

# 人民的勤务员 领导的好参谋

——记吉林省永吉县财政局局长夏锐敏同志

肖木



永吉县财政局局长夏锐敏同志，在财政部门已勤勤恳恳地工作了近四十年。他长期担任县财政局的领导工作，在县里被人们誉为财经工作的行家里手，县领导的好参谋。1983年在调整领导班子时，老夏被留任局长，继续主持县财政局的工作。他虽然年龄大了，但他决心站好最后一班岗，为做好全县财政工作贡献自己的余热。

## 积极主动，当好参谋

财政工作是国民经济的一个综合部门，财政工作的好坏直接关系到经济建设的顺利发展。为了做好财政工作，促进全县的经济发展，多年来，老夏一直是主动向领导请示、汇报，使县领导及时了解全县财政工作的情况，取得领导对财政工作的重视和支持，并积极当好领导的参谋助手。

1983年春，省财政厅发了改革小型农田水利资金使用管理办的通知，如何落实改革办法，财政部门心里没底，有关部门还有不同意见，改革工作卡了“壳”。老夏一方面向县领导做了汇报，讲清上级的要求，另一方面组织干部深入农村调查。他带领干部在乡下转了近20天，开了十几个座谈会，征求基层干部和群众的意见，摸索了初步改革的路子，然后自己动手写了调查报告，向县长办公会做了汇报，取得了县长的支持。县政府把他写的改革意见用“简报”向全县转发，打开了小型农田水利工程补助费由无偿改为有偿扶持的改革局面，使全县“小水”补助费有偿部份占“小水”资金当年总额的比重达到42%。

1983年，在安排县办工业企业技术改造项目投资时，有的企业申报的项目脱离实际，老夏便组织人力会同主管部门逐个项目进行调查，反复论证。择取最优项目，不但与主管部门取得了一致意见，而且把资

金用到了刀刃上。防止了宽打窄用、重复计划、“钓鱼项目”上马等问题，做到了县领导、主管部门、企业“三满意”。

## 身在基层，着眼全局

永吉县的自然条件和地理位置是比较好的，但由于各方面的优势没有充分发挥出来，全县财政状况并不理想，老夏心里很不安，他向县委立了“军令状”，下决心尽快扭转局面。

他根据自己多年的经验和财政改革的精神，跳出就财政论财政的老框框，及时地把工作重点转到研究经济，发展生产，促进企业加强经营管理方面来。在调查研究的基础上，他建议县领导下决心关停了县钢铁厂等亏损企业，重点支持发展轻纺、建材等企业。在财力比较紧的情况下，他建议县领导把资金用在县办工业企业的技术改造上。仅1983年就安排141万元，帮助9户企业搞了设备更新改造。县石灰厂是盈利企业，生产水泥原料就地取材、产品畅销省内外。为了扩大该厂的生产能力，老夏经过多方协商，解决财政贷款48万元，修建了机械化立窑，当年投资，当



年投产。1983年水泥产量3.5万吨,比上年增产5,000吨,实现利润51万元,比上年增加21万元。1984年水泥产量达到4.2万吨,实现利润80万元,由于抓好了企业技术改造,1984年,全县出现了工业产值月超过上年同期,财政收入增长幅度超过工业产值增长幅度的好势头。县办企业的产品,有的已进入国际市场。

为了搞好县财政收支平衡,不要国家补贴,老夏在财政支出管理上,坚持正确处理需要与可能的矛盾。在年初安排收支计划时,量入为出,不打赤字预算,在执行过程中,坚持先收后支。几年来,在事业发展上,人员增多,财政支出增加很猛的情况下,县财政支持了各项事业的正常发展,完成了国家各项上缴任务,并做到收支平衡,略有节余。1982年以来共结余540多万元,既增加了县机动财力,又为全省财政收支平衡做出了贡献。

### 培养干部,言传身教

老夏从工作实践中体会到,要做好财政工作,开创新时期财政工作的新局面,没有一支思想好,有干劲,精通业务,符合四化要求的财政干部队伍是不行的。为了尽快提高干部的政策业务水平,抓紧人才的培养,老夏主持制定了全县财政干部培训计划。一方面选送青年干部到上级专业学校培训深造;一方面把本局青年组织起来,成立业务学习小组,定期开展学习。老夏除了承担讲课任务外,还在实际工作中,把自己多年积累的工作经验毫不保留地传给青年干部。对走上领导岗位的青年干部,他手把手地教,放在第一线去锻炼。1984年初,永吉县实行乡一级财政,局领导分工由一名年轻的副局长抓这项工作。在落实乡财政收支计划指标时,他遇到了困难,各乡、镇都强调自己的情况特殊,指标分不下去。面对这种情况,老夏根据自己多年的实践经验,提出了“三个摸清”的测算办法,即“摸清全县财政收支状况;摸清各乡、镇财政收支历史情况;摸清税源变化情况。还亲自测算了七个乡、镇财政收支基础数,然后在全县推广了这个测算办法。经过两次反复测算,对各乡、镇的财政收支状况有了清楚的了解,指标分配基本上做到了准确、可靠,各乡、镇领导都比较满意。青年干部也从中学到了工作方法。

老夏在业务上抓紧对青年干部培养的同时,还十分注意加强对他们做思想政治工作、组织他们学习马列主义、毛泽东思想,学习上级有关文件、材料,提高政治思想觉悟。老夏深深懂得,自己带头执行财经

纪律是无声的命令,也是财政部门能否发挥监督职能作用的大问题。1984年9月末,他带领局机关几名干部到辽宁省去参加会议,在返回本县时,会务人员在硬卧车票买不到的情况下,买了软席车票。老夏得知这一情况后,对同行的同志说,我们不够乘坐软席的条件,咱们是财政干部,如果不去带头执行财经制度,就无法检查监督别人。我们不能图一时方便违反了制度,丢了原则。经过老夏的说服,同志们都支持他的意见,当即办了退票手续,乘硬坐车返回本县。

## 自觉抵制不正之风的好干部

胡光立



今年3月11日,在湖南省慈利县财政局办公室的桌上放着500元现金和两斤墨鱼干、两瓶高级葡萄酒,局农财股股长杜慎礼同志正同一个乡镇企业的业务员进行严肃的谈话。这是怎么一回事呢?

原来,春节前,浙江省昌南县一个乡镇印刷厂的业务员来慈利县财政局联系印制农业税手册的业务,杜慎礼同志接待后,答复研究后再签合同,要求他春节过后再来。这个业务员为了使业务顺利成交,便悄悄尾随杜慎礼同志回家,探得了杜慎礼同志的住址。第二天,这个业务员在杜慎礼同志上班外出时,将500元现金和墨鱼干、瓶酒等礼品送到杜慎礼同志的家中。并留言,请老杜同志多加照顾,所送现金和礼品一定保密。

当天,杜慎礼同志回家发现此事,立即将现金和礼品拿到局里,并向领导作了汇报。3月11日,当这个业务员再来联系业务时,杜慎礼同志便将现金和礼品退还给他。并声明,合同可以签,钱礼不能收,严肃指出了这个业务员送礼行贿的错误。

杜慎礼同志带头抵制不正之风的做法,得到了财政税务干部的赞扬。