

# 摇钱树与生财之道

——伊岭岩管理处扭亏增盈效果显著



时 方

伊岭岩位于广西壮族自治区首府南宁市的武鸣县双桥乡伊岭村，是我国五大天然岩洞之一，著名的游览胜地。自从这个大岩洞被发现之后，武鸣县人民就把它看作是一棵“摇钱树”，于1974年投资151万元，修建了游廊、贵宾接待室、群众休息长廊、餐厅等，并成立了伊岭岩管理处，从1975年10月1日开始对外开放。

武鸣县人民把伊岭岩看作“摇钱树”是有道理的。伊岭岩的洞口在伊岭山峰的前山坡上，凭栏远眺，富有民族情趣的壮胞山村，翠绿起伏的丘陵，真是美不胜收，就是冬季，也会觉得春驻伊岭。洞内面积24,000多平方米，游程1,100多米，共分八大景区，已开发大小景点100多个。钟乳多姿，秀丽而逼真，入游者，无不赞为仙境。钟乳石还在发育，新的景点还待开发。岩洞游廊曲折，上下起伏30多米，厅堂宽广，一厅可聚千数观众。这样美的地方，自然是发展旅游事业，给人们带来盈利的“摇钱树”。

然而，伊岭岩从1975年对外开放到1984年的9年间，伊岭岩管理处每年都要靠吃国家财政补贴过日子。1983年以前，每年吃财政补贴款7万元，1984年吃财政补贴款5万元。这种状况使武鸣县人民很感不安，人们说，伊岭岩管理处是“端着金饭碗，要饭；死守摇钱树，无钱。”管理处的职工也感到脸上无光；心中憋着一股怨气，早想甩掉亏损的帽子。伊岭岩管理处为了改变亏损面貌，1984年第4季度在县委政府的领导下，改组了领导班子，周末兴同志担任了管理处的主任。他干过会计，当过公社党委副书记，既有经济管理知识，又有组织能力，是个理财行家。

周末兴同志一走马上任，就下决心解决管理处“死守摇钱树”的问题。他说：“死守摇钱树，等着

收钱，是不能收到多少钱的；要收大钱，就得使劲摇动摇钱树。有了摇钱树，也要讲究生财之道。”他和管理处同志们经过调查研究，提出了许多可行的生财办法。第一，为方便游客，用两辆汽车到南宁市办理接送游客的业务，不仅使游客增多，而且增加了汽车客运收入，到1985年11月底，已增加客运收入89,000元。第二，合理调配人力，增加开放岩洞的时间。他们打破每周休息一天、每天中午停止开放的惯例，每周开满七天，中午也不停放，每天可多收门票20多元，一年可增收7,000多元。第三，调整门票票价。在我国五大天然岩洞中，伊岭岩的门票票价是最低的，门票票价过低，非但收入减少，还会影响伊岭岩在游客心目中的地位，因此，他们从1985年3月调整了门票票价，一年可增加收入3,500多元。第四，增加茶水、花圃等服务项目，1985年增加收入4,000多元。此外，他们还精打细算，处处注意节约，单改变伊岭岩的供电线路一项，一年就节约1,000多元。伊岭岩管理处通过上述一些办法，1985年由原计划亏损4,000元，变为盈利11万多元，显著地提高了经营效益。

现在伊岭岩管理处的职工们，办好旅游事业的劲头更足了。他们已经作出进一步为游客服务好三项规划：在伊岭山上修一条环山道，供游客登高远眺；在就近山丘上修建一个牛郎织女度假村，供南宁市青年夫妻租用；在山脚下修一个游泳池，供游客水上健身。他们说，待这三个服务项目完成后，每年可增加利润15万元，将为振兴广西、繁荣南宁多作一些贡献。

伊岭岩洞内的钟乳石还在发育成长，伊岭管理处的服务效益还在不断提高。