

实行企业经营 水利仓库面貌新

河北省沧州地区水利局水利仓库

我们水利仓库是沧州地区水利系统储存、保管水利建设和防汛物料的一个事业单位。过去每年收入不过一万元，年年靠财政补贴过日子。从1981年起，我库实行了企业经营，取得了较好的经济效益，由1980年财政补助3万元到1984年盈利18.8万多元，还上交财政6万元，自有资金从10万元增加到50万元。我们实行企业经营的措施是：

一、群策群力，多种经营。搞好多种经营是事业单位实行企业经营的重要内容。水利仓库要在保证完成任务和发展事业建设的前提下，开展多种经营，就必须发动群众出主意，想办法，找门路，跳出“守仓库，当保管”的圈子，开辟生财之道。我们经过集思广益，根据本单位具有铁路专线、库房、场地等优势，决定提高现有设备利用率，开展对外储运和租赁等业务。1984年为了加快库房、场地的物料周转，添置了12马力拖拉机三台、5吨汽车吊一台、4吨汽车挂斗一个，开展起搬捣运输业务。当年购进砂石料5.9

万吨，销售5.7万吨，实现搬运利润1.56万元。由于搬捣快，还可以腾出一部分仓库租供给外单位使用，这项租赁业务又增加收入5.25万元。这样既解决了一些单位没有仓库的困难，又为国家增加了收入。

二、层层实行经济责任制，做到权责利结合。1984年为了促进事业单位实行企业经营，地区财政局会同水利局与我们签订了责任状，核定我库纯利3万元，其中上交财政2万元，留仓库1万元，留成部分60%做生产发展基金，25%做奖励基金，15%做集体福利基金。如果任务完不成，扣发库主任半个月工资，全体职工不发奖金。为了保证任务的完成，我们根据职工的要求和每个人的专长，划分成储运保管和供销两个组，采取分组核算，超奖短罚的办法，调动了全体职工的积极性。供销组全年实现毛利14.8万元，超过规定指标8.8万元，储运保管组实现毛利11.1万元，超过规定指标6.1万元。

三、健全帐目手续，加强经济核算。事业单位实行企业经营，必须加强经济核算工作。在这方面，一要提高财务人员素质，二要健全帐目手续。我们为做到小组单独核算，仓库综合控制平衡，各级财务管理都设专人负责，建立健全了帐目，严格手续，日清月结，对小组经常核对财务经营管理情况，小组定期向库领导和主管财务人员汇报。这样，上下左右不仅加强了财务管理，提高了财会人员的业务水平，而且互通情报，推动组与组、人与人之间你追我赶的竞赛热潮。

类破坏水产资源比较严重和在禁渔区线内作业的渔船近6,000艘，其中从线内调出线外生产的渔船2,400艘。调整前，全省85%的海水产品禁渔区线内捕捞，1984年，线内作业的产量所占的比例降为68.6%，线外（中深海）产量所占比例从15%上升到31.4%，冰鲜加工产量从1978年的12万吨增加到30万吨。

五、改革水产供销体制，疏通流通渠道，活跃水产品市场。1984年以前，我省水产供销企业长期实行垂直领导，统一核算的管理体制，由省一统到底。为了便于各地根据渔业生产和市场需要统筹组织水产品流通，促进渔业商品经济的发展和为基层水产供销企业的全面改革创造条件，省财政厅会同省水产局下去调查研究，提出下放水产供销企业的建议，报经省政府批准，从1984年起，将省属水产供销企业下放市、县管理，解决了条块分割的矛盾，密切了产销关系，搞活了生产和流通。目前，各种形式的渔工商、产供

销联营网点大量涌现，许多水产企业积极为渔民推销鱼货，并致力保鲜、保活、卖好价，进一步调动了农民、渔民发展水产养殖的积极性。

六、支持外引内联，加速水产业发展。我省毗邻港澳，引进资金、技术、设备比较方便。各级财政部门积极利用这些有利条件，通过“穿针引线”和协助解决配套资金等办法，支持水产部门和生产单位引进技术和资金，发展水产养殖。如斗门县白蕉八围和新华鱼苗场，分别与两户澳商联营养殖河鲜鱼，配套资金遇到困难，财政局及时借给周转金29万元，促成联营项目及时签约和按时投产。据统计，全省几年来引进外资发展水产的项目共计223项，签订合同利用外资总金额9,741万美元，到目前为止，实际使用的外资金额4,222万美元。这对促进我省水产事业的发展，也起了重要的作用。