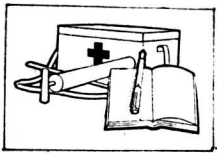


围绕提高经济效益 开展经济活动分析

山西省医疗器械工业公司 李霖



我们山西省医疗器械工业公司,是1979年随着全国医药系统体制改革而组建起来的一个经济联合体,下有3个直属厂,职工800多人,1979年至1981年,连续三年亏损,亏损额高达90多万元,个别厂三年平均销售亏损率高达143%,也就是做100元的买卖,要赔143元。1982年6月,我们根据全国工交会议精神和国家经委、计委、财政部等部门颁发的考核主要经济效益指标的实施细则,结合我们公司的实际情况,制定了《按月考核综合经济效益试行办法》,按月对工业总产值增长率、工业产品销售收入增长率、实现利润增长率、定额流动资金周转加速率、月末产品资金占用降低率、产值资金降低率、产值利税率增长率、资金利润率增长率、可比产品成本降低率以及全员劳动生产率增长

率等10项综合经济指标进行考核,开展经济活动分析,加强了财务管理,提高了经济效益,1982年开始扭亏为盈,当年实现利润18万元,1983年全面消灭亏损,实现利润90万元,1984年上半年实现利润又比去年同期增长17%,收到了良好的效果。我们开展经济活动分析主要采取了以下几种形式。

一、系统讲解与重点分析相结合

针对一些同志缺乏经济核算、经营管理和经济活动分析的基础知识的状况,我们系统地讲解了经济活动分析的主要内容和分析方法;各种经济效果指标的含义和对比计算方法;成本的经济内容;流动资金的核定和分析方法;等等。做到讲解主题明确,重点分析有的放矢,实务与理论相结合,使大家听得懂,用得上。如,讲按费用同产品产量的关系进行分类时,我们就用实例说明什么是固定费用,什么是半变动费

用,然后通过数据,引证计算公式,用各厂固定费用与变动费用的不同组成比例,论证产值增减对成本高低的影响,采取措施,对症下药。如山西医用电子仪器厂,固定费用占成本的比重较高,提高劳动生产率是降低成本的主攻方向;太原卫生材料厂,变动费用占成本的比重较大,降低原材料消耗是降低成本的关键。针对分析结果,前者采取了提高工时利用率的措施;后者采取了实行节约原材料定额奖励的措施,1983年卫生材料厂实现利润比1982年增长了157%,医用电子仪器厂扭亏为盈,扭转了连续四年的亏损局面,实现利润比前一年增长227%。

在经济活动分析中,为了适应利税制度改革,我们还重点介绍了“管理会计”中的变动成本法。我们在医疗器械厂主持了一次经济活动分析,向全体干部及工组长介绍损益分界点及预测销售收入的分析方法,并把量——本——利的分析方法,用比较通俗的座标图象用于生产小组,工人们很感兴趣,从而增强了职工搞好经营管理的积极性。1983年这个厂实现利润比1982年增长120%,创历史最高纪录。1984年上半年实现利润,又比去年同期增长了56%。去年财政、银行办理流动资金交接手续时,我们利用经济活动分析会议,专门讲解“工业企业流动资金的核定与分析”,使各级管理人员从基础理论到业务实施,初步掌握了流动资金三个过程的核定与考核,了解了加速资金周转的基本途径,促进了流动资金的交接核定工作,全公司流动资金的周转效率,1983年比1982年缩短了81天,加速了36%。1984年上半年,工业总产值比去年同期增长7%,定额流动资金占用减少3%,资金周转又加速了15%。

二、不定期的文字分析和定期的数字对比相结合

我们采用的是文字《简报》和数字《快报》相结合的办法。当月主要经济效果指标完成情况,一般都要在次月四号前用《快报》形式发出,除反映10项经济动态指数外,还要反映利润提留分配情况、销售收入利润率、资金利润率、资金回收期等;各种数据既包括当月累计完成情况,也与去年同期进行增减对比,效果比较好。不定期的文字分析,一般是采用《简报》形式。抓住既有特性又有共性的典型事例,针对个别问题,进行剖析,例如,我们抓住个别企业利用“在产品”、“产成品”、“待摊费用”及“预提费用”等科目作为缓冲帐户,任意调节成本及利润,有的以售价确定成本,把亏损隐藏在“在产品”中,虚报利润;有的提高销售成本,把利润掩盖在“产成

品”内，截留利润；有的估报利润，不按实加权平均，按需定利。发现这些问题后，我们及时通过文字分析，用《简报》予以揭露，把“秘密”公诸于众，既纠正了个别错误，也告诫了类似倾向。

