扭亏要下硬功夫

辽宁省经济委员会
辽宁省财政厅

1982年我省工业企业亏损2.37亿元，亏损企业555户，亏损额居全国第三位，占当年全省上缴利润的6％。这些亏损企业的存在，一方面吃掉了国家一块财政收入，另一方面同先进企业争能源，争原材料，争市场，影响了先进企业的经济效益，从这个意义上讲，影响财政收入的数额远不止2.37亿元。这些企业长期亏损，依靠国家补贴过日子，滋长了吃大锅饭的惰性，使职工队伍涣散，组织纪律松弛，对企业和职工也是一种腐蚀。

为了扭转这个局面，1983年年初，省委、省政府把扭转企业亏损做为经济工作中的一场硬仗来打，采取了一系列有效措施，现已取得一定成效。1983年底，全省国营工业企业亏损户已减少到247户，下降了55.5％，亏损额减少到11.997万元，比国家经委和财政部下达给我省扭亏40％的指令性指标多扭亏7％。

1983年以来，我省扭亏工作的主要做法是：

一、决心大，各级领导亲自抓。1982年年底，省委便明确提出：1983年内经营性亏损企业及其亏损额要实现“双减半”，两年内基本消灭经营性亏损。1983年初，省委、省政府又发出通知，要求对亏损企业进行分类排队，逐个分析，搞清亏损原因，提出解决办法。并定期在省报上公布亏损大户名单。全省各级领导也都亲自抓扭亏工作。阜新市市长带领有关部门的同志对亏损企业一户一户搞“会诊”。鞍山市委新班子一上任，便把扭亏做为提高经济效益的一项重要内容来抓。营口市领导坚持“三认真”，即认真发动群众，认真组织制定扭亏增盈措施，认真深入基层帮助解决问题。1983年7月末，全省召开了工交工作会议，在总结前段扭亏工作的基础上，进一步提出了关于企业调整和扭亏工作的具体意见和政策性规定。会后，省里成立专门工作班子，把企业扭亏和调整工作结合起来一道抓，并向十个盈利大户和十个亏损大户派出工作组，帮助企业实现扭亏增盈计划。同时，还派出四个工作小组分赴各地，对亏损企业进行调查、督促。

二、调整充实亏损企业的领导班子。亏损企业，多数领导班子不力。有一些干部或者能力弱、水平低，不胜任企业领导工作；或者是革命意志消沉，无所用心，缺乏进取精神；还有极少数人私心太重，搞歪门邪道。这些人领导企业，往往是走一处亏一处，群众称之为“亏厂长”、“赔书记”。不调整充实亏损企业的领导班子，扭亏工作便不能打开局面。1983年初，省委便明确宣布，凡有条件扭亏而不能扭亏的企业领导干部，可以申请辞职或就地免职，不准易地官复原职。这条措施对亏损企业的领导震动很大。各地坚决贯彻省委这一精神，选拔“明白人”治厂，撤换软、懒、散的干部。1983年以来，全省共调整了195个亏损企业的领导班子，向亏损企业加派了228名厂级干部，新提拔了135名厂级干部，就地免职和撤职的厂级干部63人，调出的厂级干部155人。丹东市政府将严重亏损的市针织一厂原党总支书记重新调回就地免职，该厂厂长也同时免职。就地免职的干部虽然数量不多，但体现了奖罚分明的政策，振奋了精神，作用很大。锦州市有11个亏损企业调整了领导班子后，有5个扭亏为盈，另6个企业也程度不同的减亏。开原造纸厂曾连续亏损18个月，生产面临崩溃边缘，

中国财政杂志社

提高规格，更不能改为发毛料服装等。要严禁用公款请客送礼，游山玩水。组织到外地学习、参观，也要切实进行控制，以免增加地方负担，劳民伤财。今后要尽量压缩各种纪念、庆祝活动，必须举行的要本着勤俭节约的原则办事，提倡“清茶一杯”，不搞铺张浪费。要坚决制止那种借纪念、庆祝、开业、创刊、展销、订货等活动之机，举办各种招待会、茶话会，大吃大喝，乱发纪念品、试用品，慷国家之慨，损公肥私。

六、坚持勤俭办外事。各地区、各部门、各单位组团出访和邀请外宾来访，都应当按照国务院的有关规定，报经授权机关审批。未经批准，一律不得出国或者邀请外宾访问。现在出国访问、考察的团组很多，而且内容重复，应当从严控制。必需出国访问和考察的，要坚持“少、小、精”的原则，讲究实效。邀请外宾来访，要有计划地办理，不要过于频繁和集中，以免影响领导同志和有关部门集中力量抓国内工作。在出国访问、接待外宾和收授礼品方面，都要按政策和制度办事。

七、整顿宾馆、招待所的收费标准。目前宾馆、招待所的房租和伙食费标准提高过多，增加行政经费开支。各地区、各部门要对宾馆、招待所收费标准切实加以整顿，把不合理的标准降下来。宾馆、招待所增加收入，要靠改善经营管理，扩大服务项目，不能靠提高收费标准。各级物价管理部门要在当地人民政府领导下，认真抓一下这方面的工作，合理确定宾馆、招待所的收费标准。今后非经物价部门批准，任何部门和单位都不得自行提高收费标准。

八、制止摊派和挤占行政经费。各级地方政府、事业主管部门和街道组织，除国家规定者外，都不得向行政机关摊派钱物，增加它们的负担。机关房屋修缮、设备维修费用，可以在行政经费中列支。凡是属于基本建设性质的开支，如五万元以上的单台设备和单项土建工程，都应列入基本建设计划，从基建投资中解决，不要挤占行政经费。

九、整顿预算外资金。除了国家预算拨款以外，现在各地区、各部门、各单位都有一些预算外收入，应当对这部分收入进行一次整顿。属于应当上交国家的，要及时上交；属于留归部门和单位的，也要按照国家规定安排使用。预算外资金应当主要用于发展事业、改善工作条件，不得用于增加职工工资、发放奖金和提高开支标准。如果发现有这类情形的，应按违反财经纪律论处。

十、上述规定的基本精神，同样适用于企业、事业单位。企业的管理费和事业单位的行政性开支，也要比照本规定的要求进行压缩。具体如何压缩，由各省、自治区、直辖市人民政府和中央有关部门确定。军队系统和武警部队的行政经费如何压缩，分别由总后勤部和武警总部根据本通知精神研究确定。

·小言论·

此风不可长

汪祖荫

近来，开会发请柬之事，颇为盛行。诸如某某公司开业，某某企业成立，不是『欢迎指导』，就是『敬请光临』，好象不如此就显不出气派来。如果只是邀请开会，还情有可原，而给与会者普遍发礼品，却有讨论之必要。这些礼品，少则几元，多则一二十元，授之者慷慨大方，得之者心满意足，而且竞相仿效，今天你送我，明天我送你，反正帐记在国家或集体身上。国家一再重申，不准用公款请客送礼，有令不行，有禁不止，岂不怪哉！我们不禁要向这些单位的领导者进一言：此风不可长。

中国财政杂志社