



提高经济效益 实现扭亏增盈

财政部商贸司综合处

沈阳市第一粮库曾是粮食企业中的一个亏损大户。1984年,这个粮库狠抓扭亏增盈,取得了显著效果:商业亏损比上年减少9.97%,减亏98万元;万斤粮油经营费用24.82元,比上年降低3%;工业利润完成634万元,比上年增加312万元;工商盈亏相抵净亏250万元,比上年减少450万元,减亏64.3%,创本企业经济效益历史最好水平。

一、加强领导,坚定扭亏信心

1984年年初上级下达给粮库的计划指标为工商盈亏相抵净亏损516万元,比上年下降26.34%,其中工业利润460万元,比上年增长168%。面对这一艰巨任务,为了变压力为动力,党委多次召开干部和职工会议,学习贯彻中央经济工作座谈会关于基本消灭经营性亏损,政策性亏损减少20%的要求,引导职工认清粮库不仅要确保储粮安全,满足军需民用,而且应当大力增收节支,提高经济效益,把各项费用和粮油损失降到最低限度。要尽可能在较短的时间内,扭转过去年那种靠政策性亏损吃“补贴饭”,靠行业特殊吃“照顾饭”,靠统收统支吃“大锅饭”的局面。库和基层单位两级班子、各职能科室都把扭亏增盈工作纳入重要议事日程。库成立了扭亏增盈领导小组,由库主任任组长,坚持做到有计划、有布置、有检查、有总结。政工部门也把扭亏增盈作为自己份内的事,配

合业务部门做好宣传鼓动工作。他们还把原来的库整顿办公室改为企管办公室,配备得力的干部,加强组织领导,定期检查各项经济指标完成情况,及时解决经营管理中出现的问题。

二、落实承包,严格经济责任制

过去,这个粮库每年年初把所属基层单位召集来,将市局下达的经济指标分配下去就算了事。由于测算不细,挖潜不足,措施不力,致使一些指标常常落空。1984年,他们在落实计划指标时,狠抓了一个“细”字,将指标逐项分解落实,库向市局、基层单位向库别分立了经济责任状,逐级实行承包。

大米车间为了落实完成190万元的利润指标,根据水稻质量和人民生活水平提高的需要,运用价值工程原理,在精加工、细加工上做文章,经上级同意,增加了标一大米和特制大米的加工、减少了标二大米的加工,全年增加利润70万元。同时,标一、标二大米的出米率也分别提高0.1%、1.02%,吨米成本分别比计划降低14%、5.3%。而且,这个车间通过改进工艺,日产量提高了7%,全年增产近万吨,又增加利润36万元,产品出厂的合格率也达到了100%。到去年8月末,这个车间就完成了利润198万元,提前4个月实现了全年利润指标。到年末完成利润318.8万元,超计划67.8%。面粉车间利用设备大修期间进行技术

率。设备购置费由无偿拨给改为有偿借给后,医院要分期归还借款,因此增加了医院的经济责任感,避免了盲目购进设备,并促使医院加强对设备的保养使用管理,提高了设备利用率。

三、有利于提高医疗质量,减轻患者痛苦,增加经济收入。利用“周转金”购置的先进大型设备应用于临床,不仅工作效率提高,诊断准确,而且大大提高了临床诊断和治疗质量,减轻了患者痛苦和经济负

担。由于设备利用率高,也相应增加了医院的经济收入,促进了医疗卫生事业的发展。如市妇婴医院从日本进口的“B超”显像仪,一年来共做检查一万多人次,收入9.9万多元。市中心医院从美国进口的动态心电图机,一年来共做检查840多人次,收入6万多元。其它投入临床使用的设备也都取得了相应的经济收入。

