



文 摘

什么叫大局？

为什么必须顾全大局？

大局就是国家和人民的根本利益、长远利益。凡是妨碍、破坏国家和人民根本利益、长远利益的事，都不应该去做。一个地方、一个行业、一部分人的局部利益、眼前利益同国家和人民的全局利益、长远利益，总的说来是一致的，但有时也不一致，甚至有矛盾和对立。这就要求我们无论办什么事，一定要左顾右盼、前思后虑、反复斟酌，把眼光放远去，使局部的、眼前的利益，服从全局的、长远的利益。这样，我们的事业才会兴旺发达，国家才会稳定发展。那种“且不管它，干了再说”的论调和作法，只会给我们的事业带来极大的损害，这是近几年尽人皆知的事了。可不可以提出这样的原则，以作为人们着手办事的参考呢？

——对局部有利，对全局也有利的事，坚决去办；

——对局部有利，对全局有害的事，坚决不办；

——对局部无利甚至暂时有害，但对全局大有利的事，放弃局部利益服从全局利益；

——对局部有利，对全局无害的事，可以办。

每一个中国公民，每一个担负一定领导职务的同志，你要振兴中华吗？一件大事就是：正确处理局部与全局的关系。

大局就是改革。我们正在进行的经济体制改革以及科学的、教育的体制改革，是关系中华民族前途命运的大事。可以说，中华兴衰，在此一举。这一点，甚至连外国人都感受到了，中国当前的改革成为全世界关注的大事。当前顾大局，就要支持改革，推行改革；就要不做妨碍改革的事，不干损害改革的事，更要抵制、反对破坏改革的事。

有人说，“大局，那是中央的事。我们只管局部。”此言差矣。大局是由局部构成的，大局统率局部，局部中包含大局。不是有句古语说“一着失误，满盘皆输”么，一着是局部，有时局部失误也影响全局。每一个地方、行业、单位乃至每个人，都是一个局部，它的作为都对全局有影响，只不过影响有大有小，有好有坏就是了。所以，我们提倡不论在什么岗位上工作的同志，特别是那些承担一部分领导工作的同志，办事都应当“胸怀全局”，都应当“立足本地（本行），面向全国”，才有利于推动中国已经出现的好势头继续向前发展。

（摘自《瞭望》周刊1985年47期）

降低物质消耗的比重

在企业内部，主要地还是抓好两个问题：提高质量，降低消耗，这样效益就来了。在国外，工业产品成本中活劳动消耗一般占40~50%，但他们的物化劳动消耗比较低。我们原材料价格低，工资也低，但成本不比人家低，问题在于管理落后，技术落后。从全国讲，如果每年降低消耗1%，就是30亿元，降低10%就是300亿元，这是个不小的数字。目前，我们完全靠提高劳动生产率还不行，只有降低物质消耗才能带来真正的效益。要让工人懂得，降低消耗越多，工资的提高就越大。如果物质消耗在现在的成本中降到70%以下，活劳动提高到30%以上，我国工业的面貌就会有很大变化。

（摘自《经济管理》1985年第11期）