

把建设银行的工作 进一步做深做细

王丙乾

1983年，基本建设投资规模盲目膨胀的势头已经有所控制，重点建设的进度普遍有所加快，有些项目经济效益有所提高。这是在党中央、国务院领导下，各方面共同努力的结果。它同建设银行近五万名职工的辛勤劳动，也是分不开的。为了把建设银行担负的任务进一步做深做细，扎扎实实地把各项工作开展起来，取得新进展，做出新成绩，1984年必须认真抓好以下几项工作：

一、要继续控制基本建设规模，使之与当前的国力相适应。控制基建规模，仍然是建设银行第一位的工作，要继续抓紧，不能松劲。现在经济还没有理顺，在整个经济没有理顺，没有条件进行全面系统改革的情况下，对经济必须加以控制，决不能出现失控的现象。1983年的基建规模虽然有所控制，但是基建规模过大的问题还没有彻底解决。现在基建与更改的界限不清，有些更改项目不算投资规模，实际上里边有许多是基本建设，也需要严格加以控制。1984年的基建规模已经定下来了，在财力、物力上都有不少矛盾，财政上还有赤字，“三大材”尽管采取了增产、进口等措施，仍然还有较大的缺口。从国力来看，基建投资规模不能再超过了，否则就会扩大财力、物力的缺口，引起各方面的紧张，对国民经济持续稳定的发展不利。

控制基建规模，是中央的决策，是一项积极的方针。建设银行坚持按国家计划办事，守计划、把口子，是国家严格控制投资规模的一项有力的措施，也是保证国民经济稳定发展的一个重要方面。去年，建设银行在这方面做了很多工作，监督管理有所加强。但是总的来说，我们的财政管理和监督工作还远远不能适应工作的需要，管理不严，监督不力，财经纪律松弛的状况，还没有改变过来。1984年建设银行应当进一步加强管理，加强监督。通过我们的工作，包括反复调查各地区的实际规模，及时向党政领导反映情况，提供建议，当好参谋和助手；加强基建付款审查，制止计划外工程；搞好自筹基建计划的审查会签，等等，促进有关方面严格按照国家计划办事，真正把基本建设投资规模控制在国家计划范围以内。应当说，这对调整国民经济，实现经济稳定、持续地发展，是一个很大的促进。

二、一定要把工作重点放到管好国家重点建设项目上来。重点建设项目是国民经济的命脉，是振兴经济的希望所在。根据党中央的要求，全党全国都在保重点，我们既要集中资金保证重点建设，又要合理供应资金，促进重点建设。

1984年，建设银行保证重点建设的任务很重。国家用于能源交通建设和大中型骨干项目的投资，都比上年有较大幅度的增长。目前，建设银行管理重点项目还有三个不适应：机构设置不适应，干部素质不适应，领导指挥不适应。今年应当把这三个不适应，变成三个加强。一定要舍得

拿出骨干力量，扎扎实实地加强重点项目的管理。各级领导干部一定要转变思想，转变作风，把注意力放到重点项目上去。今后检查考核工作，首先要看重点项目的管理工作做得怎么样。国家重点建设项目没有管好，其他项目管得再好，也是本末倒置，不能算完成任务。当然，这并不是要大家丢掉其他项目，而是说工作要有主次，强调管好重点项目的重要性和必要性。

本世纪末要实现工农业年总产值翻两番，一靠抓好重点建设，二靠抓好现有企业的技术改造和技术进步。抓这两个方面，都要特别注意提高经济效益，这是经济工作的核心问题。现在国家财政用于更新改造的拨款都是建设银行管理的，大型技术改造项目的拨款和贷款也是建设银行管理的，各级建设银行还管理了一些部门和企业交存的更新改造资金。除此以外，还掌握了为数不小的一笔更新改造贷款，包括各级财政拿钱搞的技措性贷款以及经国家批准利用存款发放的更新改造贷款。建设银行要严格按照国家批准的计划办事，把这些资金真正用于现有企业的技术改造，走以内涵扩大再生产的道路，不要再去铺新摊子、上新项目，不能用更新改造资金去搞基本建设，更不能支持发展长线产品。要切实注意防止盲目建设、重复建设。

三、要狠抓降低工程造价。现在工程造价过高，连年持续上升，问题十分突出。工程造价提高有多方面的原因，主要是设计标准提高，建筑材料涨价，取费名目繁多，费率过高。降低造价的潜力也是很大的，建设银行要从审查概、预算，整顿乱收费、乱涨价，控制建筑标准和帮助施工企业降低工程成本等几个方面促进降低造价。降低工程造价的途径很多，关键是要扎扎实实地做工作。建设银行应当深入细致地搞好调查研究，解剖几个典型，及时报告党委和政府，会同有关部门采取有力措施，把造价降下来。

四、要抓紧改革工作。基本建设拨款改贷款是个方向，要坚持搞下去，不能动摇。现在各方面对这个问题的看法不完全一致，工作当中有阻力，要把拨款改贷款推广开来，还要做艰苦的工作。各级建设银行要对近几年实行拨款改贷款的情况认真进行一次总结，提出改进工作和加快步伐的具体建议。现在，有些已经实行拨款改贷款的项目，想走“回头路”，必须严格掌握，不能轻易批准。同时，要在“五定”的基础上，有重点地推行投资包干制度。通过包干真正把使用投资的经济责任制建立起来，不能不讲条件，追求形式，包而不干。

去年，国务院决定开征建筑税，这是中央集中建设资金的一项措施，也是控制基建投资规模的一种手段。考虑到建设银行熟悉固定资产投资管理，比较有经验，因此决定委托建设银行代征、代扣、代缴建筑税。建筑税的大头在建设银行，建设银行把这项工作抓好了，大头也就抓住了。我们应当勇于承担，努力搞好。在工作中注意同财税部门协作配合，摸索总结经验。

施工企业利改税，去年的工作做得不错。1984年要再接再厉，抓紧抓好。

五、认真搞好整党，抓好队伍建设。要按照中央的统一部署，把整党工作做深做细，确保不走过场。要通过整党，统一思想，整顿作风，加强纪律，纯洁组织，推动建设银行工作。要注意把整党和各项业务工作妥善安排好，做到整党、工作两不误，夺取整党和工作的双丰收。

要抓好队伍建设。1984年建设银行实行干部统管，队伍建设的任务更加繁重。各级管辖行一定要充实人事部门的力量，整个干部管理工作只能加强，不能削弱。实行统管以后，在干部管理上不是可以离开地方党委，而是更应当强调依靠地方党委，尊重地方党委的意见。要结合整党，搞好各级领导班子的建设，加强政治思想工作，认真坚持四项基本原则。同时，要把干部的培训认真抓起来，以不断提高干部素质。

实现四个现代化是一场深刻的伟大的革命，新情况、新问题不断出现。我们必须在实践中努力学习，钻研现代化经济建设的管理知识。一定要自觉学习，善于学习，善于重新学习。谁学习得越好，谁就能为四化建设作出更大的贡献。