

场和广大职工的积极性，推动了农场内部实行各种承包经营和建立起一套比较完整的经济责任制。同时，还扩大了农场自主权，使农场在保证完成国家计划的前提下，有权因地制宜地发展生产、处理超产产品和统筹安排资金，有权按规定发放职工奖金。过去国家对国营农场实行统收统支办法时，不论丰年或灾年，有了利润全部上交，发生亏损全由国家弥补，对财政收支影响比较大。在遭受重灾之年，财政不仅要给农场增加亏损补贴，而且还要拨给救灾支出。农场实行财务包干后，由于加强了经营管理，坚持按承包合同办事，国家基本上没有因灾增加补贴，这对财政收支的稳定是有利的。

国营农场财务包干办法，是在农场财务管理长期实践中，不断总结经验，逐步发展形成的。基本做法是：

一、国家对农场实行三种不同形式的财务包干办法。由于各地农场的条件不同，经营范围不一，盈亏多少也不同，需要区别对待。国务院批发的《关于农垦企业实行财务包干的暂行规定》中规定，从1979年到1985年，国家对农垦企业总的原则是，实行独立核算，自负盈亏。但具体做法上有区别。

1、国家对国营农牧场、国营农工商联合企业，一般实行独立核算，自负盈亏，盈利留用，亏损不补的办法。

2、对橡胶农场、各级农垦部门直属的工业、供销企业和少数利润较大的国营农牧场，实行包干上交，一年一定，结余留用，短收不补的办法。

3、对少数自然条件太差、暂时还有亏损的国营农牧场（包括新建场），在一两年内，可以酌情给予照顾，实行定额补贴，一年一定，结余留用，超亏不补的办法，但要限期扭亏为盈。

二、农场对所属单位实行分级分项包干。农场实行财务包干后，为了处理好农场同生产队和其他基层生产单位的经济关系，调动各级、各单位的积极性，同时根据各种生产项目的经营盈亏，分清经济责任，对生产队和其他基层生产单位实行了分级分项包干办法。目前一般是实行“三定一奖”，即定产量、定成本、定利润，超额给奖。也有实行“四定一奖”、“五定一奖”和“六定一奖”的，即再增加定质量、定品种、定收入等项指标。这样做，使农场的计划管理、生产管理、经营管理和财务管理有机地结合起来，成为农场一种综合性管理形式，带动了农场各项工作的全面开展。

三、农场各单位对职工实行联产计酬承包责任制。农场实行财务包干后，在落实党和国家的农村经

济政策中，农场各单位对职工实行了各种形势的联产计酬承包责任制。主要有：联产奖赔到组、联产奖赔到劳、联产计酬到劳、按纯收益分配和实行计件工资。目前实行联产计酬承包到劳责任制，有日益增多的趋势。

四、逐级签订承包经济合同。国营农场实行财务包干后，凡是有经济责任的双方，一般都签订了承包经济合同。承包经济合同一经签订，就具有法律效力，双方都要坚决执行。目前国营农场都能严格执行承包的经济合同，认真加强经济核算，密切产供销联系，改善经营管理，提高经济效益，确保各项计划的完成。

农村初中建立理化 实验中心的办法好

杜 俭

浙江省诸暨县有160多所农村初中，这些学校教学仪器少，设备缺乏，绝大多数学校理化实验开不出，教学质量受到影响。如果单靠该县的现有财力，这个问题一时还很难解决。1981年7月，该县根据农村中学的实际，本着少花钱多办事的精神，在全县建立了20个初中理化实验中心，基本上解决了学生理化实验难的问题。据统计，1982年有实验任务的145所学校，有143所参加了实验，参加实验的学生达18.47万人次。实验开出率，初中二年级物理课平均达85%，初中三年级物理课平均达85.5%，初中化学课平均达93%。由于学生有了实验机会，理化考试成绩显著上升。

该县建立20个实验中心，按教育部颁发的二类配备仪器标准，只花了22万元，如全县161所都配备则需要177万元，两相比较可节省仪器141套，节省经费155万元；20个实验中心配备实验桌、凳、仪器柜等共花了4.6万元，如全县161所都配备则需要37万元，两相比较可节省经费32.4万元。以上两项节省的经费相当于1982年该县教育经费的26%。建立实验中心，还减少了专职实验员的配备，提高了仪器、设备的利用率。实践证明，这个办法改善了农村初中办学的条件，加强了实验教学，提高了教学质量，是集中使用

