

帮助乡办企业提高经济效益

辽宁省兴城县旧门乡财政所

我乡位于辽宁省兴城县西北五十华里处，境内多山和丘陵，有丰富的铅锌矿藏。五十年代我乡建了一座铅锌矿，但由于采矿用的是土办法，用手打眼，人工提升矿石，生产率低，曾经两次下马。1981年乡领导提出开发矿山，扩大生产规模，为山区致富开拓新路。为了积极扶持乡办工业的发展，我们财政所想方设法帮助该矿提高经济效益。

一、支持企业的技术改造，提高劳动生产率。为了提高铅锌矿的劳动生产率，乡工业办公室决定变手工操作为机械化采矿，但缺少资金。我们就向县财政局申请了周转金10万元。矿山用这笔资金建了一座标准的竖井，从邻近的国营杨杖子矿买了一套旧的卷扬设备，修复使用，又新添了几台空压

机和凿岩机。由于改善了生产条件，机械化程度提高，使产量连年上升。1982年产矿4,000吨，1984年产矿达12,500吨，并探矿397米，井道下延30米。为使矿石能够实现综合利用，乡政府又决定搞配套项目建选矿厂。在建选矿厂期间，财政所主动帮助企业联系水泥70吨，木材30多立方米，又从国营矿山请来三名退休技术工人作指导，使选矿厂很快建成投产。1984年仅三个月就选矿石4,420吨，回收锌锭80吨，实现产值70万元，税利19.7万元，偿还贷款25万元。

二、参与企业整顿，帮助企业完善各项核算制度。该矿原来收支无计划，随意发放加班工资，库存材料、工具没有帐，消耗没记录，卖矿石不验斤、不记车，火药器材没有出入库手续，管理混乱，影响生产。为了堵塞浪费和事故的漏洞，实现增产增收，我们结合企业整顿，帮助企业建立了收支计划。要求企业将每月的收支计划和工资计划经财政所审批后，由银行监督付款，消除了乱发加班费的弊端。在销售上，建立了计量制度，加强了经济核算。对火药和工具建立出入库制度，制定了消耗定额。对不称职的财会人员建议领导作了调整。财政所和乡工业办公室的

财会人员，还定期下企业检查财务制度执行情况，及时纠正违反制度的开支。由于加强了财务管理，矿石成本从每吨32元下降到23元。

三、贯彻按劳分配原则，调动工人的生产积极性。1982年，该矿原定对超产的部分给予奖励，但由于受平均主义大锅饭习惯势力的影响，奖励措施没能兑现，影响了工人的生产积极性。我们发现这一情况后，便请示上级领导，会同乡工业办公室帮助企业制定了生产定额和超额奖办法，按期兑现，调动了工人的生产积极性。

一个有理想的 合同干部

——记牌楼乡财政所农财员常志权

彭庆芝

1984年6月，湖南省长沙县财政局招聘了一批合同干部，常志权同志应聘分配到牌楼乡财政所，担任农财专管员。刚走上新的工作岗位，他就听到一些议论，有的说合同干部工资低，一月只有40元，划不来；有的说合同干部三年合同期满后还要回去，太没劲。常志权同志想：“既然报名应聘搞财政工作，就要把这项工作搞好，合同干部也要有长期打算，做一天和尚撞一天钟，是不会有出息的。”

常志权同志来财政所以前，担任过六年生产队会计，两年大队助理会计，对会计业务比较熟悉，这些是他搞农财工作的有利条件。但他并不因此而满足，对自己提出了更高的要求。他制定了学习规划，决心自学财会理论知识，争取在五年内达到会计专业的大专水平。他虚心向老同志请教，抓紧时间自学，常常读书到深夜。不到一年时间，他学完了“会计学原理”、“政治经济学（资本主义部份）”两本书。今年并准备报考高等教育自学考试会计专业中会计原理一科。

常志权同志在学习上抓得紧，对工作也不放松。