改造,投资16万元,更换了6台磨,使年产量增加38%,完成利润321万元,超计划23.5%。

为完成1984年的扭亏增盈指标,粮库制定了以“责”为核心的经济责任制。考核内容包括经济指标、工作职责、岗位纪律等项。每项都规定了具体考核标准。上至领导干部,下到各类人员,凡直接承担经济责任的,重点考核是否完成了经济指标;凡间接承担经济责任的,重点考核是否尽到了工作职责。为了加强定额管理,他们还制定了二十三项较大的生产经营定额,对凡能计算考核的经济指标,也都按平均先进的原则制定了小定额,并层层配备了考核员。全库基本形成了责、权、利相结合的经济责任制体系,有效地调动了职工扭亏增盈的积极性。1984年,库工业平均人数为919人,比上年减少139人,加工总产量25,540万斤,比上年增加17.6%,人均利润额为6,890元,比上年增加4,220元。商业平均人数为1,275人,与上年相同,总经营量比上年增加12.4%,人均经营量为114万斤,比上年增加12万斤,由于用工减少,节省工资6万元。

三、大胆改革,推进管理和技术进步

1984年,这个粮库从本企业的实际出发,在领导体制、管理机构、干部制度、工资和奖金分配形式等四个方面进行了大胆的改革。实行了库主任负责制,制定了《党委工作条例》、《库主任职责条例》、《职工代表大会工作条例》,成立了以总会计师为首的财务管理系统,以总调度室为中心的生产指挥系统,以培训基地为中心的人才开发系统。全库划分为工业、商业、集体、生活、贸易、基建等6个部分,各为经济实体,各负其责。使用干部实行招聘制,在职干部实行任期制,试行了浮动工资制。通过改革,促进改善了经营管理,加强了经济核算,提高了办事效率,为扭亏增盈创造了有利条件。如划小核算单位以后,仓储经营处和检验部门积极配合,严格把关,全年共查出调入粮食差、水差等和超耗粮油共6,100多万斤,找回22万元差价款。

粮库还积极采用现代化管理办法,实行目标管理,试行全面质量管理和“ABC”物资管理,推广应用了微型电子计算机技术。全库有1,800多人学习全面质量管理基础知识,质量观念进一步加强,产品、工作和服务质量明显提高。运输员刘继友通过学习新技术,提高了豆油槽车检尺工作质量,找回豆油差量10万斤,价值10多万元。面粉车间成立22个“QC”小组,取得六项攻关成果,创利润9,600多元。

四、挖潜堵漏,增加经济收入

粮食企业的政策性亏损,往往掩盖着经营性亏损。沈阳市第一粮库注意抓粮食管理上的薄弱环节,堵塞漏洞,挖掘企业扭亏增盈的潜力。

(一)增加仓容利用率,减少资材占用。这个粮库以露天储粮为主,每年都要做近千个粮囤,使用大量席、苧、苫。为了降低费用,他们充分利用库房、筒仓和步棚装粮,扩大了仓容。仓容利用率也由86%提高到91%。在经营量增加一亿多斤的情况下,百吨露天囤比上年减少70个,少用席子3,300领、苧子2,300片,节省资材费用7,700元,万斤粮保管费下降了3.44元。

(二)减少粮食搬、倒作业环节。坚持合理组织调运,合理摆布囤垛,仅粮食站台直拨、一次成型、一次入库三项,就达2亿多斤,节省搬运作业费3万多元。

(三)提高“四无”粮食质量。粮库抓了综合治理,加强粮油检测和虫霉防治工作,全年没有发生坏粮事故,虫粮率低于规定标准,捕杀老鼠14,000多只,减少了粮食损失。

(四)节约能源消耗。在粮食加工方面,他们制定了15种产品24项能源消耗定额,并严格进行考核。逐步完善了水电计量装置,用水一、二级计量率达到国家标准,用电计量率达到90%以上,全年节电30万度。

(五)扩大经营,增加财源。粮库同北京食品公司联营成立了食品加工厂,还成立了以推销议价粮油为主的贸易公司。他们还和大连市第一粮库协商搞联合贸易,派人到深圳同港商洽谈出口玉米,获利润5万多元。

·小掌故·

曾巩议“节用”

傅光明

宋人曾巩,散文写得很好,他的许多脍炙人口的文章至今为人们所传诵。曾巩还颇懂得理财的道理,他在《经费议》一文中提出的理财思想,就很有见地。他从量入为出这一思想出发,议“节用”对国计的重要,提出了著名的“节财用”观点。他说:“用之有节,则天下虽贫,其富易致也”,“用之无节,则天下虽富,其贫易致也”。宋神宗赵顼对他的理财节用论十分赞赏:“巩以节用为理财之要,世之言理财者,未有及此。”