



在改革中前进的顺德

——顺德农村见闻录

· 赵冲 ·

顺德县，位于珠江三角洲中部，是广东著名的蚕桑塘鱼之乡。这里河网纵横，土肥物茂，一片片鱼塘掩映在蕉林、桑树的浓荫下，呈现出一派南国的景色。党的对外开放，对内搞活的政策实行以来，顺德农村发生了巨大变化，商品经济蓬勃发展，成为我国农村经济改革中颇有特色的地方，引人注目，令人神往。

初夏时节，我有机会到顺德县采访了几天，耳闻目睹了这里的人民在经济改革中取得的成绩。

“党的政策好”

在顺德县财政局，我见到了局长董世良同志，他告诉我：“1984年顺德县工农业总产值达到19亿元，比1983年增长24.2%；全县12个区（镇）中，有10个区（镇）的工农业总产值超过1亿元。1984年除去因利改税上划的1千万元糖税外，县财政收入达到12,591万元。1981年以来，平均每年财政收入增长10%以上。近几年全县工副业发展很快，特别是区乡企业发展之快，增长幅度之大，在全县各种经济成分中遥遥领先。1984年区乡企业总产值达到8.5亿元，比1983年增长40%；区乡企业上交的税收达6,969.5万元，比1983年增长97.48%”。说到这里，董局长激动地说：“顺德经济发展快，关键是党的政策好。”的确，我在顺德的几天里，从县长到基层干部，从厂长、经理到工人、农民，和我交谈的每一个人都异口同声地说：“党的政策好，这几年托了政策的福。”

顺德在珠江三角洲是比较富庶的县，然而过去在“左”的思想束缚下，这里的经济发展慢，人民生活变化小。1979年全县农村人均收入只有220元。党的十一届三中全会后，在党的一系列经济政策指引下，特别是贯彻实行对外开放，对内搞活的政策以来，顺德县委对农村经济形势作了分析，他们认为顺德人多地少，光靠农业，不发展工业，翻两番是不可能的。只有坚持走改革、开放、搞活的道路，调整农村产业

结构，利用毗邻港澳的条件，引进外资和先进技术，瞄准国内国际的市场，发展商品经济，才能解决农村的过剩劳动力，促进全县经济的起飞。正是基于这样一个指导思想，几年来全县各级领导干部把工作重点转到抓经济工作上来。全县完善了家庭承包责任制，大力发展了塘鱼和花卉，顺德的塘鱼和花卉很快占领了广州市场，也成为香港市场的俏货。现在每天都有400担活鱼装船运到香港。1984年顺德塘鱼产量达到176万担，居广东第一。为了促进区乡企业的发展，顺德县制订了《发展区乡企业奖励的暂行办法》、《对外商投资办厂给予优惠的暂行规定》，鼓励各区乡积极开展外引内联，多层次、多成分、多渠道地大办工业。短短的几年里，区乡企业如雨后春笋，蓬勃兴起，1984年达到2,470个，拥有了机械、家用电器、塑料制品、家具、服装、纺织、食品等行业，出现了一批产值超千万元的企业。现在，在顺德提到区乡企业，人们就会自豪地告诉你，顺德有“杂牌之王”称号的“美的”风扇厂，有年产万吨的龙江啤酒厂，有获得外贸荣誉产品称号的TMT风扇厂，有港澳合资年产300万盒生力牌录音带的联兴磁带厂，等等……

商品经济的飞跃发展，给顺德带来许多喜人的变化。多少年来，由于河网交织，江水阻隔，公路不通畅，顺德不少地方举步维艰，汽车靠摆渡过河。人们筑路修桥的愿望受经济力量的限制，长期不能实现。区乡企业发展起来后，县里经济实力增强了，一集资，顺德境内架起了百米以上桥梁168座，全县201个乡的通车率达到91%，有力地促进了商品经济流通。桂洲区过去打架多、赌博多、偷窃多，随着区乡企业的发展，这里成了外贸产品的生产基地，人们安居乐业，社会犯罪率明显下降。1984年全区工农业产值达2.7亿元，工商税收达1,267万元。在勒流区黄连乡，一些农民已同城里职工一样开始过周末。这个乡选拔出20多名文娛体育骨干，组织农民开展了书法、绘画、球

美、盆景、集邮、文艺创作等活动。每逢周末，文化中心里欢声笑语，热闹非凡。顺德县一位干部感慨地对我说：“过去这里有人向往港澳，想方设法跑出去。现在，你到农村走走，电冰箱、彩电、摩托车已不算希罕，哪一家没有几大件！现在这里的农民是三多，存款多、盖新房多、家用电器多。最近，我们这里不少人从香港旅游回来，他们说：“只要党的富民政策不变，不用十年，我们的生活肯定会胜过香港。”

