



进行技术改造 讲究三财之道

喻国治

鞍钢是国家列为第一批老企业技术改造的重点企业之一，在“六五”期间的技改规划中，较大的项目安排了133项，共需资金12亿多元。1981年以来，有相当一批工程已在进行。

鞍钢在进行技术改造中，十分讲究三财之道，较好地做到了聚财有方，用财合理，生财有道。

这个企业对“六五”技改规划所需要的资金，主要是从以下六个方面进行筹措的：（一）折旧基金；（二）“三废”利润留成；（三）环保污染费返回用于治理的资金；（四）利润留成中的发展生产基金；（五）上交利润的超计划（或增长分成）中的大部分；（六）以前年度国家拨给的挖革改专项资金结余使用的部分。以上各项五年共11亿余元，并决定向人民银行和建设银行借款1.39亿元。1981年他们已自筹2亿多元，以后也不打算再向国家伸手要财政拨款了。

鞍钢在使用技术改造资金上，力求合理有“道”，这表现在以下两个方面：（一）把量力而行，量入为出，实事求是，统筹安排，作为进行技术改造的一项原则。鞍钢是个老企业，在技术改造设备更新上，需要解决的问题很多，但自筹的财力有限，因此，必须从实际出发，有计划有步骤地进行。他们在安排“六五”期间的技术改造规划时，把立足点放在自力更生上，对使用银行贷款很慎重，只在技术改造投资高峰阶段，才用一部分银行贷款作为辅助资金。在技术改造项目的安排上，不但考虑扩大品种、提高质量、节约能源，而且考虑到“三废”的治理，综合利用，以及改善环境和福利设施等方面的问题。（二）严格定项程序，搞好可行性研究。他们对每项技改项目的确定，事先都进行调查研究，在多方面论证是可行的以后，搞几个方案进行技术经济比较然后再决策，力求做到投资省，见效快，经济效果好。

鞍钢在技术改造上很注意生财之道。他们在技术改造资金投放的方向上，首先选择当前提高经济效益

最有效、最关键的项目和部位，以争取高效益，多生财。如他们在三个炼钢厂中，只重点改造一个炼钢厂，在十几个轧钢厂中，只重点改造半连轧、冷轧等几个厂。他们把技术改造资金投放在对企业利润增长有举足轻重影响的方面，如增加板钢系统的品种和提高质量等项目。通过对冷轧、无缝、焊管等生产设备的技术改造，增加了短线钢材的生产能力，提高了产品质量。并注意把技术改造资金投放在一些节能项目上，以节能保产量，从而保证了鞍钢在能源压缩、钢铁产量减少的情况下，盈利水平持续增长。其次，在选定技术改造工程的具体内容时，也紧紧围绕着提高经济效益来安排工艺流程、生产装备、技术采用、产品方案等。如小型钢材厂二小型车间的改造，投资1,700万，1981年投产后，每年增加小型钢材产量20万吨，每年增加利润1,090万元，增加税收860万元。焊管厂连续焊机改造，投资1,289万元，改造投产后，焊管生产能力提高9万吨，每年增加税利1,300万元。

由于鞍钢在进行技术改造中讲究三财之道，在技术改造的前期阶段就取得了明显的经济效果。1981年同1978年比，按可比口径计算，产值增长2.8%，实现利润却增长了19.6%，百元产值利润率由32.88元上升到38.23元。

（上接第16页）

会、文艺演出或放映电影，对解决演出场地不足，丰富人民文娱生活起了一定作用。

1982年，上海市体育场馆在原来承包办法的基础上，又进一步试行了按业务、经济效果提成的办法，以各场馆完成体育业务指标和经费自给率的升降数为标准，分等级、分额度提取三项基金，把经营成果与个人所得进一步联系起来。1982年，市区体育场馆除大修和购置费外，做到了经费自给，职工收入也有了提高。