

责”的要求，统筹安排，瞻前顾后，量力而行。要坚持收支平衡，留有后备，不留缺口，不打赤字预算，不寅吃卯粮，不搞平调摊派，处理好各方面关系。

3. 建立乡财政必须加强领导，健全机构，培训人员，以保证改革的顺利进行。

加强乡财政工作 实行资金统一管理

四川省新都县财政局 杜友华 凌荣贤

随着体制改革的推行和农业生产的发展，乡一级财政的各项收入日益增多，收支项目也逐渐繁杂。在收入中增长最多的是乡级农、工商企业按规定上交的利润和村、队集体提留的各项自有资金。为了管好用好乡一级财政资金和其它各项资金，提高资金使用效益，我们加强了乡财政的财会工作，实行了资金统一管理，初步取得成效。我们的具体做法是：

（一）采取措施，提高财粮干部素质

1982年，县人民政府批转了县财政局《关于设置乡（镇）专职财粮员，加强财政管理的意见》，我们在不增加行政编制和人员经费的情况下，从现有乡干部中调配了23个乡专职财粮干事和兼职出纳员，使财粮干部队伍的素质有所提高。现有财粮员中，高中和中专毕业的7人，占总人数的31%；初中毕业的9人，占38%；相当于初中程度的老财粮员7人，占31%。他们都参加过地区财会专业培训班，初步掌握了会计基础知识和计算技术，为加强乡级财政工作，实现资金统一管理打下了基础。

（二）清理资金，集中管理

我县乡级财政管理工作比较薄弱，财粮人员兼职多、工作不固定，制度不健全，财务收支比较混乱。大部分财粮员只管收交农业税和财政直接经费，其余各项事业经费和有关收支，大部分由各有关干部自管自用，管理混乱，漏洞很多。针对这种情况，我们在各乡信用社的配合下，将各乡259个存款帐户作了清

理合并，由财粮员集中管理。清理后的资金统一按预算内资金、其他资金和自有资金分别在信用社开立存款户。支用存款需经财粮员、出纳员、乡政府主管财政工作的领导同志共同签章，信用社才能付款。

（三）建立新帐，分别核算

在清理资金的基础上，根据资金集中管理的要求，设置了预算内资金、其他资金、自有资金三种帐。根据行政事业单位会计制度规定，建立了预算资金、其他资金总帐；根据国家预算支出科目，建立了预算内、其他资金明细帐；根据23个乡的实际情况，设置了自有资金总帐科目和自有资金收支明细帐科目。同时设立了三种资金活动情况表、经费支出明细表以及自有资金收入月报表。对预算内拨来的行政费支出、支援农村社队生产支出、其他支出等，列入预算内资金帐户。预算外拨来的各项资金，以及从县级各单位拨来的各项事业经费，均列入其它资金帐户进行核算。乡属农、工、商企业上交的利润和各生产队按规定提留、由乡集中管理的资金，如筹建广播网收入，筹集水利工程补助收入等均列入自有资金帐户进行核算。

（四）明确职责，钱帐分管

我们对财粮员和出纳员的职责作了明确分工。出纳员管钱，财粮员管帐，存折由出纳员保管。经济业务发生后，支出由领导签字，再交财粮员盖上“审讫”章，并注明在何种资金帐户内支付，出纳才能据以付款。收入现金或转帐支票，都要由财粮员出具收据，出纳根据原始单据，逐日按顺序编号，逐笔记帐，按旬向财粮员报库存现金、银行存款报表。每月月末，出纳三种帐的库存现金、银行存款余额，必须与会计总帐余额相一致。

实行资金统一管理的时间虽然不长，但效果比较显著。首先，基本上扭转了乡财政管理混乱的局面。乡财政在业务上受县财政局的领导，各乡都有一名称领导分管财政工作，改变了过去领导多头、资金分管、财力分散的现象，保证了各项资金能够按规定渠道专款专用，基本上解决了乡财政收支混乱的问题。其次，加强了审批制度，在支出审批、财务处理上，严格按照规定手续办事，较好地发挥了乡财政的监督作用。最后，实行资金统管后，乡领导更加关心财政工作。他们主动向财粮干部要报表，及时了解资金收支情况。同时也调动了财粮干部增收节支的积极性，除管好各项支出外，还积极组织收入，注意提高资金的使用效益，促进工农业生产和各项事业的发展。