办企业讲经营

顺德县区乡企业不仅发展快，而且经营管理好。就拿称雄广东的顺德风扇厂家来说吧，1984年顺德县8家区办企业生产了211万多台风扇，占全省产量的三分之一。今年头五个月，又生产了200万台，相当于1984年总产量的95%，比去年同期增长2.4倍。今年客户同顺德签订的要货合同达400多万台，比1984年翻了一番。广东生产风扇的强手不少，“顺德货”在市场竞争中能保持良好势头，殊属不易。他们有哪些诀窍呢？

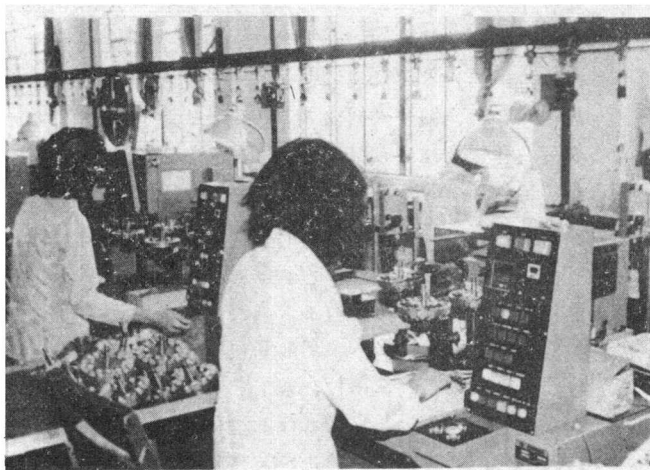
在顺德，我走访了几家风扇厂。“美的”风扇厂生产科的负责人告诉我，顺德的风扇厂大都是由几十人的塑料厂、综合厂发展起来的。激烈的市场竞争使他们认识到，作为乡间小厂要站住脚，必须把提高产品质量，创名牌优质产品放在首位。“美的”厂在建厂初期就提出了“产品质量就是企业的生命”的口号。全厂实行了全面的质量管理，设有20名专职质检员，负责各车间产品的质量检验，各个生产班组也设有兼职质检员，全厂形成一个完整的质量检验网。产品出厂要经过三道关卡。第一关，凡是质量不合格的原材料和配件，不准入库投产。第二关，各道工序生产的零部件，先由工人自检，然后由质检员检验，不合格的不能转入下道工序。第三关，产品总装完后，要经过自动检验线对调速、功率、泄漏电流、绝缘电阻、耐压、起动力矩等六个项目都检验合格后，才能包装出厂。由于严格注意产品质量，“美的”牌16英寸台扇和落地扇分别被评为广东省和农牧渔业部优质产品。

“美的”风扇厂的厂长何享健认为，要使产品在竞争中称雄，就要舍得花本钱进行智力投资，使职工掌握科学文化，提高技术素质。该厂职工有70%以上被派到对口的先进企业跟班学习和参加不同类型的技术培训班，有的还被派到大专院校深造。此外，他们还在社会上用长期或短期的办法广泛招聘技术人才。几年来，被聘请到该厂协助技术攻关的高级工程师、教授和其他科技人员已达200多人次。

顺德的风扇在竞争中，大都以质量优、价格廉取胜。做到这点，是与他们重视引进先进设备和搞好原有设备的更新改造分不开的。顺德风扇厂家的关键生产设备大都是从国外引进的，这些设备具有高效率、高质量的特点，因而产量高，产品的质量好，成本低。TMT风扇厂从日本引进的电脑控制绕线机，可以提高工效2倍多，而且绕圈准，保证了外贸产品的质量。几年来，8家风扇厂引进先进设备126台（套），更新设备900多套，建立了9条比较先进的风扇生产线。

重视市场信息，开发新产品，是顺德风扇生产的另一个特点。顺德风扇厂家都十分注意研究市场动态，及时、准确掌握市场信息，不断研制新产品。顺德的风扇品种原来只有吊扇、台扇，现在发展有各种规格、型号的吊扇、台扇、落地扇、壁扇、鸿运扇、排气扇等系列产品，裕华风扇厂就是靠不断研制新产品发家的一个典型。这个厂原来生产价廉物美的小风扇，一年多前，该厂厂长区鉴泉从广告中发现香港市场有一种外型美观、设计独特、款式新颖的鸿运扇畅销，立即组织技术人员研制，生产出自己的座钟式鸿运扇。产品投放市场后，由于耗电少，风力柔和，销路很好。1984年该厂500人生产了40万台鸿运扇，创产值3,200万元，实现税利500多万元。区厂长满怀信心地对我说：“在推出新产品的的基础上，1985年争取产量过百万，产值过亿元。”

维护产品信誉，为用户着想，是人们对顺德风扇的赞誉，也是顺德风扇厂的宗旨。TMT风扇厂的厂长告诉我这样一件事：1980年他们厂刚生产外销的TMT吊扇，当时国内市场风扇畅销，不少单位找上门来，要包销该厂产品，提出以每台160多元的价格



