

浅谈提高小氮肥企业盈利水平



山西省计划委员会财金处 吕 颖

近几年来,在各级政府和有关部门的领导下,我省小氮肥企业的扭亏增盈工作取得了一定成效。1982年,我省小氮肥行业结束了长期亏损的被动局面,盈亏相抵后,盈利782.7万元,较1981年减亏增盈2,597.1万元,1983年1—7月份,盈亏相抵后,盈利1,759万元,较1982年同期减亏增盈1,782.1万元。小氮肥行业取得的成绩,为促进我省农业生产的发展和改善财政经济状况,做出了积极的贡献。

但是,在我省小氮肥企业的扭亏增盈工作中,比较普遍地存在着“重扭亏,轻增盈”的倾向。对亏损企业的扭亏,一般都抓得紧,成效也较为显著;对盈利企业的增盈问题,则有所忽视,致使企业之间盈利水平悬殊。一些企业以盈利企业自居,满足于不亏损的状况,忽视和掩盖了企业经营管理不善、消耗大、成本高、盈利水平低等方面的问题。据对1983年1—7月份74户小氮肥盈利企业的盈利水平分析,盈利100万元以上的企业只有两户,盈利55万元以下的企业有68户,占盈利企业总数的91.89%。以5个小氮肥企业为例,它们的情况是:

企 业	1983年1—7月份实际					按天镇煤 价换算的 盈利额 (万元)
	合成氨 产量 (吨)	吨氨两 煤消耗 (公斤)	吨氨电耗 (度)	两煤单价 (元/吨)	盈利额 (万元)	
天镇化肥厂	5,528.5	1,419	1,290	84.94	137.96	137.96
平定化肥厂	5,372	2,048	1,552	34.95	103.	48.00
新荣化肥厂	4,522.7	2,570	1,395	37.52	69.05	13.93
阳城化肥厂	3,800.4	1,841	1,346	15.02	40.74	-8.18
高平化肥厂	4,258.5	3,426	1,669	22	34.86	-56.96

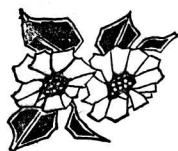
从上表可以看出,同是小氮肥企业,生产规模相近、产品相同,而盈利水平却如此悬殊,如果统按天镇煤价换算,有二户企业不但没盈利,还要亏损。盈利低的企业,盈利水平还能不能提高?潜力在哪里?我们对此作一分析:

一、原料价格的差异,掩盖了一些盈利企业效益差的问题。煤炭是氮肥生产的主要原料和燃料,由于煤炭资源在我省分布不均,有的化肥厂资源条件优越,工厂建在煤堆上,有的化肥厂却依靠远途调进,需付出高昂的煤价和运费。上表所列五个企业,天镇化肥厂两煤消耗是最低的,而煤价是最高的,在这种情况下,盈利名列前茅说明经济效益是好的。如果拿天镇化肥厂的煤价作标准去衡量其他4个厂的话,平定化肥厂的盈利总额中,有53.16%的利润是来自两煤价差;阳城、高平化肥厂不但没有盈利,反而分别亏损8.18万元和56.96万元。从全省情况看,有相当一批小氮肥企业之所以有盈利,是沾了煤价偏低的光。因此,对于那些资源条件好、原料价格低的小氮肥企业的盈利情况,要作认真的分析,帮助盈利水平低的企业从经营管理上找原因,努力挖掘企业潜力,充分利用我省煤炭资源充足、煤质好、品种多、价格低等有利条件,提高经济效益。

二、原料、能源消耗高,影响了企业盈利水平的提高。从小氮肥企业来说,两煤一电消耗在合成氨成本中占的比重最大。降低合成氨生产中两煤一电的消耗,就能显著地提高企业的盈利水平。目前国家对小氮肥企业的要求是,吨氨两煤消耗要降低到2,000到1,500公斤以下,电耗降低到1,400到1,200度以下。天镇化肥厂已基本达到了国家最低要求水平,两煤消耗为1,419公斤,电耗为1,290度。但从全省情况看,小氮肥企业吨氨平均两煤消耗高达2,462公斤,电耗平均高达1,523度。据统计,1983年1—7月份,两煤消耗在2,000公斤以下的企业只有8户,仅占9.5%,两煤消耗在2,000公斤以上的有76户,占90.5%;电耗在1,400度以下的企业只有16户,占19%,1,400度以上的企业68户,占81%。从这些数字可以看出,提

