

决心在扭亏增盈上打翻身仗

邱 功

黑龙江省是全国工业企业亏损比较多的省份之一，1976年全省工业企业亏损高达4.07亿元。他们从1977年5月开始抓扭亏增盈工作，特别是党的十一届三中全会以后，认真贯彻“调整、改革、整顿、提高”的方针，对亏损较大的小钢铁、小化肥等亏损企业进行了调整，到1980年企业亏损下降了48.2%，取得显著的成绩。但近几年来，工业企业亏损又有回升，1982年亏损面达40%，亏损额占盈利企业实现利润的36%。对这个问题，省委和省政府很重视，今年5月省委扩大会议上决定，加强、充实扭亏增盈机构，一定要在扭亏增盈、提高经济效益上打个翻身仗。他们采取的具体措施是：

一、加强领导，充实办事机构。黑龙江省从1977年起就坚持有专人抓扭亏工作，今年5月3日，省委、省政府在听取全省工交会议汇报时，为了进一步把扭亏增盈工作开展起来，决定加强扭亏增盈领导小组和办事机构，由副省长宫本言、何首伦任组长、副组长，省计委、经委、财办、财政厅、林业总局等省直机关抽调21人加强扭亏增盈办公室。每月召开领导小组会议，讨论扭亏增盈情况，解决出现的新问题。扭亏增盈办公室一周一次例会，分析情况，研究工作。地、市、县在省政府的部署下，都充实了扭亏机构，各级扭亏增盈办公室月月分析扭亏增盈情况并向省扭亏增盈办公室报告。

二、提高对扭亏增盈工作的认识，对亏损企业分类排队，对症下药。黑龙江省在扭亏工作中总结出—条经验：企业亏损问题很复杂，

涉及到各个方面，单靠一般号召难以奏效，必须深入企业调查摸底，分类排队，对症下药。今年他们从上到下组织一批“明白人”，对全省721户工业亏损企业，特别是对125户亏损50万元以上的大户，逐户进行分析、“诊断”，针对不同情况，采取不同的措施。对布局不合理、产品无销路、质量次、成本高、从宏观上看无发展前途的企业，实行关停并转；对设备不配套、技术不过关，但产品适销对路、有发展前途的企业，要给予一定的条件，限期改造；对国家允许的政策性亏损企业，实行定额补贴，超亏不补，减亏分成，一定三年不变的办法；凡属经营管理不善造成亏损的，省、市、县各级政府同企业主管部门，主管部门同企业，逐级立“军令状”，签定扭亏合同，限期扭转亏损。何首伦副省长亲自带领省商业、供销等部门的同志到哈尔滨自行车厂、手表厂分析产品积压、亏损的原因，帮助解决产销问题，企业资金紧张的情况有了改善。

三、促进亏损企业的技术改造，为扭亏增盈创造条件。在现有的亏损企业中，有一部分是由于设备陈旧、工艺技术落后、产品质量低劣造成的。有的搞一点设备更新配套或改革部分工艺，就能转亏为盈或减少亏损。黑龙江省认真抓了设备填平补齐、完善工艺、提高产品质量、搞好综合利用、发展多种经营的工作，从资金上给以必要的支持，使企业很快活了起来，效果较好。他们近两年给西林钢厂1,900万元资金进行技术改造，使这个厂初步达到了设备平衡、工艺合理，生产力不断提高，各项经济技术指标有了明显好转。今年1—5月份

炼铁合格率由去年的90%上升到99.5%；炼铁焦比由800公斤降到746公斤；可比产品成本下降23%；今年预计亏损可比上年减少900万元，省领导提出，明年实现扭亏为盈。

四、继续抓好企业调整。省工交工作会议确定：今年要在继续抓好啤酒、卷烟、自行车、缝纫机、手表、洗衣机、农用拖车等十个行业调整的同时，重点抓好“小三线”军工、电子和锅炉行业的调整工作。哈尔滨市政府已决定关停一个缝纫机厂和一个铁厂。牡丹江市把产品已下马的第二机床厂的机加工车间合并到第一机床厂，同时扩大其铸锻生产能力，逐步组建成全市的铸锻中心。

五、健全财务制度，加强财会基础工作。黑龙江省在扭亏增盈的过程中，对亏损企业存在的管理混乱、财务基础工作薄弱等问题很重视，切实抓了原始记录、定额标准、计量验收、物资盘点等财务基础工作的整顿。通过整顿，企业管理水平和经济效益都有所提高。如黑龙江省化工厂对原来的127种原始记录进行了检查、修改和调整，修改7种，增加11种，废掉5种；在计量工作上，新安装了水、电、汽表890块，电子秤一座，组建了轨道衡室、地中衡房，去年找回原料煤亏吨200多吨。另外，还对原材料、备品、备件、费用开支、劳动、耗电等建立了各项定额80多项，使消耗下降、劳动效率提高、资金占用减少，已经逐步收到经济效益。



胖子的骄傲

王培琪

切实抓好企业扭亏工作

甘肃省财政厅

崔正华

我省企业亏损情况相当严重，工、交、商、贸以及农业部门都有亏损企业。1982年，全省亏损企业占企业总户数的30%多，亏损额占全省企业盈利的31.7%。这不仅加重了我省的财政困难，而且成为影响我省经济效益提高和生产建设发展的主要因素。

造成我省企业亏损严重的原因，有一定的客观因素。如部分产品价格倒挂，部分新材料涨价，银行提高利率，边远地区运输线长、费用高等等。但主要的还是盲目建设，企业领导不力，经营管理不善等主观方面的原因。省委、省政府十分重视企业的扭亏增盈工作，今年一开始就提出，全省亏损额要比去年减少三分之一，三年内基本消灭经营性亏损。为了实

现这个目标和落实扭亏措施，省政府于7月中旬在天水市召开了全省扭亏工作会议。通过认真讨论，在落实减亏指标、减亏措施、奖罚办法的基础上，主管部门同亏损企业逐户签订了扭亏责任书。参加会议的187户亏损企业，今年可实现扭亏为盈的有104户，占56%；经过落实的计划扭亏数比去年实际亏损数减少34.8%。

我省为实现今年的扭亏任务，对亏损企业采取了以下几项具体的政策措施：

一、建立扭亏责任制，对领导干部实行奖罚的办法。普遍签订扭亏“责任书”，明确什么时候扭亏，采取什么措施，怎样落实，由谁负责，并明确对扭亏效果显著的单位，领导干