

资金,合理设点,多校受益的好经验。

诸暨县建立实验中心的做法是:

一、选好点。县教育、财政等部门,根据上级有关部门的要求,结合本县实际情况,和区里的同志一起对设点学校的地理位置、交通情况和房屋进行认真调查,一个个定点落实。一般以区为单位,建立实验中心,少数跨区,以便于学生就近参加实验并有利于管理。

二、多种途径解决设备和经费问题。建立实验中心,除省有关部门拨给每个实验中心价值1.1万元的仪器外,县财政局拨给每个实验中心2,300元,重点解决实验桌、凳、橱等。区、公社和学校负责解决实验用房,设实验中心的学校再从勤工俭学收入中拿出一部分资金给予补助。

上海市体育场馆,从1979年试行“增收节支,结余奖励”的财务承包管理办法,调动了单位和职工当家理财的积极性,取得了显著的经济效益。1979年——1982年四年收入1,841万元,为同期财政拨款的32%。1982年收入536万元,比实行承包前的1978年增长2.35倍。实践证明,体育场馆实行这种以承包为中心,国家、单位和个人三者利益相结合,劳动成果与职工福利相联系的经济责任制,可以促使单位有较多的资金用于添置运动设备、体育设施、修缮房屋、改善条件等,既保证了体育训练和竞赛运动的需要,支持了事业发展,又减轻了财政负担;同时,单位还可以按照规定从增收的资金中提成发奖和举办一些集体福利,适当改善职工的生活福利。具体讲,主要有以下四点:

一、促进各场馆坚持体育方针,积极发展体育运动事业。这个办法规定,各场馆必须把发展体育运动事业作为自己的首要任务,一定要坚决完成上级主管部门布置的体育竞赛、训练和开展群众性体育活动等项任务,否

三、加强对实验中心的领导。县教育局确定一名副局长分管这项工作,并充实和加强了县教学仪器管理机构。县教育局除任命实验中心的领导,选调实验员外,还帮助实验中心建立管理制度,培训实验人员。大部分实验员热爱本职工作,有的在仪器尚未配齐的情况下,通过借用、代替、制作等办法,力争多作实验;有的实验员为方便路远的师生,他们不辞辛苦,跋山涉水,采用肩挑、车推等办法,把实验仪器送到所属学校。

四、建立严格的规章制度,加强管理。县教育局根据省里规定,结合本县实际情况,制定了《初中理化实验中心工作的试行意见》,还制定了实验守则和仪器出借、维修、损坏赔偿等制度,使实验中心的工作有章可循,发挥更大的效用。

则,即使经费有结余,也不能提成发奖。从而有效地促进了各场馆努力完成上级布置的任务,并主动地组织各项体育竞赛和训练活动。

二、合理调节忙闲季,提高场地利用率。上海市有许多露天游泳池,以往,除了夏季开放外,其他季节都关门停止活动,场地得不到充分利用,工作人员也闲着无事干。实行承包后,职工们开动脑筋,积极安排活动,除夏天开放游泳和组织培训外,其余季节,或出租场地作会场、开展销会,或组织加工生产,增加了大笔收入。静安区新成游泳池,1981年在游泳季节结束后,除将空余场地借给商业部门搞展销收取租费外,还组织全体职工生产市场上短缺的体育器材如围棋、计时钟等,增加了10多万元收入。

三、利用场馆的现有设备,与工厂挂钩搞联营,从事副业生产。市体育馆是一座大型现代化的体育场馆,有较好的制冷设备。在实行承包后,该馆职工充分挖掘潜力,一方面利用制冷设备,扩大生产机制冰供应市场,同时还与海燕糖果厂挂钩搞联营,生产市场上紧缺的糖果和冰砖、冰淇淋等。不仅改善了市场供应,还为场馆开辟了新的财路。1981年该馆制冰收入14.7万元,糖果冷饮收入8.8万元。

