

达到362元，比出山办厂前的1981年增长233元，对改变山区落后面貌起了重要作用。

二、帮助解决问题，增强企业活力

县城工业小区的开辟，使山区乡镇企业得到迅速发展，但不能说出山办厂后一切问题都迎刃而解了。我们针对山区工业起步晚，基础差，缺乏生产、生活基本设施，缺乏技术人才和管理人才等的情况，继续采取积极的态度，有步骤地给乡镇企业解决实际问题。

(一) 培养人才，增强企业技术管理人员的素质。人才是企业成败的关键，三年来我们共投资2.5万元，协同社队经委与有关部门举办各种形式的培训班15次，培训厂长、会计、制图、锅炉工等各种人员1,600余人。通过培训，企业的管理水平和技术水平有了明显的提高，为企业健康发展创造了条件。

(二) 安装通讯设备，解决情报信息迟缓的问题。通讯设备是企业现代化管理的重要工具，我们投资12万元，解决了由县城到工业小区10余华里的线路设备和电话安装，密切了企业与市场的联系。

(三) 修筑公路，改善交通条件。工业小区初建，家底薄，资金少，无力修筑新路。我们又投资28.5万元，帮助修筑了一条3.5公里长的柏油路，使各厂道路畅通无阻，改善了运输条件。

通过几年的实践，我们体会到山区乡村出山办厂的好处是：一、减少运费开支，有利于提高经济效益。根据山区来平原办厂的16个企业调查，1984年运输量约12,000余吨，如果按山区运费计算，约节约运费开支32万元。二、地理条件优越，便于经营管理。山区乡村到平原办厂，缩短了与市、县之间的距离，加强了与供销和协作单位的联系。现在这些企业已同市属5个科研单位建立了技术协作关系，也解决了企业招聘科技人才难的问题，1984年工业小区的27个企业聘请各种科技人才50余人，对企业的发展起了很大作用。三、集中办厂，共建设施，节省投资。山区各乡村居住分散，在当地办厂，需要单独建设公路、供电、通讯等设施，一般难以解决。山区乡出山集中办厂，就能比较顺利地解决这些问题。例如：我们投资28.5万元，解决了3.5公里长的柏油公路和一座桥梁的问题；投资12万元，解决了到工业小区10余华里长的电话主线路设备的问题。而在山区要完成这些设施，需要投资100万元左右。此外，贫困山区出山集中办厂，有利于互相支援，取长补短，及时交流信息。

坚持改革精神 搞活支农工作

湖北省蕲春县财政局

1984年，在中央一号文件和《关于经济体制改革的决定》精神的指引下，我们以改革的精神，搞活支农工作，促进了农村商品生产的蓬勃发展，取得了明显的经济效益。全年共投放财政支农周转金98.3万元，重点扶持了57户乡镇企业和800户专业户和经济联合体。全县受财政扶持的户，产值达到2,981.8万元，实现利润349.4万元，占全县乡镇企业总产值和利润总额的20.8%和21%；税收121.5万元，占全县工商各税收入的10%。1984年全县乡镇企业产值由1983年的6,600万元上升到1.43亿元，比上年翻了一番。

在1984年的支农工作中，我们主要是从四个方面入手的：

端正指导思想 抓住扶持重点

去年初，我们通过中央一号、四号文件的学习，认识到必须把支农工作摆到重要位置上来，必须从商品生产发展的趋势上，从财政的职能上，认识改革支农工作的紧迫性和必要性。为了适应新的形势，我们坚持了四个转向，即：由重支轻工轻支农，转向工农业一起抓；由重粮食轻多种经营，转向农林牧副渔一起上；由重速度轻效益，转向效益速度一起促；由重集体轻个体，转向区、乡、村、联户和个体“五个轮子”一起转。为了把支农工作做到实处，一是落实组织机构，要求局、所都有一名负责同志分工抓支农工作，并配齐了基层所专职农财员；二是落实促产项目，各所要抓住二到四个最能体现本地区特点和优势的支农项目；三是落实支农资金，增加投放资金的比例，做到早筹集、早调查、早投放，资金投向要注重“两户一联”；四是落实支农责任制，坚持局（股）长挂点，所主任包户，专管员跑面，并制定了检查考核的奖惩指标。

各财政所按照统一的部署，把抓专业户典型引路作为一项重要措施，抓住重点带一般，扶持一户带全

村,着重联系了130个龙头大户,出现了一批带头富、帮人富的“双文明户”。张塆区财政所扶持陈广村农民王长生开办家庭精制线粉厂,帮他收集市场信息,在3省6市18个县建立了业务联系点,打通了产销渠道,全年销售粉丝12万斤,转化粮食30万斤,收入11.2万元,上交税金1,600元,创利润2万元,全家人平纯收入3,300元。他办的家庭工厂,吸收了本村50多个闲散劳力,使这些农户家庭增加收入2.7万元;同时,他把豆浆水和豆渣以低价卖给本垸的农民,带动了养猪业的发展。猪多——肥多——粮多——转化增值多。种、养互利互惠,形成了农工副的良性循环,被地区树为家庭工业先进典型。

