

怎样当好税务专管员

编者按：近几年来，财税战线吸收了大量的新同志，他们多数工作在基层第一线，积极性高，好学上进，迫切要求提高政策业务水平，以适应四化建设发展的新形势。过去，本刊曾在“税务专管纵横谈”栏内，刊登了一些经验性、知识性的文章，但还不能满足广大基层税务专管同志的需要。为此，本刊约请梁芬菊同志专题谈谈如何做好税务专管员工作的问题（约有十多个选题），从这一期起，分期予以刊载，希望能对青年专管员在工作上有所帮助。

税务专管工作涉及的面比较宽，税收业务发展比较快，税制改革工作正在进行，新的情况和新的问题将会不断出现。旧的矛盾解决了，新的矛盾又逼着我们去解决，在前进道路上，一定会有许多新鲜的、有启迪性的经验在各地出现。我们期待着广大从事专管工作的同志，把自己在实践中的好思想、好经验随时提供给本刊，我们将在“税务专管纵横谈”或其它有关栏目内，不断反映这方面的情况和经验，促进税务专管工作更上一层楼。

当好专管员 要从哪几个方面去努力？

梁
芬
菊

在我们税务专管员中间，经常有这样的议论：怎样才能当好一个专管员？有的说：专管员应做到“三勤”，即“腿勤”（勤跑路）、“眼勤”（勤观察）、“嘴勤”（勤宣传政策）。有的说：专管员要做到“三会、四懂、五掌握”，即一会查帐，二会审核报表，三会计算税额和利润；一懂财税法令，二懂生产经营，三懂会计业务，四懂财务制度；还要掌握专管企业的生产、销售、财源、资金和税利变化等五个方面的情况。也有的说：专管员要搞好稽征管理，应具备“主人翁的眼睛、会计师的水平、外交家的口才、运动员的体质。”所有这些，都是从不同的角度，说明当好一个专管员很不简单，有一定的难度。那末，当好一个专管员，特别是对一些新参加工作的同志来说，是否高不可攀呢？这里，想就当好一个专管员，应从哪些方面去努力的问题，谈谈我们的看法。

一、热爱本职工作是当好专管员的思想基础

专管员是站在税收工作第一线，按照国家的政策法令，负责组织财政收入的国家机关工作人员。专管员的工作质量，直接关系到国家财税政策的正确贯彻和财政收入任务的完成。税收收入在国家预算中的比重，随着利改税的普遍推行，正在逐渐上升，税收作为国家财政的支柱作用，日益明显；税收在调节经济中的杠杆作用和在经济体制改革中的“钥匙”作用，也已引起各级领导的关注。当前四化建设需要大量资金，党和国家十分重视税收工作，对税务人员寄以莫大的期望，期望我们在生财、聚财、用财之道等方面，作出较大的贡献。在这种情况下，作为一个专管员，应该意识到肩负的光荣任务，从而坚定热爱本职工作的思想，这是当好一个专管员的最根本的思想基础。只有这样，才能做到学有钻劲，干有韧劲，全力以赴，多作贡献。有人认为，热爱本职工作，这是老生常谈。其实，这些“老生常谈”的话要做到，确也不很容易。我们自己就有过这样的教训：凡是工作不安心、不自觉以至怕苦怕累的时候，正是作风不扎实、工作受损失的时候。而许多先进专管员的共同之处，就是他们都具有热爱本职工作的思想。

大家知道，专管员的工作特点之一是单独地进行工作、独立地处理问题的时间比较多。因此，专管员除了必须具有一定的政策水平和足以独立地进行工作的基本知识和业务技能以外，还必须具有较高的工作自觉性。有些老专管员说：“当好一个专管员，首先要学会自己管理自己。”这是经验之谈。专管员在单独进行工作时，抓得紧不紧，钻得深不深，主要取决于个人的自觉程度。一个先进专管员曾谈过这样的体会：组织上越是信任我，我就越要自觉地干工作。

