



坚持不懈地抓好扭亏增盈工作

青 山

1983年各地区、各部门根据中央经济问题座谈会的精神，认真抓了扭亏增盈工作，国营工业企业亏损比上年减亏34.6%，减少亏损14.8亿元，超额完成了国家下达的扭亏计划。前不久召开的全国经济工作会议，要求今年继续抓紧抓好企业扭亏增盈工作，实现生产、税利和国家财政收入三个同步增长，开创提高经济效益的新局面。各地区、各部门根据全国经济工作会议的精神和要求，进一步抓了扭亏增盈工作，在提高经济效益方面又取得了新的成绩。今年头四个月，国营工业企业生产总值比去年同期增长10.6%，实现利润增长15.4%，上交收入增长15%，基本上实现了三个同步增长。今年头四个月扭亏增盈的特点是，除亏损企业减少了亏损外，盈利企业的盈利水平也有提高。国营工业亏损企业的亏损比去年同期减少28.1%，减少亏损4亿元；盈利企业销售利润率比去年同期提高1%，增加盈利12亿元。在扭亏增盈、提高经济效益的工作中，各地区、各部门除了对扭转亏损企业亏损积累了很多好经验外，对于增加盈利企业盈利也积累了不少行之有效的经验，这些经验对于进一步搞好扭亏增盈，提高经济效益，是十分有益的。

一、端正经济工作的指导思想，开创提高经济效益的新路子。为了切实把经济工作转移到以提高经济效益为中心的轨道上来，各地区、各部门近几年来狠抓了端正指导思想的工作，成效很大。北京市近年来在这方面主要抓了指导思想上的六个转变。一是从盲目自满、

安于“步子不大年年走”的思想中解放出来，向积极进取、在突破中开展新局面的路子转变；二是从多要投资、靠扩大生产能力来增加产值、利润的老路子上解放出来，向内涵挖潜、提高经济效益的新路子转变；三是从忽视市场需求、以产定销、产品多年一贯制的老套套中解放出来，向注重技术开发、生产服从社会需要的生产经营型转变；四是从“小而全”、“大而全”等小生产者的思想中解放出来，向城乡结合、专业化协作、组织社会化生产转变；五是从传统的管理方式中解放出来，向科学管理、现代化管理转变；六是从主要抓亏损企业的扭亏，逐步向主要抓盈利企业的增盈转变；从而把企业的扭亏增盈工作提高到一个新的水平。

二、按社会需求组织生产，抓好产品适销对路。今年头四个月，国营工业企业产值增长10.6%，销售收入增长10.5%，产销基本平衡。常州市为了使产品适销对路，狠抓了产品结构改革。一是增产一批适销对路的产品。他们对105种畅销产品，实行原材料、燃料优先供应，在劳动力的安排上保证需要。二是争创一批优质名牌产品。为使产品能够赢得市场，他们狠抓了产品质量，在100种考核产品中，已有75种分别获国家、部、省优质产品奖。三是开发一批新产品。去年以来，已试制成功150种新产品，逐步投入生产。四是停产了145种质量差、消耗高、有亏损的产品，限产了34种滞销产品，处理了一批积压产品。无锡市为做到产品适销对路，在立足市场、开拓市场、加强预测和改善服务等方面做了不少工作，效果也很

好。

三、搞好技术改造，推动技术进步。1983年，上海市加快了技术改造的步伐，取得了736项重大科研成果，促进了工业生产的发展和经济效益的提高。今年他们把技术进步作为工业生产取得突破性进展的关键，狠抓三个“五百项”。即500项重点新产品试制；500项重点产品创优，争取年内有200项赶超世界先进水平；500项新产品逐步形成批量生产能力，以提高产品利润率，增加企业盈利。湖北省实现工业企业产值、利税、财政收入三同步的主要经验是，狠抓技术改造，集中资金、物资和技术力量，把37种拳头产品和年利税1,000万元以上的43个重点企业的技术改造工作搞上去，大力推广新技术、新工艺，节约物资消耗，提高产品质量。

四、发展经济联合，合理组织生产力。上海市在市内已组织了400个经济联合体，与其它省、市、自治区已组织了360多个合作项目和经济联合体，主要形式有组织总厂、合营企业、联营企业、有偿技术协作和补偿贸易等，效果很好。例如，华生电扇厂因厂房限制，电扇产量一直停留在年产30万台的水平上，产品供不应求。后与几家小型企业联合，按专业化协作组织生产，1983年产量扩大到64万台。今年，上海市准备采取措施，进一步扩大联合。他们计划先在生产工艺相近的工厂之间实行联合，将生产“百合花”牌电视机的电视十一厂与上海无线电十八厂联合，生产“飞跃”牌电视机；将上海无线电三十五厂与上海无线电四厂联合，生产“凯歌”牌电视机。其次是同具有原材料优势的地区实行联合生产，将上海自行车厂、自行车三厂与苏州、绍兴自行车厂分别联合生产“永久51型”、“凤凰65型”自行车。通过合理组织生产力来提高经济效益。

五、狠抓盈利企业亏损产品的扭亏，提高企业盈利水平。甘肃省、吉林省在摸清盈利企业亏损产品情况的基础上，制定了扭亏计划和措施，要求今年将亏损产品扭亏50%。常州市对300多种亏损产品进行价值分析，采取改进

技术、节约物料消耗等措施，现已有168种亏损产品由亏转盈。

六、逐步实现管理科学化、现代化，向管理要效益。采用现代化管理方法和管理手段，是提高经济效益、增加盈利的主要措施。辽宁省将价值工程、目标管理、市场预测、网络技术等多种现代化管理方法在2,000多户企业里推广运用，并在部分企业里安装了一批微型电子计算机，用于生产控制和管理业务。根据33户企业统计，由于应用价值工程等办法，改进设备、工艺和产品、部件，使2,000多种产品降低了成本，一年增加盈利1,000多万元。首都钢铁公司制定了责、权、利相结合，以包、保、核为中心内容的岗位责任制和专业经济责任制，建立了29万多个考核指标数据，并有66台电脑投入使用，使企业管理数据化、标准化和程序化，提高了经济效益，为进一步搞好现代化管理打下了很好的基础。

七、采取适当措施，促进企业增加盈利。有的地区，为了提高技术改造的效益，实行投资包干和“三材”包干节约归己的办法。有的地区，为了鼓励开发新产品，扩大销售，对新产品实行优质优价、劣质低价和惩罚价格，有的还实行了试销价，试销期1~2年。有的地区规定，所属地、市凡实现生产、税利、财政收入同步增长和完成国家下达的成本降低任务的，超额降低成本部分所增加的利润，归地、市所有；反之，完不成任务的，由地、市承担一部分经济责任。有的地区，对财政补贴进行了整顿，取消了小化肥定额补贴等，减少了补贴开支。

今年搞好扭亏增盈工作的有利条件很多，特别是最近国务院作出进一步扩大企业自主权的十条规定，经济体制正在进行深入改革，企业和职工的生产积极性将越来越高，提高经济效益的路子将越来越广。只要各地区各单位继续抓紧扭亏增盈工作，加强调查研究，不断总结、交流经验，采取有效措施，今年的扭亏增盈计划是完全可以实现的。