发挥资源优势 帮助治穷致富

帮助贫困地区治穷致富,是财政支农工作的一项重要内容,1984年我们根据各地的资源情况,把有限的资金集中起来,重点扶持了几种能发挥优势、有竞争能力的项目:一是兴办开采业,二是发展建材业,三是发展水上运输业,四是大上芋麻加工业。由于因地制宜地发挥了靠山吃山、靠水吃水、地尽其力、物尽其用的优势,使贫困地区出现了发展商品生产的蓬勃生机。如大同区财政所,根据山区资源和生产条件,采取了“开采生财,加工致富”的扶持方针,帮助上车门村办起了石粉厂,购买了载重10吨的运输车辆,实行开采、加工和运输“一条龙”生产。1984年全厂职工发展到210多人,生产精制石英粉5,621吨,实现利润9万元,交纳税金3万元,全村农民人平纯收入达到426元,成为蕲北山区的头名“状元”。

发挥地域优势 改变产业结构

为尽快实现商品化、专业化生产,我们还从发展服务业、调整产业结构入手,帮助3个县辖镇扬其所长,发展乡镇企业、合营企业和第三产业。如蕲州镇与黄石市仅一江之隔,水陆交通方便,加之本镇人口稠密,居民消费水平较高,镇财政所就帮助农民发挥技艺多、财路广、信息灵、运途短的优势,搞起城市工业产品扩散加工业,发展鲜活农副产品的生产,支持农民办旅店、商店、饭店、缝纫、照像、修理等服务行业,开发消费市场。一年来,全镇有218户农民离土经营,开店办厂;菜农由原来的350户发展到1,170户,种菜面积由原来的不足300亩扩大到1,050亩,亩平收入1,020元。全年工副业收入3,018万元,占全镇总收入的88%,比1983年翻了一番多。

乡财政试点单位漕河区,新成立的九个乡财政

所,积极配合乡党政领导,帮助乡村调整农村产业结构,实行三退(即退田还湖、退田种藕、退陡坡还林)、四改(即改种棉花、芋麻、瓜果和小宗经济作物),念好“石、沙、水”三字经。长林岗乡乡长兼财政所主任彭义辉,几次去上海考察联系,促成该乡滑石矿与上海机器人研究所及智能开发有限总公司签订了联营合同,使矿产资源多层次加工增值。同时,该乡还利用背靠蕲河,濒临长江的水域优势,开发黄沙水道,筹集资金50万元(其中财政扶持20万元)。建成了区、乡、村五户联营的黄沙生产运输公司,每年可向上海等大中城市销售黄沙上百万吨。

大搞“外引内联” 挖掘内涵潜力

为全面振兴农村商品经济,真正把企业抓实、办活,我们还从引进人才、技术、资金入手,帮助企业挖掘内涵潜力,提高经济效益。如漕河镇的企业基础较好,但有些工厂的产品属于长线,销售渠道不畅,为改变被动局面,在促产中,我们摒弃了“促产开源,无非给钱”的偏见,注意了解市场动态,发挥乡镇企业灵活性大、应变力强、“船小好掉头”的优势,帮助企业敞开“三引进”的大门,迅速“转型”转产,主动满足社会各方面的需要。一年来,全镇采取多种形式,先后从上海、江苏、四川、辽宁、湖南、江西等十多个省市招聘技术人员和经营管理人员104人,还同3所大专院校、7个科研单位、11个大型企业建立了协作关系。引进冶炼、化工、针织、工艺美术、橡胶塑料、玻璃钢等21项先进技术,并采用合资经营、招工带资等方法,引进资金370万元,给全镇经济增添了活力。1984年工业总产值突破1,000万元,比1983年增长1.64倍。

除了帮助条件较好的集镇发展商品生产外,我们还注意总结推广他们的经验,促进全县支农工作均衡发展。一年来,先后帮助“两户”和乡镇企业调整了产品方向,做到“两眼盯着市场转,产品随着需要变”,转产品种达210多项。如株林区竹器厂,多年搞外贸产品加工,但由于买方市场的变化,该厂连年亏损,濒于倒闭。去年,区财政所帮助牵线搭桥,请进技术人才,转向副食品加工,使这个厂绝路逢生,一年扭亏为盈。

实践使我们体会到:支农工作要从实际出发,抓住促进生产的主攻方向,积极引导,真诚帮助,优质服务,努力把资源、地域、技术的优势变成产品优势和商品优势。这是改革支农工作的根本方向,也是振兴农村经济的必由之路。