

领导当好参谋，积极支持生产，协助企业疏通流通渠道，以广开财源、增加收入。

因此，财政驻厂员要坚持不断地学习新知识，尽可能地掌握一些科技知识。不能把自己的工作局限于帮助企业做些记帐、算帐的具体业务，而忽视驻厂员的基本职责。

2、财政驻厂员要讲究三财之道，提高理财素质。生财、聚财、用财之道，精辟地概括了财政工作的任务、方向和要求。财政驻厂员，要学会并处理好生财是重点、聚财是手段、用财是关键的辩证关系，围绕提高经济效益这个中心，不断提高理财素质。

3、掌握宽严结合的原则，正确处理服务与监督的关系。经济管理体制的改革是为解放生产力、发展社会主义建设，企业和个人不得借改革之名搞不正之风，挤占国家财政收入。财政驻厂员要在这个主导思想指导下，支持企业进行改革，同时要行使财政监督权力。对于有利于发展生产、提高经济效益、培养财源的事要积极支持；对违犯财经纪律、铺张浪费和搞不正之风的要坚决抵制。该宽的宽，该严的严。在改革中，当一些费用开支与现行制度发生矛盾时，要弄清情况，及时请示汇报，妥善处理，保证改革稳妥地、健康地发展。

*

*

*

条建议，则强调种种客观原因，未被采纳。

再次调查，深入了解情况

我有点失望。正在这个时候，我参加了市局在杨柳青召开的先进表彰大会，学习了经验，端正了财税工作的业务指导思想，明确了自己的任务就是要满腔热情地帮助企业

我是怎样帮助企业加强财务管理的

天津市财政局 张敏

加强财务管理。经过反复思索，认识到我的建议所以未被企业重视，是因为调查还不够深入，问题摸得不透，说服力不强。于是，我决定在上次调查的基础上，从最为突出的成品管理混乱这个问题入手，到整装车间和成品库查看各种原始单据和帐簿、记录，还走访了计划科等有关单位，听取他们对成品管理的意见，搞清了产品混乱的症结所在。突出地表现在，计划科、供销科、财务科相互之间对产品的数量缺少必要的记录稽核，没有起到相互制约和协调的作用。

我是1982年高中毕业后参加工作的财税员，从1983年8月份起分管两个染整厂的财税征管工作。几年来，在老同志的热情帮助下，做了一些工作，连续两年被评为天津市财税系统的先进工作者。下面谈谈我是怎样帮助天津市第一染整厂加强财务管理工作的。

四条建议，只被采纳一条

第一染整厂是个重点企业，有职工1,700人，年利润近千万元。接厂以后，我就象初上战场的新战士，既很自信，又有点胆怯地第一次到企业调查了解情况。经过一段时间的了解，发现这个厂的管理水平较低，成品管理混乱，成本核算不实，工人劳动纪律涣散，产品质量逐年下降。1983年，这个厂的综合一等品率比1980年下降5.92%；综合出口率下降10.1%，仅这一项，就减少税利531万元。我根据初步调查的情况，向企业领导提出了四条建议：盘点固定资产，建帐建制；清查盘点产成品；建立健全乘证管理和车间交接班制度；提高现有设备利用率。企业对我的建议表示赞同，第一条建议很快得到落实，但对其他三

实地跟班，到现场抓问题

我在调查产成品问题时，从染色车间核算员那里了解到，这个厂的生产不稳定，尤其是夜班停车多，影响了正常生产，也影响了产品质量，主要原因是夜班工人劳动纪律松弛，违反操作规程。要弄清劳动纪律松弛到什么程度，对生产的影响有多大，看来光靠白天跑办不到，非亲自跟夜班不行。可是又闪过一些念头，我的家离厂很远，自己一个年轻姑娘跟夜班是否方便，经过说明情况后，得到家里的支持，局里又派一名同志和我一起工作，厂里也表示支持，并向夜