高小氮肥企业的盈利水平,必须从降低两煤一电消耗上下功夫。

天镇化肥厂为了降低两煤一电的消耗,以岗位责任制为中心,建立健全了能源管理、煤场管理、物资管理、工艺管理、设备管理和财务管理等各项管理制度,取得了较好的成效。他们对本厂生产用煤采取运输护车、来煤看守、入场过磅、分堆存放、班班核算、



抓重点 富裕村户积极购买国库券

梅家谟

河南省安阳县1983年的国库券推销工作，采取按人平均分配任务的办法，没有完成上级分配的推销任务。

今年，这个县总结去年的经验教训，分析农村经济形势，面向富裕村、富裕户，县、乡领导亲自选点，深入动员，大张旗鼓地表彰先进，在短短一个月就推销国库券101万元，超过分配任务85.5万元的18%。比去年多购了75万元。全县购买一万元以上的村有35个，购买一千元以上的户有231户，有一户购买了一万元。他们的经验是：

一、正确地分析农村经济形势，以富裕村、富裕户为重点开展推销工作。安阳县委、县政府接到上级分配的国库券推销任务以后，对农村经济形势进行了认真的分析。党政领导一致认为，党的十一届三中全会以来的一系列富民政策，大大调动了广大农民的生产积极性，农村涌现出一批收入比一般农户高几倍、甚至十几倍的富裕户和富裕户比较集中的富裕村。这个县人均收入在500元以上的村有9个，

的富民政策，纷纷表示要以购买国库券的实际行动为振兴中华出把力。会后，这两个乡、镇的13个村共认购国库券49.5万元，超过分配任务的5倍多，占全县认购任务的57.9%。

全县各乡领导都召开了本乡富裕村、户座谈会，动员富裕农民认购国库券。例如，白壁乡经过召开富裕村、户座谈会，5天就超额完成了全乡的认购任务，购买万元以上的村有两个，购买千元以上的户有28户。比较穷的马投涧乡，县里没有分配认购任务，但乡领导根据该乡在外地搞建筑的人较多的特点，也召开了建筑致富户座谈会，经过动员，有20户各购买了一千元的国库券。

三、组织集中交款，大张旗鼓地表彰先进。县人民政府和善应乡、水冶镇先后召开了认购千元户、万元村表彰大会，富裕村、户的代表登台认购，当场交款、领券，在鼓乐鞭炮声中，领导同志分别向万元村、千元户发锦旗、奖状，佩带红花。这样做大大加快了交款进度，三个会上共交款81.6万元，占推销任务的95%。

表彰大会，进一步推动了国库券的推销工作。例如，水冶镇茶棚村党支部书记王留成同志，原来准备认购500元，会上听了领导同志的讲话，看到很多人拿着现款排队购买国库券的动人场面，他非常激动，悄悄地离开会场，跑回家拿了一千元现金，汗流满面地跑上大会讲台买了一千元国库券，受到了大会的表扬。许家沟乡北庄村运输专业户李运莲，没有参加县里召开的表彰大会，当他听说大会的情况后，找到县长说，我也要爱国，也要支援国家建设，我买二千元国库券。县里为了表彰他的爱国精神，派车敲锣打鼓给他送去一个奖状。



小资料

全国城乡储蓄存款

1984年3月31日

单位：亿元

项 目	余 额	比 上 年 末	
		增加数	增长%
城乡储蓄存款合计	961.22	68.74	7.7
城 镇 储 蓄 存 款	617.74	45.16	7.9
农 村 社 员 存 款	343.48	23.58	7.4

300—500元的村有46个，大大高于全县农民的平均收入水平。根据这种情况，他们改变去年按人头平均分配任务的办法，决定以农村富裕村、富裕户为重点，集中精力抓好富裕村、户的国库券推销工作。

二、县、乡领导亲自选点，深入动员。为了有重点地动员富裕村、户购买国库券，把思想政治工作做深做细，在全县广泛宣传动员的基础上，县政府领导亲自带队到比较富裕的善应乡和水冶镇，召开富裕村的代表座谈会，大讲党的十一届三中全会以来农村大好形势，宣传发行国库券的意义，号召大家富裕了不忘国家，以购买国库券的实际行动支援四化建设。富裕村的代表也在会上畅谈了自己村的巨大变化，感谢党