

为了发挥各部门和区、乡基层政权当家理财的积极性，我们在贯彻执行新的财政体制中，在全县实行了财政收入纵横包干责任制。总的原则是：权力层层有，责任层层负，收入层层抓，利益层层得。在横的方面，将收入任务包给企业各主管部门，年终根据收入完成情况，工业主管部门按实现利润提取1%作为包干分成，商业主管部门按上交财政收入数提取1%作为包干分成；如完不成任务，扣发全体工作人员一个月工资总额的30%上交县财政。在纵的方面，将收入任务包给区、乡。对区采取两种包干形式：一是收入基础较好的，年终按超过包干基数的部分提取2%作为包干分成；二是收入基础较差的，年终按超过包干基数的部分提取5%作为包干分成。对乡镇按收入的多少分三种形式实行包干，超过包干基数的部分，最低提取20%，最高提取30%作为包干分成，对没有完成任务的乡镇，扣发全体工作人员一个月的工资总额上交县财政。其应得包干分成款项，年终由县财政直接结算，在县机动财力中拨款解决。

采取以上财政包干奖罚办法，使各职能部门和区、乡的责、权、利较好地结合起来，调动了理财的积极性。如今年全县计划工作会议，分配给县商业局利润计划290万元，该局领导立即召开各公司经理和财务负责人会议，按照包干分成奖罚办法，层层分解，又同各公司签订了包干奖罚合同，很快落实了任务。1—7月，商业企业已完成年计划利润的78%。再如，县经委为促进企业发展生产，增加盈利，从各工业主管单位抽调了52名有经验的同志，组成17个服务组，历时9天，深入各厂矿了解情况，提供技术服务，帮助企业解决经营管理中的具体问题，大大激发了企业和职工的生产积极性。1—7月，全县完成工业总产值2,143万元，实现利润239万元，比上年同期增长20%，上交财政收入比上年同期增长65%。

### 三、落实新的财政体制，调动了财政部门促生产、抓收入的积极性

新财政体制贯彻实施后，我们财政部门从生财方面狠下功夫，促进企业多超、争取财政多收。主要做了以下几方面的工作：一是简政放权，促进企业内部责任制的不断完善。今年以来，我们认真落实了国务院关于扩大企业自主权的十条规定和省政府关于扩大企业自主权的补充规定，增强了企业自我改造、自我发展的能力。今年四月上旬，我们又将第二步利改税方案落实到基层企业，有效地促进了企业内部责任制的完善和巩固。县工矿公司有小型企业16户，其中亏损企

业4户，通过落实第二步利改税方案，健全了内部承包责任制，挖掘内部潜力，改变经营作风，效益显著提高。1—7月，实现利润25.8万元，占年任务的117%，比上年同期增长139%，做到了户户盈利，户户超收。二是深入基层，现场办公，为企业排忧解难。上半年，我们组织了6个调查组，到各基层单位了解情况，深入10多户国营工业企业现场解决问题。县制革厂近几年连年亏损，产品积压，主要是技术力量薄弱，设备达不到质量要求。我们从县机动财力贷给该厂10万元，购置片皮机、削匀机等主要设备，产品质量大大提高，经济效益成倍增长。1—7月，完成产值179.7万元。比上年同期增长32%，实现利润25.7万元，比上年同期增收25.6万元。三是帮助企业搞好整顿，建立和健全各项管理制度，加强经济核算，提高企业管理水平。去年，全县有5户工业亏损企业，经过整顿，已有3户扭转亏损，比去年减亏35万元。四是帮助企业解决资金困难。我们通过用县集中的更新改造资金发放贷款、向地区财政申请小技贷款、帮助向银行联系贷款等方式，为企业解决了335万元的资金，促进了企业设备更新和技术改造，提高了经济效益。五是充分发挥财政支农周转金的作用。上半年，我们共发放财政支农周转金59.4万元，受援单位65个，扶持项目有建材、采矿、食品加工、饲料加工、种植、养殖、商业及其他加工等，促进了乡镇企业发展，对搞活农村经济、增加财政收入起了一定的作用。



上海财经大学重视

中专财政师资的定向培养

上海财经大学财金系第一届财政师资班，重视中专财政师资的定向培养。他们为师资班单独拟定教学计划，课程设置本着既突出专业特点，又保证提高文化基础的原则，开设了财政学、税收、预算等专题讲座和英语、高等数学等基础课。任课教师大部分是带研究生的老教师，为了解决英语课教师不足的困难，他们从复旦大学聘请来英语教师，保证了师资班教学计划的实施。

(王利敏)