



# 怎样当好乡财政所长

江苏省扬州市财政局 陈灼

当好乡财政所长，是关系乡财政所的建设，顺利开展乡财政工作的一个重要保证。怎样才能当好乡财政所长，为发展农村商品生产和乡镇建设作出应有的贡献呢？这是基层财政干部比较关心的一个问题。我市从1982年建立乡财政以来，所属12个县（市）、区的315个乡镇都已配备了所长。大家从几年的实践中体会到，要当好乡财政所长，需要从多方面去努力。

一、热爱本职工作。这是做好一切工作的思想基础，也是当好乡财政所长的一个前提条件。

首先，要充分认识乡财政的重要性。乡财政是国家财政的基层环节，也是乡政权的重要组成部分。建立和加强乡财政，有利于调动乡政府当家理财，管好乡镇经济的积极性，因地制宜地发展乡镇各项事业，也有利于基层财政干部更好地贯彻国家的财政税收政策，完成国家规定的财政任务。建立乡财政的重要目的，就是为了更好地加强财政对农业的支援，促进农村经济的进一步发展，使广大农民尽快地富裕起来；同时，为国家创造、积累更多的资金，加快四化建设的进程。因此，作为乡财政所长来说，对乡财政的重要性能否深刻理解，直接关系到乡财政工作的开展。只有认识它的重要性，才能提高自觉性，树立光荣感，增强责任心，做到全心全意为搞好乡财政工作而努力。

此外，还要树立坚强的事业心。在乡财政工作中，经常会遇到矛盾，困难也比较多，甚至还有这样那样的阻力。在这种情况下，如果不能正确对待，往往会动摇我们热爱乡财政工作的信念。要当好乡财政所长，就应当经得起困难和曲折的考验，有勇于进取的精神。

二、熟悉财政、会计业务知识。这是当好乡财政所长必须具备的一个重要条件。因为要搞好乡财政工作，光凭热情是不行的，一定要熟悉财政、会计业务知识，学会做好工作的各项本领。

1.要熟悉财政政策。财政工作政策性强，一收一支都涉及国家、集体、个人三者关系。如果不懂得政策法规，那就做不好工作，甚至还会犯错误。乡财政工作涉及的政策很多，有农业税政策、国库券推销政策、支农资金安排使用政策，以及乡镇企业收入分配政策等等，只有很好地学习、理解了这些政策，才能正确地贯彻执行。

2.要学习财经理论。作为乡财政所长必须学习一些基本的财经理论。比如政治经济学常识、财政基础知识、会计基础知识、国家预算、国家税收等。特别要认真学习贯彻党的十一届三中全会以来发布的一系列重要文件，以及最近公布的《中共中央关于经济体制改革的决定》。掌握了这些基础理论和重要文件的精神，在执行财经政策法规和完成任务时，就有助于克服盲目性，提高自觉性。

3.要懂会计业务。乡财政工作，包含的内容比较多，大部分工作都离不开会计业务知识。不懂会计，不会记帐、查帐、算帐，只靠政治领导、原则领导，很难当好乡财政所长，提高乡财政工作的管理水平。

三、做好促产工作。这是做好乡财政工作，搞活乡镇经济，开创乡财政工作新局面的重要内容。

1.要广开促产门路，积极培养财源。经济是财政的基础，只有经济发展了，财政才能有充裕的财源。在农村，只有农业丰收了，乡镇企业上去了，商品经济发展了，乡财政才能有可靠的物质基础。因此，乡财政所长要把支持生产，特别是支持农村经济向专业化、商品化、现代化转变，作为乡财政工作的一项重要内容。要从资金、信息、财务管理等方面，动脑筋，想办法，推动农村各项生产的发展。

2.要围绕改革，搞好促产工作，不断提高促产水平。为了适应农业联产承包责任制的发展和完善，我们要进一步改革支农资金的使用办法，以更好地发挥其支持农业的作用。在这方面，乡财政所长要做改革