三、公司综合分析 with 基层专题讨论相结合

综合分析，一般是以10项主要经济效果指标为主体，选择一个重点来分析。例如1983年上半年的经济活动分析会，我们就以“经济活动分析是提高经济效益的重要方法”为主题，对卫生材料厂利润成倍增长，但管理费用大量超支；医疗器械厂产品供不应求，但工时利用不足；医用电子仪器厂实现扭亏为盈，但部份产品亏损等方面的矛盾，在肯定成绩的前提下，通过数据罗列、因素分解、推理判断、重点探讨的方法寻找差距，抓住了问题的症结，限期提出了解决措施。

如卫生材料厂抓住利润增长，但费用超支过大这对矛盾，通过修订费用指标，严格审批制度，三季度费用支出比上年按季平均减少5%；医疗器械厂针对产品供不应求，但工时利用不足，相应地采取了调整工种配备、衔接工序进度等措施，产销矛盾有所缓和，三季度总产值比上年按季平均增长15%，出现了产、销、利同步增长的好转局面。医用电子仪器厂1983年虽已扭亏为盈，但仍有部份产品亏损，进入三季度以后，他们采取严格定额供料、预控费用开支、调整劳动组织、适应品种多变等措施，销售利润比上年按季平均增长2%，降低成本见到实效。

深入企业，进行专题分析。针对医用电子仪器厂扭亏为盈后，部份职工满足现状，只看到了客观上的有利因素，忽视了主观上的消极因素的情况，我们于1983年8月份在这个厂搞了一个以“肯定成绩找差距，制订措施赶先进”为主题的探讨分析会。通过大家讨论，肯定各项经济效果指标全面改善的成绩；但把经济指标全部摊开，与本厂历史最好水平及同行业先进水平——上海医用电子仪器厂，逐项进行了分析对比，全员人数为上海的17%，但总产值只达到上海的4%，全员劳动生产率低于上海75%，相当四个人完成一个人的产值，固定资产为上海的33%，但资金利润率低于上海98%，找出了差距，明确了方向，增加了信心。这个厂生产的心电图机，在全国评比质量较好，但成本高于上海两倍，分析讨论后，大家一致认为，只有提高企业经营管理素质，才能增强竞争中的应变能力，并制订了学赶目标，讨论了今后提高经济效益的途径。1984年上半年这个厂的利润比1983年同期增长了212%。

抓好扭亏增盈 提高经济效益

湖南湘潭市财政局

1983年以来，我们在市委和市人民政府的领导下，从促进生产发展、提高经济效益入手，狠抓扭亏增盈，收到了显著效果。1983年全市工业总产值比1982年增长10%，实现利润比1982年增长42.9%；今年1至7月工业总产值比上年同期增长16.9%，实现利润比上年同期增长21.35%。亏损额1983年比1982年减少16.3%，今年1至7月比上年同期减少60.04%。我们主要抓了以下几方面的工作。

一、下达扭亏增盈指标，层层建立盈亏责任制。根据省下达给我市的扭亏增盈年度计划指标，经市人民政府审查同意，我们将扭亏增盈指标分到经委和各局（公司）；由经委主要负责人向市人民政府递交扭亏增盈“军令状”，并与市财政局签订承包责任制合同，保证完成年初市下达的上交利税和扭亏计划，同时还要全面完成产量、质量、消耗、可比产品成本降低率、实现利润、资金周转等六项主要经济技术指标。各级工业主管部门的主要负责人再根据经委下达的扭亏增盈计划指标，向市经委递交扭亏增盈的“军令状”，各工业企业按隶属关系分别向上级递交扭亏增盈的“军令状”，做到定人、定责、定权、定扭亏时间。为鼓励扭亏增盈、超交利税的积极性，规定市经委超额完成了上述各项计划指标，市财政局在地方财政分成收入中按超交额的15%拨给市经委，用于本系统内的技术改造、技术进步和职工集体福利事业，但不得用于个人奖金。到年终还不能完成上交利税和扭亏增盈计划指标的，将视具体情况，分别作扣发奖金、工资下浮、免职、撤职等处理。对限期不能完成减亏、扭亏计划的企业，职工不发奖金，暂缓调资升级。今年上半年，全市预算内工业企业实现了“时间过半，完成任务过半”。市电石厂到规定的期限未能实现扭亏，坚决按政策兑现，将该厂书记、厂长就地免职。调整了领导班子后，六、七两个月已扭亏23.2%。