



“摇钱树倒了”以后

宋义武

过去，人们把化纤产品称为“摇钱树”，意思是说化纤产品提供的税收和利润比纯棉布高，是完成收入任务的主要财源。近年来由于化纤产品生产得多了，部分产品积压，国家实行了限产、降价，于是人们有“摇钱树倒了”之说。

“摇钱树倒了”，就一个征收单位来说，能否保住国家财政收入的水平？江苏苏州市财政局平江分局征收一股作了一份很好的答卷。这个股主要分管全市轻纺工业中的100多户大集体企业，其中纺织企业税收占全股收入任务的54%以上，1982年由于化纤产品大幅度降价，初步测算将直接影响收入近500万元。在这种情况下，他们采取“堤内损失堤外补”的办法，在所管的其他大集体企业中，从各方面积极挖掘增收潜力，通过切实地做工作，不但没有因“摇钱树倒了”而影响财政收入，在帮助其他企业提高利润水平的基础上，还超额完成了全年的财政收入任务。他们主要做了以下几项工作：

一、重新选定财源重点户，挖掘增收潜力

平江分局征收一股根据新的情况，重新选定苏州袜厂、苏州第二毛纺厂和苏州电梯厂等单位为重点户，深入进行调查研究，抓住产品适销对路和改善经营管理两个问题，促进企业增产增收。例如：当前市场上锦纶丝袜畅销，什袜滞销，他们就向苏州袜厂提出扩大锦纶丝袜生产、减少什袜生产的建议，使企业的利润由18万元增加到30万元；针对苏州第二毛纺厂生产的驼绒税高利大，销路好，但因前后道生产能力不平衡，毛纱的自纺能力差，产量上不去，他们向企业提出了提高梳毛机和纺纱机的纺毛能力的建议，使驼绒产量增长50%，还减少了毛纱的外加工费22万元，1982年全年利润比上年增加24万元。

二、帮助企业加强财务管理，提高经济效益

苏州电梯厂是重新确定的重点户之一，平江分局

征收一股针对这个厂财务管理基础工作较差，资金、材料管理薄弱，消耗无定额等的情况，积极帮助企业加强成本管理和资金管理。这个厂原来只计算总成本，现在改为按类核算成本，按定额发料，资金定额核定到各科室、仓库，完成情况的好坏同奖金挂钩，并建立健全了经济责任制，使企业的面貌发生了变化，经济效益有了显著提高。电梯的成本每台由上年的28,336元降低到21,766元，百元产值占用的流动资金，从上年的42.99元，下降到37.92元，达到了全国同行业的先进水平，实现利润比上年增长26%。

三、用好小贷资金，支持企业发展生产

为了支持企业发展生产，平江分局征收一股1982年在调查研究的基础上，着重在增产市场适销产品，扩大外贸出口产品和节能等方面，发放了22个小贷项目，当年竣工投产，当年受益的项目就有14个，占63.63%，新增税利430万元。如苏州农配厂1982年承接45万米内销链条的任务，还新增加外贸出口链条三种规格18万米，生产能力出现缺口。他们就从生产的实际需要出发，利用小贷支持企业添置了必要的生产设备，保证了内、外销生产任务的按时完成。这样，仅外贸产品一项就增加销售收入128万元，创汇36万美元，增加利润13万元。

四、加强财政监督，及时组织入库

平江分局征收一股认为，在支持企业把经济搞活的同时，还必须加强财政监督，认真把好减免税的口子，督促企业及时足额地把收入解交入库。1982年他们对48户企业进行了纳税检查，纠正和处理了挤占成本、错用税率、滥发奖金和实物、私设小金库等问题，共查补税款近100万元，既增加了财政收入，也是对企业进行了一次严格遵守财经纪律的教育。