



把商业企业的扭亏增盈 提到一个新的水平

今年全国经济工作会议提出，要继续抓紧抓好扭亏增盈工作，把扭亏增盈工作提高到一个新的水平。认真抓好商业企业的扭亏增盈，是今年扭亏增盈工作的一项重要任务。做好这项工作，对于改进商业企业的经营管理，提高经济效益，实现国家财政收支基本平衡，都具有重要的意义。

1983年，在各级党委和政府的领导下，全国商业企业的扭亏增盈工作取得一定成果，涌现出不少扭亏增盈工作做得好的单位。但是，从全国看，工作发展不平衡，同工业企业的扭亏增盈工作相比，还有差距。特别是粮食、食品企业的亏损还有增加。这说明商业企业的扭亏增盈任务还相当艰巨，还须要从思想和工作方面扎扎实实地去做工作。

搞好商业企业的扭亏增盈，首先要从思想上帮助企业提高认识，把提高经济效益变成每个干部、职工的自觉行动。长期以来，在一部分取得价格补贴的商业企业里，流行着“价格倒挂，经营无法不亏”的说法，一提到亏损，就把原因归结为政策性因素，不认为自己有经营性亏损。政策性亏损成了这些企业的“掩护”，亏多亏少无所谓，所以，忽视在改善经营管理上下功夫，亏损的局面也就很难扭转。正如中央领导同志指出的，商业经营亏损的问题很严重，扭亏增盈工作也做得比较差，政策性的亏损掩盖了大量的经营性亏损。实践证明，不仅经营性亏损可以扭转，就是政策性亏损，把工作做好了，也是可以减少到最低限度的。河南省鹿邑县辛集粮管所，1983年认真分析了六项亏损的原因，其中有五项是经营性亏损。他们在提高认识的基础上，通过实行责任制，建立

健全规章制度，扩大经营范围，不但扭转了经营性亏损，也扭转了政策性亏损。吉林省商业、供销社、粮食企业和江苏省食品企业，由于抓了思想和措施的落实，扭亏增盈都取得了显著成效。

扭转商业企业的经营性亏损，关键是要从改善经营管理入手，在努力挖掘企业内部潜力上下功夫。目前，同样经营省内的猪肉，有的省一头赔二至三元，有的省要赔十多元；同样经营粮食，有的省不包括价格补贴，还有盈利，有的亏损大幅度下降，有的却亏损很大。这说明提高经济效益的潜力是很大的。商业企业改善经营管理的途径很多，合理使用资金，减少流通环节，降低商品损耗，节约费用开支等等，都可以提高经济效益。搞好产销协作，积极组织适销对路商品，扩大销售，把生意做活做好，也都是生财之道。另外，严厉打击贪污盗窃，结合整党，认真纠正商业经营中的不正之风，解决收购“人情猪”、生猪死亡率高、粮食霉烂变质、蔬菜大量腐烂，以及服务态度等方面的问题，都会大大减少或者扭转亏损的。

搞好商业企业的整顿，是实现商业企业扭亏增盈的重要保证。商业企业在整顿中，要抓好领导班子的建设，抓好盈亏责任制。对亏损企业要实行目标管理，把扭亏指标逐级分解，落实到班组或柜组。要建立健全企业管理的各项制度，搞好企业基础工作。要加强企业经济核算，切实把财会工作整顿好。同时，在商品经营中，要认真贯彻1982年国务院发布的《物价管理条例》，坚决执行国家的物价政策。销售商品，不应缺斤短两、掺杂使假、提级提价；



抓思想转轨 抓措施落实

搞好商业扭亏增盈

吉林省财政厅商贸处

认真抓好企业的扭亏增盈工作，是开创提高经济效益新局面的一项重要内容。吉林省商业、粮食、供销社企业，在各级党委和政府的领导下，以提高经济效益为中心，认真贯彻调整方针，加快改革步伐，全面整顿企业，狠抓扭亏增盈，取得了较好的成绩。1983年，全省商、粮、供销社三个系统的企业减亏增盈11,916万元，其中商业企业的亏损企业减亏5,189万元，扭亏35.5%，亏损户由1982年的633户减少到224户；商业企业的盈利企业实现利润比1982年增加1,237万元，增盈9.7%。

吉林省有关部门在搞好商、粮、供销社企业的扭亏增盈工作中，主要做了以下几项工作：

一、抓思想转轨，把端正办企业的指导思想作为扭亏增盈工作的首要问题。针对一些企业多年存在的抓购销不注重效益，做买卖不大讲核算，经商不理财的问题，他们组织干部职工，联系实际，分清是非，在思想上、工作上摆正了四个关系。

一是摆正提高效益与扩大商品购销的关

系。过去，主管部门和企业片面理解扩大购销，往往是生产部门有多少产品，商业部门就收购多少，不大关心商品的质量和适销对路，不重视加速商品流通，节约费用。结果，造成商品积压，经济效益差。通过讨论，企业认识到商业工作必须把购销调存、一买一卖等所有活动，转到以提高经济效益为中心的轨道上来。既要注意从扩大购销中去取得效益，也要重视在提高效益的前提下去扩大购销。要加强对市场的分析和预测，加强采购管理，按计划、按需要组织适销对路的商品来供应市场。同时，要在各个环节上精打细算，降低费用。

二是摆正提高效益与安排市场的关系。以前，有些地方为了保市场，抓货源，乱补乱贴，不管亏多亏少。通过学习，各地自觉地把安排市场与提高效益统一起来，从发展生产入手来丰富市场供应，从防止乱补贴、减少损失浪费等方面来增加效益。如长春市，1983年取消了不合理的蔬菜补贴230万元，加上其它措施，扭亏43.8%，蔬菜供应情况还好于往年。

三是摆正提高效益与政策性亏损的关系。

收购商品，不应压级压价、放级放价、搞“人情”价。不能以不正当的手段谋取企业利润，损害群众和国家利益。目前有些地方超出国家规定，对某些经济作物自行规定加价、价外补贴，增加财政不合理负担。对于超出国家规定的各种价外补贴和加价应进行整顿，该取消的取消，不合理的要调整。

帮助商业企业搞好扭亏增盈工作是财政部门的一项重要任务。各级财政部门，要积极配合商业部门把国家确定的1984年度商业企业扭亏增盈任务，全面落实到每个基层商业企业，督促检查，总结交流经验，促进商业企业把扭亏增盈工作提到一个新的水平。