

在改革中前进的岳口财管所

湖北省天门县财政局办公室

湖北省天门县岳口财管所，是机构改革，财税分设后建立的。几个月来，他们加强领导，勤奋工作；立志改革，努力创新，取得了显著成绩。截至7月25日，这个所已完成和超额完成上级下达的主要经济指标，提前5个月跨入了1985年，在改革的路上，迈出了可喜的一步。

领导干部带头改

这个所在完成工作任务中，具有一种创新精神。今年农业税任务下达后，所党支部组织同志们深入村组，调查研究。根据当地农村经济结构变化的特点和去年试点的经验，变季节征收为常年征收；变由粮食、棉花部门代征为由村组干部代征；

变组交组结为户交组结。在5至7月3个月的时间里，全所同志起早贪黑，废寝忘食地战斗在征收工作第一线。支部书记汪震龙，年过半百，又患有高血压病，仍以普通一兵的身份，坚持下乡，被同志们誉为改革工作的带头人。由于领导带头，全体干部共同努力，该所提前五个月完成了全年任务，夺得全县第一名。

在周转金管理工作中，副所长郭云甫带头推行“包放包收”“勤放勤收”的方法，改变了“管放不管收”的状况，加速了资金周转，收到了较好的经济效果。

副所长彭大明，是转业干部。他把部队工作经验与地方工作有机地结合起来，大胆改革管理方法，推行岗位责任制。在征收农业税时，他把全所分成三个组；把镇郊分成三个片，采取定人、定片、定任务、定职责的方法，提高了工作效率，加快了征收进度。

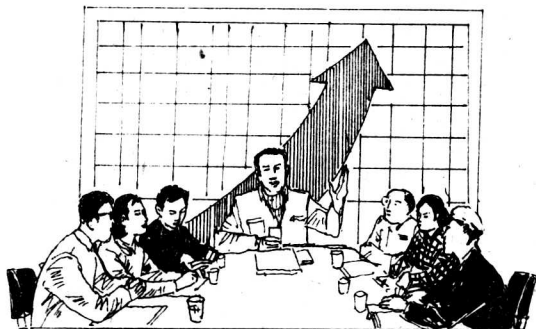
干部群众积极改

岳口财管所共有7名干部和一名司机，半数是参加财政工作不久的新同志。他们个个朝气蓬勃地战斗在工作岗位上。汽车司机干工作从不分份内份外，既是驾驶员，又是征收员。在农业税征收工作中，他看到所里人手少，工作量大，就在主动完成出车任务的同

时，协助其他同志下乡做好征收工作。预算会计在今年国库券推销工作中，积极摸索经验，改革工作方法，根据干部、职工及街道居民的生活规律，提出和坚持早、中、晚和星期天到群众家里做工作的工作方法，推动了全所的内库券推销工作，只用了半个月的时间，就超额6,268元完成了推销任务。同志们称赞他是改革工作的有心人。农财员在农业税征收工作中，任务重、困难多，他不怕苦、不叫累，踏踏实实地工作。由粮食、棉花部门代征改为由村组干部代征后，他召开了村主任、会计会，宣讲改革征收方法的意义，布置代征工作，在他所负责的五个村中，有三个村分别夺得了前三名。

