

下降2.47%。该厂通过推行目标成本管理,强化了企业的基础工作,如制订先进的消耗定额,建立健全原始记录、统计和计量工作,完善企业信息管理系统等等。这不仅为实现目标成本管理打下了基础,而且提高了企业管理水平。

二、以改革促管理,不断完善企业内部经济责任制。增强企业自我消化能力,关键在于充分调动企业和职工的积极性。为此,必须不断完善企业内部经济责任制,使企业的经营成果与企业、车间、班组以及职工个人的经济利益联系起来。石家庄市国棉四厂,将占成本90%以上的棉、纱、电、机物料消耗和技术开发及技术改造费用,分别进行单项承包,规定了不同的节约提成办法,使物耗节约程度与职工个人收入联系在一起,今年上半年可比产品成本比去年同期降低2.58%,全部产品成本比部颁标准降低10.15%,居全国纺织行业前列。

三、围绕提高经济效益,进行技术改造。增收节支,提高企业自我消化能力,必须依靠先进的科学技术,不断改进工艺,提高生产效率,降低成本消耗。石家庄市水泵厂,过去一直沿用粘土砂手工造型,每年仅铸件废品损失就有170多万元。近年来,该厂通过技术引进和技术改造,已完成硬化树脂模型、工频炉熔炼等25个改造项目,解决了电弧炉熔炼铁水成份不稳、偏析、铸件废品率高、吨电炉钢耗电量大等技术问题,仅降低吨铁水耗电一项,一年就可节电30多万度。

四、提高产品质量,减少废次品损失。提高产品质量,优质优价,可以获得较多的盈利,减少废次品损失,直接降低单位产品成本。石家庄市水泵厂,自1980年以来,积极以质量好的新产品取代质量差的老产品,先后完成26个新产品的试制工作,并已批量投产。这些新产品的生产效率比老产品平均提高7%,寿命延长2—3倍,现已在全国许多家用户中推广使用,据估算,一年可为国家节电几千万度,价值数百万元。

五、适应市场需求变化,开发新产品,开展多角化经营。开发新产品,有利于开辟市场;调整产品结构,增加花色品种,变单一经营为多角化经营,有利于提高企业盈利水平。福州铅笔厂提出要以多品种、多花色、多图案、多变化取胜,1984年该厂共投产特种铅笔、儿童玩具铅笔等10个新品种,增加利润13万元;今年该厂又投资30万元,引进一条活动铅笔生产线,准备生产圆珠墨水笔。目前该厂生产的铅笔有40多个品种,400多种花色,行销50多个国家和地区。

此外,开展综合利用、节约企业管理费支出等也是增收节支,增强企业自我消化能力的有效途径。

北京、吉林、江苏等省市

采取有力措施狠抓扭亏增盈

本刊讯:本刊记者从有关部门了解到,北京、吉林、江苏等省市为了扭转今年以来工业企业亏损增加的局面,正在采取有力措施,狠抓企业扭亏增盈。他们采取的措施包括:

一、严格亏损补贴,实行扭亏责任制。江苏、北京等省市规定,对计划外亏损、计划内亏损的超亏部分和到期没有实现扭亏的企业,以及今年以来新发生的经营性亏损,财政一律不予补贴,也不得通过减免税收给予照顾。除政策性和计划亏损外,其他亏损企业在亏损期内不得发奖金,不得参加工资改革。有些省市还实行扭亏增盈责任制,由企业主管部门负责,落实到人,以加强企业主管部门和企业领导者的责任心。北京市规定,到今年底没有实现扭亏或者超计划亏损的,其亏损或超亏部分,财政不仅不给亏损补贴,而且要从企业主管部门的留利中如数扣减。江苏省规定,凡由于决策失误而造成的亏损,在限期内又未扭亏的,其主要决策者或领导者一律就地免职。

