

的促进派、明白人。要坚持宽严结合的方针，正确掌握财政经济政策，搞好调查研究，改变那些不适应生产发展需要的旧的习惯做法。

四、完成财政任务。这是乡财政所长的基本职责，也是考核其工作好坏的主要标准。

1.要确保收入任务的完成。在正确执行政策的前提下，乡财政所长应带领全所同志努力完成农业税、特产税、本乡范围的规费收入、乡企业利润、乡事业收入，以及归乡财政组织的其它收入。同时，要做好国库券推销工作。

2.要把资金管好管活。当前除了把正常的国拨资金和乡有资金管好用好外，还要研究新的生财、聚财、用财之道，扩大理财领域，把本乡范围内分散的资金集中起来，使之充分发挥效益。要注意抓好建立乡财政周转金的工作，把部分无偿拨款改为有偿支持，把部分消费性资金变为生产性资金，把死钱变成活钱，使有限的资金放得出，收得回，效益大。

3.要加强财政监督。目前财经纪律执行情况，总的说是好的，但是在基层无论是国拨资金，还是乡有资金，挥霍浪费、贪污挪用等违纪行为仍时有发生，有的还相当严重。因此，加强财政监督，严肃财经纪律，是一项长期的重要任务，作为乡财政所长，一定要抓好这项工作。

五、依靠党的领导，搞好部门协作，带好全所同志。

1.要经常向乡党委、政府汇报请示，积极发挥参谋助手作用。对财政工作的任务、要求和部署，贯彻执行中的情况和问题，重大政策的变化等等，都要及时主动向党政领导请示报告，争取他们的重视和支持，不能等有了问题才去找领导。

2.要搞好与各部门的协作配合。乡财政是一项综合性的工作，涉及面广，业务量大，同粮站、信用社、银行营业所、税务所以及乡镇工业主管部门关系密切，必须与这些单位加强联系，搞好协作，才能顺利完成任务。

3.要带好全所“一班人”。乡财政所长是具体掌管财权的，一定要严于律己，廉洁奉公，为全所同志树立好的榜样。要发扬民主，讲究工作方法，有事同大家商量，发挥全所同志的聪明才智和创造精神。要建立健全财政所内部的各项管理制度，包括岗位责任制度、学习制度、生活制度等。制度建设要贯彻改革的精神，奖勤罚懒，调动一切积极因素。

丰县史小桥乡财政所

支农工作搞得好

张德民

江苏省丰县史小桥乡财政所，从1984年试行乡一级财政体制以来，讲研究生财、聚财、用财之道，加强对支农资金的管理，在扶持农村商品生产方面作出了显著成绩。这个乡1984年1—9月份商品生产实现产值102万元，比1983年同期增长25%，实现利润15万元，比1983年同期增长30.1%。

(一)建立支农基金网络，把支农资金用活。1983年史小桥乡的各项经费，是县拨多少，乡支多少。支农资金也多是带帽下达，乡里无法自主安排资金支援商品生产发展。1984年实行乡一级财政体制试点后，调动了史小桥乡财政所的积极性，他们采取国家、集体、个人一起上，建立支农基金网络的办法发展农村商品生产。他们对全乡的“两户”、“一体”、乡镇办企业进行全面调查，编造扶持计划，争取县拨支农周转金和乡镇办企业周转金19.2万元；从仅有的10万元乡有资金中拿出5.3万元，作为支农周转金；

站，和养鸡专业户签订养鸡服务保险合同，技术人员定期送药上门，给鸡消毒打药，防疫除病，每只鸡收费一元。

四、帮助解决资金困难。他们对贫困户不仅投放了有偿周转金八千多元，还对无钱购买饲料户赊销饲料，待售蛋后归还。

五、帮助提高饲养技术。公司技术人员每半月巡回辅导技术一次，采取集中、分片、串户等形式举办技术讲座，传授养鸡技术。去年上半年共培训五百多人次，发放养鸡技术手册一千多份。同时，还建立了养鸡技术咨询站，随时为养鸡户提供技术服务。

