

# 建立专业性服务公司

## 促进了农场改革

纪克绳 汤星颐

武汉市汉南农管局为了搞好国营农场管理体制的改革，将国营农场部分职能科室改变为以公司形式进行产前、产中、产后服务的经济实体。经过一年多的实践，国营农场建立专业性服务公司进一步健全完善了农场内部的经济责任制，促进了管理体制的改革，取得了较好的经济效果。建立专业性服务公司后，简化了农场管理机构，节约了企业管理费，改变了过去科室责、权、利不能紧密结合的状况，调动了农场干部职工的生产积极性。如农管局所属乌金农场的四个服务公司完成全部经济合同和上交农场的利润后，还留利五万多元。另外，公司成立后为农场节约企业管理费支出六万元。建立服务公司，加强了农场对家庭农场、承包户和其他生产单位的产前、产中、产后的服务，初步实现了产、供、销一条龙，促进了商品生产的发展，为国营农场实行大包干生产责任制和兴办家庭农场创造了有利条件。

汉南农管局建立专业性服务公司的具体做法是：

一、以职能科室为基础，建立服务公司。在国营农场内，一般只保留政治处、场长办公室和财务科三个行政单位。在原有职能科室的基础上成立各种服务

公司，如农业技术服务公司、物资公司、机电公司、多种经营公司、工业公司、商业公司等。各服务公司负责承担农场各级生产单位和家庭农场、承包户产前、产中、产后的服务工作。

服务公司是经济实体，实行独立核算、自负盈亏。公司的流动资金由农场核定。有的农场流动资金不足，只给公司拨付一部分流动资金，由公司在银行单独开户，当这部分资金不能满足公司的需要时，可以直接向银行贷款。

二、明确公司的责、权、利。为了充分发挥服务公司的作用，农场对服务公司的责、权、利作了具体规定：

1. 职责：公司除具有原来的一部分行政职能外，还承担其所属单位原与农场签订合同的经济责任。在此基础上，公司按职责范围再与农场签订经济合同。公司经营过程中的一切费用均由自己负责，农场不再负担。公司及所属单位应上交农场的利润，由公司统一上交。

2. 权限：公司对自身业务有经营决策权，对公司内部的人、财、物有管理权。

3. 利益：平时，公司只支付公司人员基本工资的90%，另外10%作为浮动工资，待年终公司完成全部经济合同和上交农场的利润后，再补齐工资。如还有收入，即为公司自己支配的利润。这部分利润除按规定支付公司人员的奖金外，主要用于资金周转。公司人员的奖金数额按农场职工的平均奖金水平确定。如果公司工作出色，经济效益好，公司人员的奖金可高于农场职工平均奖金水平的10%，公司正、副经理的奖金可高于公司一般人员的10—15%。如果公司亏损，

准，按合同公证金额的1%收取，由甲乙双方各负担0.5%，财政负担部分从县级收回的周转金中冲销，减少县级周转金基数。由于合同规定了各方应享受的经济利益和违反合同应承担的经济责任，并得到司法部门的公证，具有法律保证，各方执行合同都很认真，从而加强了资金管理，提高了经济效益。目前，全省已有临沂、德州、菏泽、济宁、枣庄、潍坊等地、市的一些县先后采用了费县的做法。特别在全国人大公布经济合同法以后，各地更加注意运用经济立法手段加强支农资金管理。有的地区还由财政部门 and 司法部门联合下达文件，要求对周转金合同普遍实行司法公证。

几年来，由于坚持运用经济手段加强管理，再加上司法公证的促进作用，全省支农周转金的回收率逐步提高，1981年全省共收回周转金329万元，占到期应收回数的22.5%，1982年共收回1,176.8万元，占应收回数的33.7%，1983年共收回2,770.6万元，占应收回数的63.1%。

实践证明，对周转金合同实行司法公证的好处主要有两点：一是强化了经济合同的法律效能，促使受援双方认真考核落实扶持项目，精心经营，加强管理，把实现经济效益落到实处；二是促使受援单位按合同规定，到期归还周转金，把周转金用好用活，充分发挥资金的效能。