四、充分利用空余房屋,开展便民活动。近年来,上海市旅馆十分紧张。根据市人民政府的要求,不少体育场馆在确保本身业务需要的前提下,利用空余房屋办起招待所,为社会分挑重担。如徐汇区三个体育场馆,办了招待所,有床位700张。1982年共组织收入45.7万元。相当于他们全部收入的四分之三。此外,有的场馆还利用体育活动的间隙,举办音乐

(下转第13页)



进行技术改造 讲究三财之道

喻国治

鞍钢是国家列为第一批老企业技术改造的重点企业之一，在“六五”期间的技改规划中，较大的项目安排了133项，共需资金12亿多元。1981年以来，有相当一批工程已在进行。

鞍钢在进行技术改造中，十分讲究三财之道，较好地做到了聚财有方，用财合理，生财有道。

这个企业对“六五”技改规划所需要的资金，主要是从以下六个方面进行筹措的：（一）折旧基金；

（二）“三废”利润留成；（三）环保污染费返回用于治理的资金；（四）利润留成中的发展生产基金；

（五）上交利润的超计划（或增长分成）中的大部分；（六）以前年度国家拨给的挖革改专项资金结余使用的部分。以上各项五年共11亿余元，并决定向人民

银行和建设银行借款1.39亿元。1981年他们已自筹2亿多元，以后也不打算再向国家伸手要财政拨款了。

鞍钢在使用技术改造资金上，力求合理有“道”，这表现在以下两个方面：（一）把量力而行，量入为出，实事求是，统筹安排，作为进行技术改造的一项原则。鞍钢是个老企业，在技术改造设备更新上，需要解决的问题很多，但自筹的财力有限，因此，必须从实际出发，有计划有步骤地进行。他们在安排“六五”期间的技术改造规划时，把立足点放在自力更生上，对使用银行贷款很慎重，只在技术改造投资高峰阶段，才用一部分银行贷款作为辅助资金。在技术改造项目的安排上，不但考虑扩大品种、提高质量、节约能源，而且考虑到“三废”的治理，综合利用，以及改善环境和福利设施等方面的问题。（二）严格定项程序，搞好可行性研究。他们对每项技改项目的确定，事先都进行调查研究，在多方面论证是可行的以后，搞几个方案进行技术经济比较然后再决策，力求做到投资省，见效快，经济效果好。

鞍钢在技术改造上很注意生财之道。他们在技术改造资金投放的方向上，首先选择当前提高经济效益

最有效、最关键的项目和部位，以争取高效益，多生财。如他们在三个炼钢厂中，只重点改造一个炼钢厂，在十几个轧钢厂中，只重点改造半连轧、冷轧等几个厂。他们把技术改造资金投放在对企业利润增长有举足轻重影响的方面，如增加板钢系统的品种和提高质量等项目。通过对冷轧、无缝、焊管等生产设备的技术改造，增加了短线钢材的生产能力，提高了产品质量。并注意把技术改造资金投放在一些节能项目上，以节能保产量，从而保证了鞍钢在能源压缩、钢铁产量减少的情况下，盈利水平持续增长。其次，在选定技术改造工程的具体内容时，也紧紧围绕着提高经济效益来安排工艺流程、生产装备、技术采用、产品方案等。如小型钢材厂二小型车间的改造，投资1,700万，1981年投产后，每年增加小型钢材产量20万吨，每年增加利润1,090万元，增加税收860万元。焊管厂连续焊机改造，投资1,289万元，改造投产后，焊管生产能力提高9万吨，每年增加税利1,300万元。

由于鞍钢在进行技术改造中讲究三财之道，在技术改造的前期阶段就取得了明显的经济效益。1981年同1978年比，按可比口径计算，产值增长2.8%，实现利润却增长了19.6%，百元产值利润率由32.88元上升到38.23元。

（上接第16页）

会、文艺演出或放映电影，对解决演出场地不足，丰富人民文娱生活起了一定作用。

1982年，上海市体育场馆在原来承包办法的基础上，又进一步试行了按业务、经济效益提成的办法，以各场馆完成体育业务指标和经费自给率的升降数为标准，分等级、分额度提取三项基金，把经营成果与个人所得进一步联系起来。1982年，市区体育场馆除大修和购置费外，做到了经费自给，职工收入也有了提高。