资金,合理设点,多校受益的好经验。

诸暨县建立实验中心的做法是:

一、选好点。县教育、财政等部门,根据上级有关部门的要求,结合本县实际情况,和区里的同志一起对设点学校的地理位置、交通情况和房屋进行认真调查,一个个定点落实。一般以区为单位,建立实验中心,少数跨区,以便于学生就近参加实验并有利于管理。

二、多种途径解决设备和经费问题。建立实验中心,除省有关部门拨给每个实验中心价值1.1万元的仪器外,县财政局拨给每个实验中心2,300元,重点解决实验桌、凳、橱等。区、公社和学校负责解决实验用房,设实验中心的学校再从勤工俭学收入中拿出一部分资金给予补助。

*

*

*

上海市体育场馆,从1979年试行“增收节支,结余奖励”的财务承包管理办法,调动了单位和职工当家理财的积极性,取得了显著的经济效益。1979年——1982年四年收入1,841万元,为同期财政拨款的32%。1982年收入536万元,比实行承包前的1978年增长2.35倍。实践证明,体育场馆实行这种以承包为中心,国家、单位和个人三者利益相结合,劳动成果与职工福利相联系的经济责任制,可以促使单位有较多的资金用于添置运动设备、体育设施、修缮房屋、改善条件等,既保证了体育训练和竞赛运动的需要,支持了事业发展,又减轻了财政负担;同时,单位还可以按照规定从增收的资金中提成发奖和举办一些集体福利,适当改善职工的生活福利。具体讲,主要有以下四点:

一、促进各场馆坚持体育方针,积极发展体育运动事业。这个办法规定,各场馆必须把发展体育运动事业作为自己的首要任务,一定要坚决完成上级主管部门布置的体育竞赛、训练和开展群众性体育活动等项任务,否

三、加强对实验中心的领导。县教育局确定一名副局长分管这项工作,并充实和加强了县教学仪器管理机构。县教育局除任命实验中心的领导,选调实验员外,还帮助实验中心建立管理制度,培训实验人员。大部分实验员热爱本职工作,有的在仪器尚未配齐的情况下,通过借用、代替、制作等办法,力争多作实验;有的实验员为方便路远的师生,他们不辞辛苦,跋山涉水,采用肩挑、车推等办法,把实验仪器送到所属学校。

四、建立严格的规章制度,加强管理。县教育局根据省里规定,结合本县实际情况,制定了《初中理化实验中心工作的试行意见》,还制定了实验守则和仪器出借、维修、损坏赔偿等制度,使实验中心的工作有章可循,发挥更大的效用。

则,即使经费有结余,也不能提成发奖。从而有效地促进了各场馆努力完成上级布置的任务,并主动地组织各项体育竞赛和训练活动。

二、合理调节忙闲季,提高场地利用率。上海市有许多露天游泳池,以往,除了夏季开放外,其他季节都关门停止活动,场地得不到充分利用,工作人员也闲着无事干。实行承包后,职工们开动脑筋,积极安排活动,除夏天开放游泳和组织培训外,其余季节,或出租场地作会场、开展销会,或组织加工生产,增加了大笔收入。静安区新成游泳池,1981年在游泳季节结束后,除将空余场地借给商业部门搞展销收取租费外,还组织全体职工生产市场上短缺的体育器材如围棋、计时钟等,增加了10多万元收入。

三、利用场馆的现有设备,与工厂挂钩搞联营,从事副业生产。市体育馆是一座大型现代化的体育场馆,有较好的制冷设备。在实行承包后,该馆职工充分挖掘潜力,一方面利用制冷设备,扩大生产机制冰供应市场,同时还与海燕糖果厂挂钩搞联营,生产市场上紧缺的糖果和冰砖、冰淇淋等。不仅改善了市场供应,还为场馆开辟了新的财路。1981年该馆制冰收入14.7万元,糖果冷饮收入8.8万元。

四、充分利用空余房屋,开展便民活动。近年来,上海市旅馆十分紧张。根据市人民政府的要求,不少体育场馆在确保本身业务需要的前提下,利用空余房屋办起招待所,为社会分挑重担。如徐汇区三个体育场馆,办了招待所,有床位700张。1982年共组织收入45.7万元。相当于他们全部收入的四分之三。此外,有的场馆还利用体育活动的间隙,举办音乐

(下转第13页)