六、帮助销售。公司派人到京、津、唐等地，通过各种渠道推销鸡蛋。一九八三年不仅为养鸡户推销了两万多斤，去年还兴办了松花蛋厂，就地搞深加工。生产出三万多个松花蛋。

动员农民集资入股筹集资金25万元；争取银行农业贷款18万元。合计1984年乡扶持农村商品发展基金达67.5万元，比1983年增加163%。这些资金，除农业贷款之外，基本固定掌握在乡财政所里，由乡财政所进行安排、管理。由于乡财政所对农村商品生产的情况，了解比较全面，资金扶持可以做到有的放矢、机动灵活，大大提高了资金使用效益。例如，乡财政所发放的扶持农民养猪周转金6,000元和扶持养鸡周转金2,000元，已使农民增加收入2万元。这些资金到期收回后，又及时用于扶持乡办木器厂和14个蘑菇重点户，在当年11月又可收回2,000元。

(二) 抓点促面，开拓扶持商品生产发展的路子。史小桥乡在扶持商品生产发展工作中，重点帮助“两户”跳出家庭经营相对狭小的活动范围，组织起来向联合经营发展。他们选择李大庄村作为乡财政扶持商品发展的示范点，把这个村48个专业户，按照自愿、同行业的原则组成6个联合体，使这些专业户在资金、技术、管理、效益等方面都得到充分的发挥。例如，李大庄村原来搞水泥制品的专业户有14户，普遍存在着家庭经营规模小、资金不足、设备不全以及产品质量低劣滞销等问题，乡财政所就把这些专业户召集在一起，展望联合发展水泥制品的前景，使他们自愿组织起来。乡财政所又拿出8,000元支农周转金帮助他们购买原料，使李大庄村的水泥制品业一下子壮大起来。联合起来的6至9月份，实现产值3万元，纯利润5,000元。目前，全乡联合体已发展到49个。

(三) 积极支持乡镇企业的发展。史小桥乡，原

来仅有8个乡办企业，年产值100万元，利润不到20万元。乡财政所在分析本乡企业的情况后认识到，如果只是小打小敲的搞乡镇企业，必然是长期无所作为，改变不了本乡的经济面貌。要想富，就得迈大步；大办乡镇企业，办大乡镇企业。为此，他们配合乡工交公司到处走访“能人”，寻找有发展前途的生产门路。1984年7月份，他们找到一个本乡在西安某厂工作的技术员，对方可以帮助乡里发展以来源充足的废钢轨为原料的小型轧钢厂，并提供技术和设备。乡财政所的全体同志不辞劳苦，上下联系，从各方筹集资金45万元，帮助建厂。这个厂在1985年春投产，年产值可达400万元，年利润达100万元以上。

史小桥乡财政所，1984年内在扶持建立乡办木器厂、小型轧钢厂两个骨干企业的同时，还结合“一包三改”整顿了乡镇企业财务，建立健全了规章制度。



乡办服务公司

养鸡业迅速发展

河北省遵化县财政局 李榴仙

前两年，河北省遵化县团瓢乡的群众在发展养鸡业中遇到了“四难”，即买良种鸡难、防疫难、买饲料难和资金不足等困难。为解决群众的困难，该乡自筹资金四万元和县财政先后支援的一万元周转金，办了一个养鸡服务公司，为养鸡户提供产前、产中、产后的有偿服务，促进了该乡养鸡业的迅速发展。到一九八四年十月底止，全乡共养鸡五万多只，平均每人十五只，涌现出养鸡专业户十五个，取得了较好的效果。该公司为养鸡户主要提供了以下服务项目：

一、帮助解决鸡源。该乡利用现有厂房，建了一个拥有两千只种鸡的种鸡场和雏鸡孵化房。一九八三年共孵化供应优种雏鸡一万七千多只，调进两千多只，一九八四年又孵化了两万多只优种雏鸡，供应给养鸡专业户饲养。

二、帮助解决饲料。为提高饲料质量，争取早开产、多产蛋，服务公司兴建了一座粉碎、搅拌、提升、出料“一条龙”的饲料加工厂。他们按照科学配方，生产配合饲料，主动送货上门，向养鸡户供应饲料。仅去年上半年就供应了鸡饲料三十五万斤。

三、帮助防治鸡疫。他们组建了一个鸡病防疫