为了调动企业扭亏增盈的积极性,北京市还规定:企业何时实现扭亏为盈,就从何时开始发放奖金和进行工资改革,今年年底以前实现扭亏的,奖金可以补发。

二、对亏损企业既给压力,又给帮助。江苏省积极组织经委、财政、企业管理协会、经济咨询机构、审计部门以及离退休的厂长、工程师、经济师、会计师等各方面的人员,对重点亏损企业进行咨询诊断,开展经济技术活动分析,提出限期扭亏的方案建议。山西省从省、地、县各级经济部门抽调人员,组成扭亏咨询小组,由领导带队深入亏损企业,帮助出主意,想办法,开展扭亏增盈工作。他们准备集中力量抓好三个重点:一是抓好长治市的扭亏,该市连年亏损突破千万元,今年力争比去年减亏一半;二是抓好纺织行业的扭亏,今年1—7月全省预算内纺织企业亏损1,323万元,占全省亏损总额的53.9%,年底要把亏损降到600万元;三是抓好亏损大户,要求各地市、厅局在今年内至少要帮助一个20万元以上的亏损大户扭亏为盈。



帮助贫困地区脱贫致富

——内蒙古清水河县支农资金使用效果的调查

内蒙古自治区财政厅农财处

内蒙古清水河县西临黄河、南倚古长城，沟壑纵横，植被稀疏，是风蚀沙化严重的干旱山区，全县水土流失面积达84%。长期以来，这里不仅缺粮、缺钱，而且多数村庄人畜饮水十分困难。群众说：清水河有三灾，十年九旱大风吹，种上庄稼被沙埋，下雨冲走土和肥。是自治区有名的贫困县。

解放后，党和政府十分关怀山老区人民，到1978年的三十年中，国家财政用于支援清水河县发展农牧林业生产的资金达2,023万元，还有社会优抚救济763万元。但是由于“左”的指导思想，单一种粮，以及经营管理上的弊病，生产发展缓慢。到1978年“三靠”队仍占80.4%，人均收入不足80元的贫困户占总农户70%，全县人均收入只有42元，人均负债67元。

党的十一届三中全会，特别是实行联产承包责任制以来，清水河县在支农资金的管理上，根据“林牧为主，多种经营”的生产建设方针，重点扶持影响生产发展的关键项目，管好用好各项支农资金，收到了良好的社会效益和经济效益。全县的自然面貌和经济

状况，发生了明显的变化。1982年粮食实现自给，1984年粮食总产8,176万斤，比1978年增长80%，商品率达27%。农业人口人均收入180元，比1978年增长3.3倍。农村储蓄存款555万元，人均存款55元。同期财政收入增长1.8倍，其中农村各项税收占财政收入的一半，成为全区经济变化较大的一个县。

一、集中资金，重点扶持对改变生产条件具有关键性的项目

该县在总结经验、调查研究的基础上，认识到过去三十年搞农村建设，投资不少，收效不大，除了指导思想上的错误以外，资金分散、方法不当是重要原因。只有改革，才有出路。

1、土法打旱井，三年解决人畜饮水，解放了劳动力。该县地处石灰岩断层地带，加以生态环境长期失调，地表水不足。解放以后，政府曾投资三百多万元，解决饮水。但脱离了当地的地质条件和人民群众的经济状况，盲目建扬水站、打机井。花几十万元建

三、根据亏损企业的不同情况，对症下药。江苏省提出：（1）对生产适销对路、市场紧俏和名牌优质产品的企业，因设备不配套、生产批量小等原因造成亏损的，应积极支持企业进行设备更新改造，上水平、上产量；（2）对由于原有产品不对路或者没有定型产品，而设备和技术力量尚好，有条件转产的企业，要积极为他们提供信息、疏通渠道，协助企业上新产品、新品种，调整产品结构；（3）对技术不过关，管理水平低，产品质量差的亏损企业，停产进行整顿；（4）对长期严重亏损，销售收入补偿不了固定费用支出、到第三季度仍然不能实现扭亏的企业，

坚决关停；（5）对固定资产在20万元以下，职工人数在50人以下的小企业，可以承包给个人经营，独立核算，照章纳税，自负盈亏。

四、坚决制止各种不合理摊派，切实减轻企业的社会负担。吉林省提出，要严禁对亏损企业和微利企业集资和摊派，为企业的扭亏增盈创造必要条件。

此外，江苏、吉林等省还提出，以大中型骨干企业为中心组织企业群体，通过产品扩散、协作加工、技术转让、合作生产等多种形式，帮助亏损企业开拓生产门路，改进产品质量，提高技术和管理水平，促其迅速改变亏损面貌。