

扣发公司人员的浮动工资，对公司正、副经理还要扣本人全年基本工资3—5%。

三、确定公司的收入来源。主要有：（一）对所属单位收取的管理费。如：机电公司按所属机务队实际收入的7%收取管理费；多种经营公司销售牲猪，向所属猪场按销售头数收取管理费。（二）提供计划外服务项目的价差收入。如：多种经营公司大力组织供应计划外的饲料，机电公司供应计划外修理配件，通过合理的购销价差取得收入。（三）向家庭农场、承包户提供技术服务收取的报酬。

为了增加收入，公司在完成合同内任务的同时，还积极开展计划外的服务项目和为场外单位服务。

四、搞好公司的财务会计核算。目前公司核算的内容是：（一）核算与财务科的往来，包括农场拨付的资金，公司上交的利润。（二）核算公司库存物资、现金等。（三）核算公司与所属各单位的往来，计算公司及其所属单位的经营成果。（四）核算与银行发生的存款、贷款、还款业务。下面以东城坑农场

物资公司为例，说明其主要经济业务的会计核算情况。

1. 公司供应生产资料的核算。承包户购买生产资料，持农场财务科通过生产队发给的借款凭证，作为借款依据，去物资公司销售点购买。生产队开出借款凭证时，在与该承包户的往来帐上登记这项支出。物资公司收到承包户交来的借款凭证，发出生产资料。同时，和农场财务科进行结算，由财务科开出银行转帐支票，以增加物资公司在银行的存款。财务科根据物资公司拿来的借款凭证，在产品产出时和生产队结算。

2. 公司收购产品的核算。承包户将产品交给物资公司，物资公司开出收购凭证。生产队收到承包户交来的收购凭证，在与该承包户的往来帐上登记这项收入。同时，根据收购凭证让物资公司开出银行转帐支票，以增加农场财务科在银行的存款。在产品产出时，农场财务科再与生产队结算。

*

*

*

*

三明市城市建设资金的管理

陈良椿
赖建新

城市是政治、经济、文化、交通的中心，城市建设的好坏，反映着城市物质文明和精神文明建设的面貌。因此，坚持按客观经济规律办事，把有限的城市建设资金管好、用好，对努力提高城市建设资金的经济效益，加快城市建设步伐，具有重要的现实意义。

福建省三明市地处西北山区，原是一个只有三万人的小县，1958年开始建设，由于只抓生产，长期以来，三明市一直处于“工地状态”，交通不便，环境污染严重，既影响了人民生活，又不能充分发挥城市的作用。为了改变这种状况，党的十一届三中全会以后，三明市委明确提出，要立足改革，坚持两个文明一起

抓，积极筹集和管好、用好城市建设资金，动员全社会的力量进行城市建设。经过短短几年时间，城市面貌已发生了很大的变化。

下面谈谈三明市加强城建资金管理的一些主要作法：

一、实行专款专用，统筹安排城建资金。从1980年到1983年，三明市按照规定提留的城市建设资金，除上交国家能源、交通重点建设基金以外，共有3,900万元。市里确定，将这些资金纳入财政管理，实行专款专用，由市政府统筹安排，城建、财政、计委、银行等部门协同配合，共同监督使用。主要用于市政设施、园林绿化、环境卫生、公房修建，不得用于领导机关和领导干部建房，不得用于弥补行政事业单位的经费不足，从而保证了城市建设的资金需要。这四年城建资金安排的大帐是：用于职工住宅建设的占25.25%；用于修建道路的占22.27%；用于自来水设施的占12.12%；用于园林绿化的占15.15%；用于环境卫生的占3.78%；用于中小学修缮的占5.8%；用于城市其他维护和城建部门人员经费占12.62%。

二、加强城市规划，提高资金的使用效益。城市建设是一个大的系统工程，除了要有一个完整、全面、科学的发展总体规划外，还必须要有近期的年度建设计

划,以确保城建资金使用的合理性和有效性,使有限的城建资金发挥应有的效益。因此,每项城市建设都应按照城市规划进行安排,与城建有关的部门要统一协调行动,避免由于计划不周造成的浪费。对于新建的企事业单位、住宅区,都应要求把市政设施考虑进去,避免再欠新帐。

