

抓措施落实 促扭亏增盈

——佳木斯市扭亏增盈情况调查

陈天佑

黑龙江省佳木斯市以提高经济效益为中心，促进企业扭亏增盈，取得了显著的效果。1984年，工业总产值比上年增长16.1%，地方预算内工业企业实现利润增长76.1%，亏损户由63户减为28户，下降55.6%，受到省政府的表扬。

一、抓政策落实，调动企业和职工扭亏增盈的积极性

抓“放权”政策的落实。按照市委关于放宽政策、下放权利、搞活企业的规定，对固定资产在300万元以下、年利润在30万元以下的163户小型国营企业先行放开经营，对较大的企业，成熟一户，放开一户。这些企业放开经营后，改革了领导体制、用人制度和按劳分配形式，企业面貌发生了深刻变化。如多年亏损的佳木斯经编厂，仅用了两个月的时间，就改变了“资金不足、质量不佳、品种不多、销路不畅”的困难处境，扭亏为盈，全年共盈利32万元。县办预算内企业去年放开经营后，亏损户减少54.2%，亏损额下降60.5%，全市12个县，有10个县扭亏增盈。

抓“承包”政策的落实。在第二步利改税的基础上，采取了市政府（行署）对各县、县对各局、公司，局、公司对各企业，企业对各车间、班组的财政、财务逐级包干办法，并分别签定了有关实现利润、上缴利税、归还贷款等内容的包干合同。经济责任制的建立，调动了干部职工扭亏增盈的积极性。市塑料一厂去年上半年由于销售问题影响了利润计划的完成，厂领导从改革入手，抽调8个能人充实销售队伍，实行销售承包责任制，销售人员的积极性得到发挥。他们邀请东北三省52个重点用户，举办20多次展销会，在全国14个省建立300多个销售点，尽管下半年是淡季，实现销售还高达833万元，全年盈利超过百万元。

抓“关停”政策的落实。对亏损企业经过严格的分类排队，果断地关停并转了那些确实难以救活的经营性亏损企业。如对多年亏损、越干亏损越多的佳木斯晶体管厂、二砖厂、依兰造纸厂、集贤木器厂等13户企业，坚决予以关停，只给少量的关停维护费，去

年减亏113.7万元；让产品没有销路的台板厂转产家具和包装木箱，转产后比1983年减亏20.8万元。

二、抓企业管理，挖掘企业增收节支潜力

实行目标管理。主管工业的市长带领经委、计委和各局、公司的领导及有关同志到本省比较先进的牡丹江市，进行了深入细致的学先进、找差距、对指标活动。然后，针对找到的六条差距，根据学到的八条经验，制订了赶超目标和措施，并建立了定期检查、考核制度，有力地促进了挖掘企业增收节支潜力的工作。

实行现代化管理。佳木斯市在学先进、找差距、加强企业各项管理的基础上，狠抓了现代化管理工作。北方机械厂采用价值工程方法，对全部产品分期分批地进行功能分析、改进，仅五个品种的节约价值，全年就达25万元。佳木斯化学制药厂，运用“正交试验法”找出了影响非那西丁收率指标的主要因素是温度和碱量，从而确定了最佳参数，使总收率稳定在95%以上，比上年提高10.1%，增加利润30万元。此外，佳木斯电视机厂等10户企业，采用ABC分析法进行物资储备管理，加速了资金周转，节约利息支出45万元。

三、抓技术进步，不断提高企业盈利水平

佳木斯市在推行技术进步中，重点抓了四项工作。

1. 广泛开展质量提档升级活动。全市从市经委到县，从主管局、公司到企业，层层制订产品质量升级创优规划，普遍落实创优承包责任制。1984年，全市主要产品的质量稳定提高率达到84.21%，比上年提高2.16%；创优质品58种，其中中国优、部优8种，省优50种，使全市的优质品率由上年的11.2%提高到24%，废品损失也大大减少。

2. 努力提高优质品产量。电视机厂在努力增产市场畅销的17吋黑白电视机的同时，又增添了彩色电视机的新品种；年产量与1983年比翻了一番，实现利润增长10.5倍。锻压机床厂扩大国优、省优产品联合冲剪机、冲型剪切机、折边机等生产，与1983年比，冲型剪切机的产量增长了一倍，联合冲剪机增长了33%，年实现利润翻了一番。