的促进派、明白人。要坚持宽严结合的方针，正确掌握财政经济政策，搞好调查研究，改变那些不适应生产发展需要的旧的习惯做法。

四、完成财政任务。这是乡财政所长的基本职责，也是考核其工作好坏的主要标准。

1.要确保收入任务的完成。在正确执行政策的前提下，乡财政所长应带领全所同志努力完成农业税、特产税、本乡范围的规费收入、乡企业利润、乡事业收入，以及归乡财政组织的其它收入。同时，要做好国库券推销工作。

2.要把资金管好管活。当前除了把正常的国拨资金和乡有资金管好用好外，还要研究新的生财、聚财、用财之道，扩大理财领域，把本乡范围内分散的资金集中起来，使之充分发挥效益。要注意抓好建立乡财政周转金的工作，把部分无偿拨款改为有偿支持，把部分消费性资金变为生产性资金，把死钱变成活钱，使有限的资金放得出，收得回，效益大。

3.要加强财政监督。目前财经纪律执行情况，总的说是好的，但是在基层无论是国拨资金，还是乡有资金，挥霍浪费、贪污挪用等违纪行为仍时有发生，有的还相当严重。因此，加强财政监督，严肃财经纪律，是一项长期的重要任务，作为乡财政所长，一定要抓好这项工作。

五、依靠党的领导，搞好部门协作，带好全所同志。

1.要经常向乡党委、政府汇报请示，积极发挥参谋助手作用。对财政工作的任务、要求和部署，贯彻执行中的情况和问题，重大政策的变化等等，都要及时主动向党政领导请示报告，争取他们的重视和支持，不能等有了问题才去找领导。

2.要搞好与各部门的协作配合。乡财政是一项综合性的工作，涉及面广，业务量大，同粮站、信用社、银行营业所、税务所以及乡镇工业主管部门关系密切，必须与这些单位加强联系，搞好协作，才能顺利完成任务。

3.要带好全所“一班人”。乡财政所长是具体掌管财权的，一定要严于律己，廉洁奉公，为全所同志树立好的榜样。要发扬民主，讲究工作方法，有事同大家商量，发挥全所同志的聪明才智和创造精神。要建立健全财政所内部的各项管理制度，包括岗位责任制、学习制度、生活制度等。制度建设要贯彻改革的精神，奖勤罚懒，调动一切积极因素。

## 丰县史小桥乡财政所

### 支农工作搞得好

张德民

江苏省丰县史小桥乡财政所，从1984年试行乡一级财政体制以来，讲究生财、聚财、用财之道，加强对支农资金的管理，在扶持农村商品生产方面作出了显著成绩。这个乡1984年1—9月份商品生产实现产值102万元，比1983年同期增长25%，实现利润15万元，比1983年同期增长30.1%。

(一)建立支农基金网络，把支农资金用活。1983年史小桥乡的各项经费，是县拨多少，乡支多少。支农资金也多是带帽下达，乡里无法自主安排资金支援商品生产发展。1984年实行乡一级财政体制试点后，调动了史小桥乡财政所的积极性，他们采取国家、集体、个人一起上，建立支农基金网络的办法发展农村商品生产。他们对全乡的“两户”、“一体”、乡镇办企业进行全面调查，编造扶持计划，争取县拨支农周转金和乡镇办企业周转金19.2万元；从仅有的10万元乡有资金中拿出5.3万元，作为支农周转金；

站，和养鸡专业户签订养鸡服务保险合同，技术人员定期送药上门，给鸡消毒打药，防疫除病，每只鸡收费一元。

四、帮助解决资金困难。他们对贫困户不仅投放了有偿周转金八千多元，还对无钱购买饲料户赊销饲料，待售蛋后归还。

五、帮助提高饲养技术。公司技术人员每半月巡回辅导技术一次，采取集中、分片、串户等形式举办技术讲座，传授养鸡技术。去年上半年共培训五百多人次，发放养鸡技术手册一千多份。同时，还建立了养鸡技术咨询站，随时为养鸡户提供技术服务。

六、帮助销售。公司派人到京、津、唐等地，通过各种渠道推销鸡蛋。一九八三年不仅为养鸡户推销了两万多斤，去年还兴办了松花蛋厂，就地搞深加工。生产出三万多个松花蛋。