TMT风扇厂工人在电脑控制绕线机上生产

收购。而当时外贸部门的收购价还不到80元,不少与外商签订合同的风扇厂都把产品在国内销售了。TMT厂不仅完成了10万台的外销合同,还超额3千台。外商深受感动,第二年的订货单都交给了TMT厂。从此,该厂成了外贸风扇的定点厂。对销售出去的产品,顺德的风扇厂都坚持搞好售后服务,它们在全国各地都建立了维修点,并根据反馈回来的信息改进产品。裕华风扇厂有一次在销出十多万台风扇后,有32个用户把风扇送回返修,原因都是不慎把异物跌落在网罩内,打坏了扇叶。本来这不是厂家的问题,数量又是万分之一点几,但他们却把它作为一个质量问题去解决,决定在网罩上增加一个安全环。为此,每台风扇多了73个焊接点。

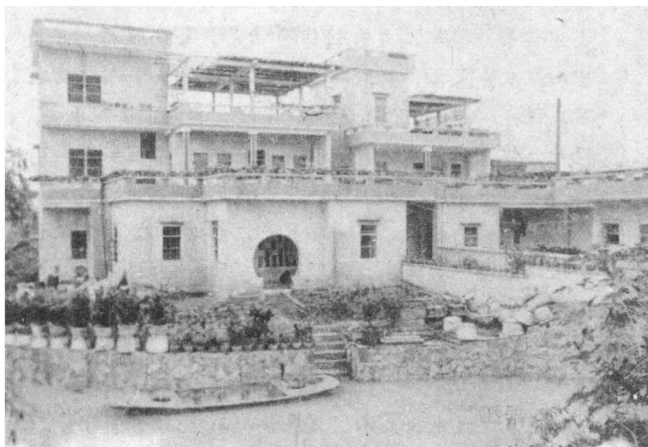
现在,顺德的区办风扇厂都已发展起来,拥有一定的技术力量和先进设备,生产规模也比较大,在区乡经济中占有重要位置。从它们的发展中,我们可以看到,搞商品经济就要讲究质量,尊重科学,加强经营管理,注意市场信息,这大概就是顺德风扇在激烈的市场竞争中站稳脚跟的诀窍吧!

开始转向“贸工农”生产格局

去年年底,赵紫阳总理在视察珠江三角洲时指出,应当把这里改变成出口农副产品基地、食品工业基地、引进先进技术的枢纽和发展对外贸易的基地。以进入国际市场为目标,根据出口需要调整农业生产结构,逐步形成“贸工农”型生产结构。

几个月来,顺德县开始掉转“工农贸”的“龙头”,向“贸工农”的生产格局转化。前不久,顺德县专门召开了会议讨论如何以“贸”当头,面向港澳和国外市场安排农业生产。他们初步设想:一是取消指令性的农业种植计划,让农民根据市场信息,自行安排生产;二是农林牧渔各业,都要注意发展高、精、尖、稀、优产品,做到以质取胜;三是组织“贸工农”一体化的经济实体,把生产、加工、包装、储存、运输、销售等有机地连接起来,独立地进行经营活动。现在,经上级批准,顺德已经成立了经营鲜活商品的地方性进出口公司,直接与港澳来往。

陈村是顺德花卉的主要生产基地,也是广东著名的花乡。相传这里从元朝起就种植花卉,至今已有一千多年的历史。在陈村,家家户户都爱种花。然而在“左”的年代,每户只准种七盆花,全区花卉从4,000多亩压到700亩。近几年来,陈村的花卉生产有了很大发展,从700亩增加到7,000亩,花卉收入已占农业产值的一半以上。1984年陈村的花卉出口换汇300



陈村区弼教乡农民住宅

万港币。在陈村区,王桂生区长告诉我:根据“贸工农”的方针,陈村今年的花卉生产还要有更大的发展。全区将近一步扩大花卉种植面积,同时多种茶花、兰花、盆景等高档花卉。为了扩大花卉的出口,区里决定从荷兰引进一条绿色工厂流水线。整个工厂靠电脑来调节肥、水、光、温,生产微型化的盆景花卉打入港澳市场。为了引进和培育高档花卉品种,适应国际市场的需要,区里还决定将农科站改为花卉研究所,为花农养花提供优良品种。塘鱼生产也是陈村的一大优势。过去这里饲养的主要是草、鳊、鲢、鳙四大家鱼。现在为了适应港澳市场的需要,他们积极饲养乌鱼、鳊鱼和鲫鱼,提高出口商品的经济价值。

“贸工农”方针的提出,为顺德的经济发展开辟了新的里程。顺德的区乡企业根据这个方针,将更加积极地引进国外先进技术,使顺德区乡企业的产品逐步从国内市场转向国际市场。在党的领导下,顺德人民在经济改革的激流中将会取得更加令人振奋的成绩。

题头:顺德县“美的”风扇厂