三、落实经济责任制,充分发掘内部潜力。鉴于当前城建资金来源与需要的矛盾比较突出,因此,三明市根据城建部门各单位的不同情况,实行了不同的经济管理办法。如对市政工程公司实行业务单位,企业管理,把由原来财政拨款改为按工程造价节约上交6%后进行承包,独立核算,自负盈亏;对市政维护处、环卫处和园林管理处等单位,则实行“定收定支,以收抵支,超支不补,增收分成”的办法。这样,使他们既有压力,又有活力,调动了各城建部门努力搞好成本核算,建立内部经济责任制,积极组织收入的积极性。据统计,每年城建事业单位的收入约四五十万元,不但解决了经费不足问题,而且也搞了一些职工福利。此外,还严格控制了环境卫生人员,把小街小巷的卫生,按居民人口每人每年四角钱包给街道居民委员会,由居民委员会组织退休工人和职工家属清扫,适当向受益居民和单位收费,其效果比招固定环卫工更好。

四、动员社会财力,加快城市建设。三明市在城市建设中,在动员社会财力方面,采取了一些措施。

一是采用“三个一点”的办法,动员社会力量参加城市建设。即对城市规划尚未安排的,而人民群众又迫切要求办的公益事业,按照“自愿互利,共同承担”的原则,采用城建资金拿一点,受益单位承担一点,受益群众出一点的办法,把急需办的办好。由于城市建设的发展,老居民区群众都有集资治理自己房前屋后的愿望,但苦于无人牵头。在这种情况下,三明市每年从城建资金中安排少量的资金补助那些已经集资的居民委员会,由居民委员会组织群众,共同把小街小巷治理好。这样做,一方面群众出了钱、出了力,也受益,他们对经过自己义务劳动和捐钱建设起来的公益设施倍感珍惜;另一方面从国家财力来说,拿出少量资金,往往能收到事半功倍的效果,而且见效快。二是成立房地产开发公司,实行“五个统一”建设商品房的办法。为了缓和城市职工、居民住房紧张的状况,三明市专门成立了房地产开发公司统建商品房,资金全部使用银行贷款,实行“五个统一”,即统一征地,统一设计,统一施工,统一供建材,统一分配住房。开发公司成立二年来,共贷款1,500万元,建商品房1,500套,全部配售给缺房的企事业单位以及居民。开发公司把取得的利润又用于住宅新村的配套工程,如商业网点、幼托机构、小区道路、园林绿化等。这样做,使住宅区建成后,能尽快做到沟通、路平、灯亮、水足,交付使用。

· 建议 ·

清理财政文件

编辑同志:

随着国家经济建设的发展和经济体制改革的深入,财政工作要适应新形势的需要,及时地发布有关法令、法规是必要的,对提高社会经济效益作用很大。需要注意的是,有时文件发得多,往往一事一发,下级忙于转发,忙于报表,应接不暇,有的前文刚到,后文又改,时隔不久,即失时效,缺乏政策上的稳定性。

当前,有些从事经济管理工作的业务人员,遇事常常要查文件,看本本,而不同渠道下达的文件之间难免互有抵触,只好再从发文时间、隶属关系上研究如何执行。有的财会人员反映,过去看不到什么文件,现在是看不过来,太多了,也就没有时间看了。有的办法、细则规定得又繁又死,敢于变通的人,认为需要办的事也就办了,勇守条文的人,亦可以坚持不办。二者俱勇,何者为佳?同样性质的开支,不同地

促进体制改革

区、不同部门执行不同,同一系统的不同单位,执行的也不相同。莫衷一是,何者为正?

为此,建议财政部门以及其它业务主管部、厅(局)的财务部门,对近几年来下发的文件进行一次清理,该留的留,该改的改,该否的否。衡量已往文件是否适用的标志,我认为,要看是否有利于蓬勃发展的新形势,是否有利于城乡经济体制的改革,是否有利于促进生产发展、提高经济效益、增加财政收入,是否有利于维护财经纪律、减少浪费、防止歪门邪道。

今后,我觉得财政部门制发文件和规定时,应注意两个问题:一是全国必须统一执行的,要明确规定;二是不必统一执行的,条文规定要留有灵活、变通的幅度,以利各地区、各单位根据各种不同情况因事制宜、因时制宜、因地制宜地执行。各行各业千差万别,不宜在具体规定上统得过死,“一刀切”往往是行不通的。(水电部黄河水利委员会 陈怀曾)