扣发公司人员的浮动工资，对公司正、副经理还要扣本人全年基本工资3—5%。

三、确定公司的收入来源。主要有：（一）对所属单位收取的管理费。如：机电公司按所属机务队实际收入的7%收取管理费；多种经营公司销售牲猪，向所属猪场按销售头数收取管理费。（二）提供计划外服务项目的价差收入。如：多种经营公司大力组织供应计划外的饲料，机电公司供应计划外修理配件，通过合理的购销价差取得收入。（三）向家庭农场、承包户提供技术服务收取的报酬。

为了增加收入，公司在完成合同内任务的同时，还积极开展计划外的服务项目和为场外单位服务。

四、搞好公司的财务会计核算。目前公司核算的内容是：（一）核算与财务科的往来，包括农场拨付的资金，公司上交的利润。（二）核算公司库存物资、现金等。（三）核算公司与所属各单位的往来，计算公司及其所属单位的经营成果。（四）核算与银行发生的存款、贷款、还款业务。下面以东城坑农场

物资公司为例，说明其主要经济业务的会计核算情况。

1.公司供应生产资料的核算。承包户购买生产资料，持农场财务科通过生产队发给的借款凭证，作为借款依据，去物资公司销售点购买。生产队开出借款凭证时，在与该承包户的往来帐上登记这项支出。物资公司收到承包户交来的借款凭证，发出生产资料。同时，和农场财务科进行结算，由财务科开出银行转帐支票，以增加物资公司在银行的存款。财务科根据物资公司拿来的借款凭证，在产品产出时和生产队结算。

2.公司收购产品的核算。承包户将产品交给物资公司，物资公司开出收购凭证。生产队收到承包户交来的收购凭证，在与该承包户的往来帐上登记这项收入。同时，根据收购凭证让物资公司开出银行转帐支票，以增加农场财务科在银行的存款。在产品产出时，农场财务科再与生产队结算。

\*

\*

\*

\*

## 三明市城市建设资金的管理

陈良椿  
赖建新

城市是政治、经济、文化、交通的中心，城市建设的好坏，反映着城市物质文明和精神文明建设的面貌。因此，坚持按客观经济规律办事，把有限的城市建设资金管好、用好，对努力提高城市建设资金的经济效益，加快城市建设步伐，具有重要的现实意义。

福建省三明市地处西北山区，原是一个只有三万人的小县，1958年开始建设，由于只抓生产，长期以来，三明市一直处于“工地状态”，交通不便，环境污染严重，既影响了人民生活，又不能充分发挥城市的作用。为了改变这种状况，党的十一届三中全会以后，三明市委明确提出，要立足改革，坚持两个文明一起

抓，积极筹集和管好、用好城市建设资金，动员全社会的力量进行城市建设。经过短短几年时间，城市面貌已发生了很大的变化。

下面谈谈三明市加强城建资金管理的一些主要作法：

一、实行专款专用，统筹安排城建资金。从1980年到1983年，三明市按照规定提留的城市建设资金，除上交国家能源、交通重点建设基金以外，共有3,900万元。市里确定，将这些资金纳入财政管理，实行专款专用，由市政府统筹安排，城建、财政、计委、银行等部门协同配合，共同监督使用。主要用于市政设施、园林绿化、环境卫生、公房修建，不得用于领导机关和领导干部建房，不得用于弥补行政事业单位的经费不足，从而保证了城市建设的资金需要。这四年城建资金安排的大帐是：用于职工住宅建设的占25.25%；用于修建道路的占22.27%；用于自来水设施的占12.12%；用于园林绿化的占15.15%；用于环境卫生的占3.78%；用于中小学修缮的占5.8%；用于城市其他维护和城建部门人员经费占12.62%。

二、加强城市规划，提高资金的使用效益。城市建设是一个大的系统工程，除了要有一个完整、全面、科学的发展总体规划外，还必须要有近期的年度建设计