3. 大力开发新产品。1984年，全市开发新产品120种，推广新技术36项，其中荣获国家优秀技术开发奖的一项，达到国际水平的3项，填补国家空白的15项，填补省内空白的28项。这些新产品的投产，使当年的产值增加7,420万元，实现利润增加649万元。

4. 加快技术改造步伐。首先，进行以拳头产品为重点的技术改造。佳木斯化学制药厂的优质产品非那西丁，长期供不应求。去年5月进行扩建改造后，产

国库券推销短讯

购国库券10,240元,超额完成了县下达的任务。

(裴芝茂)

△湖北省荆门市雷巷乡,3月份仅花了10天时间就完成了1985年国库券推销任务。交款额占分配数的105.3%。

(陈绍新)

△江苏省东海县双店乡,到3月16日止,仅用了5天时间,就完成43,000元国库券交库任务。

(张继凯)

△山东省诸城县范家官庄乡,到5月15日止,仅用12天时间就完成了1985年国库券认购任务。

(山东诸城县国库券推销委员会办公室)

△山西省怀仁县张家宝村党支部书记齐立吉,致富不忘国家,带头购买国库券2,400元。在乡里乡外传为佳话。

(刘日祥)

△广西钟山县望高乡同乐村温全明、温玉田、温国昌、温纪生四兄弟及侄儿温忠南,今年先后共购买国库券81,000元,受到干部和群众的好评。

(裴芝茂)

△河南省上蔡县齐海乡班刘村养殖蚯蚓专业户班长发,致富不忘国家,继去年认购国库券22,000元,今年又认购53,000元。

(白永源)

△河北省阜城县铁匠乡小高村农民高云西,自愿认购国库券4,000元,受到全乡人民的赞扬。

(李玉正 冯宝秋)

△湖北省劳动模范、蕲春县特等劳模、闻名全省的漕河区白池乡“盘藕精”王明旺,继去年认购国库券2,000元,今年又认购10,000元。

(伊育群)

△广东省电白县麻岗区后官田乡水产品加工专业户钟国佳,自愿认购国库券20,000元,受到区、县领导同志的表扬。

(萧耀光)

△河南省许昌地区国库券推销工作,由于各级领导重视,抓得紧,行动快,截至5月13日,全区提前4个月超额完成了交款任务。

(张国政)

△河南省洛阳市从4月6日到5月15日,仅用40天的时间就推销国库券130.6万元,占市分配任务的105%,提前4个半月完成任务。

(洛阳市郊区推销国库券办公室)

△河南省三门峡市,从1981年起连续5年提前完成国库券推销任务。据统计,1981年超额完成分配任务的14.4%;1982年超额完成25.1%;1983年国库券推销任务比1982年增长12.6%,仍超额5.1%完成了交款任务;1984年超额10.2%;1985年国库券推销任务比1984年又增长95%,仍提前4个月超额6%完成任务。

(李转霞)

△江西省万安县洞田乡截至4月15日,共交款22,875元,仅用10天时间就完成了1985年国库券推销任务。

(周宣腾)

△河北省永清县截至5月10日,提前50天超额完成1985年国库券推销任务。

(张海宽)

△安徽省五河县截至4月1日超额完成1985年国库券认购任务。

(赵广美等)

△江西省临川县,提前4个月完成今年国库券推销任务,截至5月30日,已交款136万元,占任务的100.07%。

(李建喜)

△广西钟山县西湾镇农民,到5月29日止,共认

量增长50%,年增利润88万元。其次,对重点企业进行改造。据统计,1984年进行技术改造后的市重点企业,当年新增产值8,121万元,新增利税957万元。

四、抓作风转变,切实解决扭亏增盈中的实际问题

1984年,市委、市政府的主要领导同志带领银行、财政、物资、税务等部门,先后深入到23户重点企业现场办公,为企业解决了原材料、资金、运输等实际问题,促进了扭亏增盈工作。

他们每月召开一次各局、公司和重点企业财务科长参加的经济活动分析会,定期分析利润升降的原因,检查扭亏增盈措施落实情况,对盈利大户和亏损企业进行深入的解剖分析,并且针对存在的问题,责

成专人,限期解决。在去年5月份的分析会上,发现资金占用大的现象比较普遍,便建议市政府成立了资金管理办公室,狠抓积压超储物资的处理和催收贷款工作,加快了资金周转速度,市区的资金周转天数与上年比减少了45天。