班领导和门卫打了招呼，工作上要给予照应。

跟夜班的那天晚上，上班铃响过很长时间，才看到工人三三两两地走进车间，8台验布机只开了2台。由于有3名工人不按时到岗，造成布跑偏、烧坏、油污的布达40多米。事后，我们查看了生产记录，这40多米的次布根本没作记录，再一追问，才知道是当废品廉价处理了。据说，由于工人不遵守劳动纪律，违章操作，每月造成的残次布按斤卖给棉布厂的就有2,880斤，折合9,600多米。

认真总结，再次提出建议

经过以上工作，我将进一步调查的情况进行了归纳分析，写成调查报告，指出了存在的问题和给企业带来的经济损失，并向企业和上级领导做了汇报，再一次提出四条建议：1、建立健全岗位责任制并与奖惩挂钩；2、财务科要建立产成品的产、销、存四柱表，计划、供销部门对产品的统计要做到口径一致，帐帐要相符，帐实要相符；3、在提高产品质量的基础上加强半成品和残次品的管理；4、对积压的产品，要组织专人推销。在市财政局和纺织局的支持下，

我的调查报告和建议，引起了企业领导的重视。

落实建议，初步取得成效

根据我调查反映的情况，第一染整厂对存在的问题进行了整顿，我再次提出的四条建议基本上得到落实，去年底，这个厂在企业整顿验收时达到了合格标准。

由于企业提高了管理水平，整顿了劳动纪律，产品质量上升，次布率下降，经济效益有了显著增加。截至去年11月底，残次布由月平均2,880斤，下降到2,421斤，减少损失1.4万元；综合出口率上升2.34%，增加效益43.2万元。

通过在第一染整厂的工作实践，我深刻认识到，要帮助企业加强财务管理，首先要深入调查研究，弄清企业存在的问题，才能帮到点子上；其次要提高自己的业务素质，这就必须认真学习专业知识，熟悉财务制度和政策规定；第三，只有把问题搞深搞透，认真总结分析，及时汇报反映，才能引起企业的重视和取得有关领导部门的支持。

(上接第17页)

的可行性分析和经济效益分析、施工(购置)过程的检查、交付投产时的验收，并明确每个过程的责任。要指定专业部门或配备专人抓好这项工作，企业主管部门负责监督检查本系统企业固定资产折旧基金的使用和固定资产更新改造计划的执行情况，并应对其经济效益承担一定的责任；财政税务机关和开户银行负责检查监督所辖区内企业折旧基金的提取、使用以及固定资产更新改造计划的执行情况。

为了保证《折旧试行条例》的顺利贯彻执行，维护国家法纪的严肃性，落实折旧基金管理责任制，国家规定，对于违反折旧条例，并有任意改变国家统一规定的固定资产分类折旧年限，多提或少提折旧的；自行扩大折旧基金使用范围，乱挪乱用折旧基金的；盲目购建固定资产，造成严重损失浪费等三种行为之一的，除了应按税收、财务制度的有关规定进行处理外，财政部门可以通知企业主管部门，分别给企业和直接责任人以警告，或处以相当于多提或少提折旧一倍以下的罚款等行政处罚。构成犯罪的还要由财政部门移交司法机关对有关人员依法追究刑事责任。

按产量提取的更新改造资金是指国家专门批准的采掘、采伐企业，根据实际产量和国家规定的计提

标准，按月从成本中计提的，用以补偿固定资产损耗价值，进行固定资产更新改造的专项基金。该项资金必须专款专用。凡是按产量提取更新改造资金的固定资产，不再计提折旧基金。

大修理基金是指用于固定资产大修理的专用基金。由企业按照固定资产原值和国家规定的大修理提存率，按月从成本中提取。其使用范围主要包括：对机器设备进行全部拆卸和部分更新主要部件、配件；对房屋及建筑物进行翻修(不包括房屋及建筑物增加层次、扩大建筑物面积)和改善地面工程等。企业按规定比率所提的大修理基金，应专款专用。按照《折旧试行条例》的规定，企业在进行固定资产大修理时，如果结合技术改造进行，应在保证固定资产正常大修理的前提下，折旧基金才可以同大修理基金结合使用。

