



## 八道河乡农财员是怎样 做好支农周转金回收工作的

北京市怀柔县财政局 刘其田

八道河乡地处北京市怀柔县北部深山区，经济发展缓慢，最近几年，随着党在农村的各项经济政策的贯彻落实以及财政部门的大力支持，各业生产虽然有了发展，农民生活水平有了很大提高，但与全县其他乡（镇）比较，仍是一个贫困落后的乡。在这样一个乡里，回收财政支农周转金的工作无疑是存在着不少困难的，可是由于该乡农财员张桂堂同志工作抓得细，方法得当，1985年，该乡回收任务为100,900元，到11月15日实际回收101,700元，在全县第一个提前超额完成了全年回收任务。张桂堂同志在回收支农周转金中主要注意做好了以下几项工作：

一、选准投放项目，打好基础。为了使投放的支农周转金既能达到帮助乡村发展生产、增加收入的目的，又能按时收回，张桂堂同志在选择投放对象时，都要结合受援单位的具体情况，从多方面进行审查：一看受援单位领导班子是否懂管理、讲信用；二看扶植的项目在人力、物力、技术方面是否有保证；三看是否有较好的经济效益。为了严格把好选择项目这一关，他十分注重调查研究，不徇私情。1985年，该乡集体和专业户共提出借周转金的申请28份，他经过调查了解，严格选择，最后落实了4个乡村企业和12户专业户。当时，有人对他说：“你是八道河的人，应该为八道河乡多争取一些资金。”他回答说：“国家资金有限，项目合适，我们一定尽力支持；但没有把握的项目，即使是亲朋好友也不能借。”由于他始终坚持严格选择扶持项目，1985年乡财政扶持的4个乡村企业和12户专业户，均取得了较好的经济效益。据初步统计，总收入可达118万元，纯收入可达43万元，为按时归还周转金打下了良好的基础。

二、搞好宣传工作，争取领导支持。项目选准了，并不是说就可以高枕无忧了。张桂堂同志认为：项目选准了，这只是一个好的基础，如果领导不支持，宣传工作跟不上，回收工作仍有可能完不成。为了搞好宣传工作，他除了利用下乡到户的机会广泛宣传以外，还利用广播和在各种会议上宣传使用周转金

的有关政策规定，强调受援单位要抓效益、讲信用，按时归还周转金。同时，他还积极争取乡政府领导对这项工作的支持。他每次从县局开会回来，都要跟乡长做汇报，将有关支农工作的文件、简报等送给领导看，使乡政府领导了解使用周转金

对发展生产的重要作用和应遵守的原则。在回收周转金的工作中，他把遇到的困难和问题也及时向领导反映，得到了乡政府的大力支持。由于广泛开展了宣传工作，使受援单位提高了认识，增强了责任感，解决了部分受援单位认为“财政的钱可还可不还”的依赖思想，为按时归还周转金扫清了思想障碍。

三、打破惯例，随有随收。支农周转金中有相当一部分是年初发放，年底收回的。根据以往的工作经验，张桂堂同志认为：回收这部分年底到期的周转金，工作上存在不少困难，一是自己身兼数职，年终工作任务比较繁重，回收时间没有保证；二是有些受援单位年终开支大，有的还要归还银行贷款，财政资金回收没保证。针对这种情况，他改进了工作方法，在签订周转金合同时，一般不将归还日期订在年底，以避免受援单位开支的高峰期；另一方面，他经常深入到受援单位，随时掌握收支情况，对一些收入较多的企业，在不影响生产的前提下，与企业协商，灵活掌握回收时间，随有随收。该乡富兴水泥构件厂，按合同规定，应在1985年底归还2万元周转金，去年六月间，张桂堂同志去该厂了解情况时，看到他们有几万元的闲置存款，当时没有什么用途，便说服该厂提前归还了周转金。通过张桂堂同志耐心细致的工作，1985年八道河乡提前回收的周转金占回收任务的92%。

四、不怕麻烦，不辞辛苦。八道河乡总面积81平方公里，南北长达近50华里，有6个大队、26个自然村，居住相当分散，去每个村都要翻山越岭，回收工作相当艰苦。但张桂堂同志从不叫苦喊累。北湾村冲压件厂，1985年有一笔18,000元的到期周转金，由于该厂建厂时间不长，收入不多，张桂堂同志连去三趟，每次往返60华里，都空手而回。他没有灰心，他想：“财政支农周转金变无偿为有偿，是一项改革，而改革就不会是一帆风顺的，自己是一名党员，应当做改革的促进派，不能拖全县工作的后腿。”在他第五次进厂催促时，厂长终于被他这种不怕麻烦、吃苦耐劳的精神所感动，想办法归还了周转金。