专管员工作的另一个特点是比较艰苦。风里来，雨里去，起早、摸黑、赶路、误餐，是常事。一个农村专管员，为了下乡收税，翻山越岭；一个集市贸易专管员，为了赶时间收税，黎明即起；即使是城市里联系国营企业的专管员，也要深入到车间、柜台，常常会碰到许多困难。为了克服困难，需要有坚强的毅力。一位长年累月在车站执勤的专管员，不论什么时候，即使是他休息的时候，听到火车的汽笛声，也会情不自禁地想奔向车站。

专管员工作还有一个特点，就是遇到的矛盾比较多。有些企业为了本单位的局部利益，违反财经纪律，甚至偷漏税款；有些小商贩千方百计偷税漏税，甚至还要逞凶打人。面对这些情况，专管员就要不讲情面，大胆揭露；就要冲破阻力，坚持原则，秉公办税。要做到这一点，着实很不容易。尤其是对国营企业，平时大家都是同志关系，你支持我，我帮助你，没有红过脸。一旦发现企业有违纪行为，是“眼开眼闭”呢，还是坚持原则，督促其纠正呢，这对专管员来说，确是一个很具体的考验。我们许多老专管员，都曾在大大小小的矛盾中，得到了锻炼，渡过了不徇私情这一关。他们的体会是：维护财经纪律，依法征税，是我们的责任。否则，要我们专管员干什么？这种高度的责任心，是热爱本职工作的具体表现，是专管员的好传统，我们要代代相传。

二、精通财税业务是当好专管员的必备条件

专管员的工作任务，就是税收的稽征管理。而要搞好税收稽征管理，光凭热情是不行的，一定要学会做好工作的各项本领。具体地说，要学习和掌握以下几方面的知识和技能。

一是要熟悉政策法规。专管工作的首要任务是正确贯彻财政、税务的各项政策法规，做到依法办事，依率计征。如果不懂法令，那就寸步难行。有些新参加工作的同志，面对厚厚的几大本税法法令和企业财务制度，感到为难。其实天下无难事，只怕有心人。

只要肯下功夫，也是不难熟悉的。当然，面对着大量的政策法规，就存在一个学习的方法问题。根据我们的经验，学习政策法规，首先要拣有关的学，要联系工作去学。要把自己联系的行业和工商户的适用税率、征免规定和有关的企业财会制度搞清楚。要苦学熟记，在深度上下功夫。然后学习各种单行税法和企业财会制度的一般规定，以扩大视野，充实知识。要注意结合当前的中心工作，做什么，学什么；要结合工作中的问题，经一事，长一智；做到循序渐进，增长才干。其次，要不耻下问，勤作笔记。死背硬记条文，还是比较容易的，难就难在根据政策原则去处理遇到的具体问题。对一个新参加工作的同志来说，对企业提出的问题，既要独立思考，敢于提出个人的见解，又要虚心向老同志请教，以求达到既能正确答复企业，又能使自己得到锻炼。各类“案例”，要勤作笔记，以积累经验；对于上级下达的补充规定和新的法令，更要做到有文必摘。“眼过千遍不如手过一遍”，以加深记忆。并可随时翻阅。

二是要掌握基础知识。专管员的工作，不但政策性强，而且联系面广，可算是一项综合性的工作。因此，专管员的知识面，要力求广一些。首先要学习基础理论，比如政治经济学、财政学、会计学、国家税收、国家预算、计划经济、企业管理等基础理论。掌握了这些基础理论，在执行政策法规时，就比较容易理解立法精神，有助于克服盲目性，增强自觉性。其次要学好语文、数学、历史、物理、化学、外文等中专课程。从目前专管员队伍的文化水平和专业知识来看，与他们所担负的工作任务，是不相适应的。在六十年代初期，曾有同志提出“大学生办财税”的目标。但是由于“文化革命”的破坏，二十年以后的今天，相当一部分同志还没有达到中专水平。因此，争取在较短的时间内，学完中专课程，应是专管员特别是新参加工作的专管员的起码要求。第三，要懂得一点企业经营管理的一般常识和自己所管的企业的生产知识。实践证明，一些促产挖潜卓有成效的老专管员，大都具有较丰富的企业经营管理和生产知识。只有这样，才能做到问题抓在要害上，建议提在点子上，受领导重视，得企业欢迎，提高效益，增税增利，效果显著。

