

从实际出发落实财务整顿规划

龚宗

上海市化工局认真抓所属企业的财务整顿工作，经过一年多的努力，所属企业的财务会计工作得到了进一步加强，健全了经济核算制度，加强了成本管理，严肃了财经纪律，经济效益有明显的提高。1982年实现利润比上年增长5.9%；可比产品成本降低0.18%；上缴利润比国家下达的计划指标超过7.7%。今年上半年，尽管原材料、能源供应紧张，原材料提价，工业总产值仍比去年同期增长3.3%，实现利润比去年同期增长5.5%，利润增长的幅度，大于生产增长的幅度。

这个局要求企业在财务管理上一项一项找

差距，从实际出发，提出整顿规划，把整顿的措施、时间、责任三落实。为了使财务整顿工作尽快纳入提高经济效益的轨道，他们要求企业抓住影响提高经济效益的薄弱环节，分清主次，结合企业的中心工作，边整边改，不搞“一刀切”。这样，在财务整顿中就把高标准、严要求和机动灵活性统一起来了。例如，有的先从加强财产物资管理入手，抓基础工作，抓健全制度；有的先从纠正违反财经纪律入手，抓宣传教育，抓审查监督；有的先从审查专用基金的使用情况入手，抓克服浪费问题，抓投资效果；有的先从清理帐目、呆滞物资入手，抓加速流动资金周转，抓供销管理；有的先从成本单耗对比入手，抓技术工艺的提提高，抓成本降低工作；有的先从总结经验教训入手，学习兄弟企业的财务管理办法，提高

厂职工的技术操作训练。他们组织职工重新学习岗位责任制和工艺技术标准、工艺操作规程，实行严格的岗位技术考核。同时，该厂还进行了技术整顿，针对影响质量的各项因素，对工艺流程进行改革，调整了工序，检修了全厂设备，对关键的生产部位采取了一系列技术措施。经过停产整顿，全厂面貌一新，设备完好率由68%提高到85%，工人技术水平有了明显提高，生产的产品出口合格率提高到74.5%，其中一级品率提高到85.7%。复产后，企业月月有盈利。

五、切实提高企业的经营管理水平，向经营管理要效益。企业经营管理水平低、素质差，是一些企业发生亏损的直接原因。在帮助企业提高经营管理水平时，除了要促进企业建立健全各项规章制度，搞好企业管理的基础性建设外，在市场多变的情况下，还要帮助企业采取新的科学管理方法。鞍山市化纤印染厂投产后就遇到产品三次降价，印染一米布由过去盈利0.2元，降到要亏损0.17元。今年印染700万米布，预计要亏损120多万元。该厂在压力面前，通过“量——本——利”分析，实行了目标成本，把全厂目标成本分解后，层层落实到各部门及车间班组。以目标成本为中心，组织全厂各方面都来为降低产品成本而努力。经过半年的努力，全厂总成本进入省定一档水平，印染每米布不但不亏损，反而盈利0.47元。1—7月实现利润386万元。七个月上交的税、利相当于建设该厂全部投资的41.9%。



清除
精神
污染

篆刻 冯作人

短期职业大学 投资少收效快

江苏省高等教育局计划财务处
江苏省财政厅行政事业财务处

党的十一届三中全会以来,我省根据中央关于“发展高等教育必须坚持两条腿走路的方针,多种形式办学”,“走投资少、见效快”道路的指示精神,为适应地方对各类专业技术人才的迫切需要,1980年经省人民政府批准,创建了第一所“收费、走读、不包分配、择优推荐录用”的短期职业大学——南京市金陵职业大学。嗣后,无锡、苏州、常州市的职业大学相继建立。至今全省已批准9个市建立或正在筹建这样的学校。经过几年的努力,我省创办较早的几所职大已具备了一定的办学条件,现有专业40个,在校学生3,715人。1983年全省职大招生2,300人,相当于省属全日制普通高校招生人数的21.5%。1983年秋已有首届毕

财务会计工作水平;等等。财务整顿工作搞得比较生动活泼。

这个局在企业财务整顿工作中,还邀请退休的老财务人员、财政专管员、银行信贷员组成“巡回检查组”,到所属企业“会诊”考查,对照化工局拟订的财务考查提纲,使各企业看到财务整顿的成绩和不足的地方,促使企业加快财务整改的步伐,尽快达到验收标准。在考查验收的方法上,以企业自查为主,组织企业互查为辅,在自查和互查合格的基础上,局和公司再到企业对重点项目进行抽查。不论是重点企业还是面上的企业,合格一个,验收一个,做到了严、细结合,把财务整顿工作抓紧抓好。

业生1,323人。几年来,我省职大坚持了自己的办学方向,受到了教育部和省、市人民政府及有关部门的重视和支持,在高等教育的改革中,迈出了可喜的一步。

我省职大在创办过程中,对大学的传统办学方法进行了一系列改革的尝试,开辟了一条多种经费来源,通过挖掘智力开发智力,利用社会力量办学,学校后勤社会化的办学新途径。

一、多种经费来源。我省职大的经费是通过“四个一点”的办法解决的。即省财政补助一点,市地方财政拿一点,用人部门和单位筹集一点,向学生收一点。以南京、无锡、苏州、常州四所职大为例,1980年至1982年,四个来源的经费合计为778万元,其中:省财政补助占47.9%,市地方财力投资占41.1%,用人部门和单位筹集资金占8.3%,向学生收费占2.7%。省财政对新建职大的开办补助费相当于同类全日制普通高校的八分之一至四分之一;每个学生每年补助经常费还不到同类全日制普通高校的一半。目前,从市地方财力、用人部门或单位筹集资金、向学生收费等三个来源取得的经费,虽然还不算多,但是通过多种渠道集资办学,打破了长期以来只靠国家投资办高等教育的格局,为加速发展地方高等教育开辟了新的途径。

二、通过挖掘智力开发智力。加快发展高等教育事业,单靠国家增加智力投资不能满足需要。我省老高校、科研单位比较多,智力、设备潜力很大。我省职大主要依靠这些单位的支持,解决师资不足和教学实验实习中的困难问题。如金陵职大所在地南京市,高校、科研单位较多,1980年职大所有的教学任务都是由兼课教师担负的,现在仍有90%的课程由兼课教师承担。职大的教学实验实习,在高校、科研单位较多的城市,主要利用高校、科研单位的现有设备条件;在高校、科研单位较少的城市,则利用厂矿企业的现有设备条件。这种做法,既解决了职大师资不足和教学实验实习中的困难问题,又挖掘了现有高校、科研单位的