各项工作贯彻改

今年以来，岳口财管所认真贯彻中央一号文件，积极支持“两户一联”，发展农村商品生产。他们共投放周转金10,850元，扶植了13户专业户和2个联合体。他们还筹集了50多万元间歇资金，帮助12家乡镇企业和15户专业户解决了流动资金不足的矛盾。为做到投放少、见效快、效益高，他们实行了“四包”，即包调查、包投放、包管理、包回收。包调查就是深入村组，与村组干部一齐调查研究，确定扶植对象。真正扶植那些有经济头脑、有专业技术、有管理水平、有致富能力的农民和农户。他们的口号是：扶植一户、带动一组；扶持一点，带动一片。包投放、就是根据调查对象、生产规模，掌握投放时机。做到投放及时、数量合理、有经济效益。包管理，就是掌握生产情况，提供经济信息，帮助经济核算。包回收，就是严格按合同办事，按时收回周转金。由于采取了“四包”，调动了全所干部的积极性，增强了工作责任心。出纳员，负责扶持荷花潭村蔬菜专业户程远正，他采取了“三帮”。一帮思想。帮程远正树立劳动致富的信心；二帮资金。帮程远正克服经济上的困难；三帮技术。为程远正提供学习资料，掌握栽培技术。在出纳员的帮助下，程远正的蔬菜生产形势十分喜人。现在已收入1,100多元，预计年收入可达2,500元。



电子计算机在利改税

第二步改革方案测算中的应用



财政部计算中心 淮立琴



财政部计算中心配备有中型通用电子计算机和汉字信息处理系统，1982年开始为财政业务工作服务。前几年，我们主要承担了财政部内各司局的报表汇总任务，取得了较好的效果。为了服务于定于今年第四季度全面推行的利改税第二步改革，协助财政部利改税办公室及早地把利改税第二步方案测算好，从去年9月份开始，我们承担了利改税第二步改革方案的测算任务。在这项工作中，去年我们进行了12个省、市、自治区国营、集体企业1982年资料汇总抽样测算，今年进行了全国国营、集体企业的1983年资料汇总测算，充分发挥了电子计算机运算速度快、记忆量大、分析判断力强的功能，及时地向部利改税办公室及地方财税部门提供了2万多张汉字报表，完成了几十个方案的测算，为利改税方案的决策提供了数值依据。

这次使用电子计算机进行利改税第二步改革的几十个方案测算，工作量相当繁重。企业的大量经济信息需要汇总，在这个基础上，对几十个不同的方案进行测算。测算中一般都要经过以下几个步骤：

- 原始数据的收集
- 编制企业代码
- 原始数据的录入
- 原始数据正确性的检查
- 建立方案测算主磁带
- 执行方案测算程序
- 测算结果的确认和方案的修改

在上述各步骤中，除原始数据的收集和测算结果的确认是由人工进行之外，其它都是由电子计算机自动进行的。包括国营企业、集体工业和国营商业一、

去年有五个村由村组干部代征。今年，岳口财管所认真总结去年农业税征收工作的经验，全面实行村组干部代征，推行层层包干制。即：所干部包村；村干部包组；组干部包户。今年岳口财管所提前五个月完成了任务，为全县农业税征收工作提供了经验。

工作作风相应改

岳口财管所党支部，以工作作风为突破口，狠抓干部队伍的思想建设、作风建设，制定整改措施，建立健全了各种规章制度，充实、完善了岗位责任制。他们坚持从严治所，培养干部雷厉风行、团结互助、吃苦耐劳的工作作风，使所风所容发生了深刻的变化。在发展“两户一联”工作中，他们在干部中进行调查研究，看谁扶植对象准；比工作态度，看谁深入基层勤；比扶植效果，看谁经济效益高。农财员在

调查了解过程中，坐骨神经疼复发。为了提高准确性，他带病下乡，走村串户，到预定对象家里调查核实。郭所长在领导发展“两户一联”工作中，经常督促同志们，讲究工作实效。盛夏时节，几天不下雨，他就督促专管员到养鱼专业户看看水情。哪个专业户要肥，哪个专业户要钱，哪个专业户什么时候需要什么物资，他都一一记在本上，督促同志们逐一落实，为专业户排忧解难。岳口财管所还帮助专业户建立财务登记，掌握管理方法，坚持勤俭节约，力求合理开支。他们分别给所扶植的12个乡镇企业和15户“两户一联”建立了经济档案，以便掌握生产情况，总结扶植经验。

目前，这个所正在扩大改革领域，制定方案，试行建立镇一级财政。