三是要懂得会计专业知识。前几年，社会上批评我们税务部门是“有税无人收”。这几年，人员增加了，又出现了“有税不会收”的情况。所谓“不会收”，主要是指有些专管员不懂会计，不会查帐，企业报多少，收多少，有“征”无“稽”。一个专管员，如果

写给税务员姑娘

罗 浩

夜已深。你窗口的灯光，还是那样明亮。

桌上那本翻开的《国家税收》，是你驰骋遨游的草场、海洋；那行行乌黑的字，偶尔散发出缕缕醉人的幽香。

你——税务员姑娘，犹如辛勤的蜜蜂，采撷着鲜花的芬芳，那颗如饥似渴的求知之心，不断得到新的启迪、新的乳浆。

啊，勤奋的税务员姑娘，就这样送走了迷人的夜晚，迎来了生机勃勃的晨光。

无论烈日炎炎的盛夏，寒风刺骨的隆冬，你的脚步声，总在繁花似锦的大道上铮铮作响；你那青春的歌声，在明媚灿烂的阳光下萦回飞扬。

你平凡而不凡，任劳任怨，依法办事，依率计征。拉拢腐蚀，没有使你沉沦；辱骂威胁，没有使你屈服。在斗争中，你头脑更清醒，意志更坚强。

啊，为四化建设聚集资金，渗透着你的情和爱，凝结着你的志向和理想。



福建省政府发出通知 要求加强预算外资金管理

最近，福建省人民政府发出通知，要求各级、各部门把加强预算外资金管理作为一项紧迫而又重要的

工作，抓紧做到以下几点：一、建立报表制度，包括年度收支计划、决算、半年执行情况，以及一部分单位的用款计划。二、加强支出管理，从严控制基本建设投资。三、单独设帐登记，单独开立存款户，分清资金渠道，做到收支、结余、存款“三清楚”。

通知要求各级财政部门，对预算外资金既要管好收入，也要管好支出；还要求各级计划、审计、银行、统计部门紧密配合，共同发挥监督作用。

（福建省财政厅 汪祖荫）

不懂会计，那就和一个话剧演员不会讲普通话一样，“出不了台”。有人说，五十年代老专管员的“本钱”，是从查帐中得来的。此话说得有理。因为，通过查帐，确实能锻炼我们的才干。但是，要进行查帐，必须懂得会计。所以说，掌握会计知识，是当好专管员的必修课。

三、严格组织纪律是当好专管员的根本保证

专管员在执勤过程中，是代表税务机关办理征税事项和进行利润监交的。专管员的一言一行，直接影响到政府和群众的关系。因此，必须严格遵守组织纪律，以保证我们队伍的纯洁性和步调的一致性。特别要对新参加工作的同志反复进行这方面的教育。现

在，有些青年反映：“进税务局，少拿几元奖金，但‘自由’多。”这种把组织上的信任看作是“自由自在”的思想，是与当好一个专管员的要求格格不入的。那末，专管员应该恪守哪些纪律呢？我们认为：一、要严格按政策办事，不强迫命令，不弄虚作假，不泄露国家机密。二、要遵纪守法，廉洁奉公，不以权谋私，假公济私。具体地说，不收企业或商贩的馈赠，不向专管户购买其自产或自贩的商品，不借用专管户的车辆、工具等用品，不向专管户介绍熟人联系购销经济业务等。三要遵守劳动纪律和组织纪律，认真执行请假制度，不无故迟到、早退，不擅离岗位，正确处理个人和组织的关系，服从组织分配。还要保持制服的整洁和着装的风纪，爱护税工人员的荣誉。