



经济与管理

抓好技术改造 提高经济效益

甘肃省经济委员会

近几年来,我省工交部门和企业以提高经济效益为中心,以改造工艺设备、采用先进技术为手段,以提高质量、降低消耗、扩大名优和短缺产品生产能力为主攻方向,狠抓现有企业的技术改造,取得较好成绩。1981年到1984年,全省对技术改造总投资40,063万元,其中拨款占38.4%,贷款占51.6%,自筹占15%(不含中央在甘企业,下同)。四年间完成10万元以上的技术改造项目634个,新增产值69,332万元,新增利税13,588万元,投入产出比为1:1.73,投入利税比为1:0.34。其中,省电子公司投入产出比达到1:10.2,投入利税比是1:0.92,居全省首位,超过了全国平均水平。

通过几年的技术改造,对改善现有企业技术素质,增强竞争能力,促进全省工业稳步增长和经济效益的不断提高起到了明显作用。一是促进了全省工业持续稳步地增长。我省1981年到1984年,新增工业总产值17.9亿元中,通过技术改造增加的占38%。二是提高了产品质量,开发了一批具有竞争能力的新产品。四年间,全省创省部级以上优质产品717种,开发新产品1,250多种,并有16种达到或接近国际七十年代末八十年代的水平,有85种达到国内先进水平;1984年,新优产品占全省产品总数的30%以上。三是降低了能源消耗。以工业窑炉、工业锅炉、供热管网及落后的生产工艺线为重点,全省进行了节能技术改造,四年间共形成节能能力62万吨标准煤。1984年每万元产值能耗比1983年降低0.77吨,合成氨能耗、电解铝耗电、发电耗标煤、大水泥耗电、电解铜耗电等13种耗能指标达到全国先进水平。兰州钢厂650轧钢加热炉,通过改造,进入特等炉行列,每吨钢坯油耗由103公斤下降到45公斤,已节油22,000多吨,价值276

万元,是改造投资的4.25倍。四是为企业的发展积蓄了后劲。通过技术改造,不仅使企业当前受益,更重要的是改变了技术落后状况,提高了技术素质,使企业在新的起点上进一步发展。省电子工业公司引进改造12条生产线,新增14个品种,主要产品电视机、高频头、集成电路的产量比改造前增长1—14倍,产品质量也有较大提高。

我省技术改造取得一些成绩,是全省工交部门和企业认真贯彻调整、改革、整顿、提高的方针,推进企业技术进步,走改造挖潜之路的结果。我们主要抓了以下几方面的工作。

一、扶持一批企业调整产品结构,转产适销对路产品。对于装备落后、技术水平低、产品性能差、没有销路的企业,我们拿出一部分资金,有重点地扶持,使其转产适销对路的产品,迅速扭转了生产被动局面。稀土公司、震旦皮革、美高皮鞋、平凉地毯纱等18户企业,转产前累计亏损13,000万元,转产后每年可新增产值2,474万元、利税379万元。

二、抓重点骨干企业的技术改造,扩大了短线产品的生产能力。为满足人民对轻纺产品的需求,活跃市场,我们把三分之一以上的更改资金投入轻纺工业的技术改造,使主要产品生产能力有较大幅度增长。毛纺织品、啤酒、塑料制品、制革、造纸、油墨、制鞋等产品产量,比改造前翻了一番。同时集中相当一部分财力、物力,抓了短线原材料工业的技术改造,使钢材、铁合金、铝、生铁、水泥、平板玻璃等产品的生产能力有较大幅度提高。

三、广泛开展内联外协工作。围绕重点行业和企业的技术改造项目,我们打破部门、地区、所有制界限,促进企业进行联合协作,并组织科研单位搞难题

攻关,保证这些项目的顺利投产。我省采取灵活多样的方式,先后同20个省、市、区和5个中央部门建立定期或长期的技术协作关系,签订经济协作项目460多项;请进技术咨询指导人员220多人次。通过内联外协,引进了沿海地区先进技术和管理工作。

四、制定推进技术进步的具体政策,推行技术改造项目承包责任制。1984年以来,省里先后制订了《关于改进企业技术进步管理工作的若干暂行规定》和《关于推进国营企业技术进步若干政策的暂行规定》,放宽技术改造项目审批权限,制定了与上述两个文件相配套的优质优价、扩大能源和原材料节约奖范围、提高折旧率等方面的具体实施办法,用政策的力量调动了部门、地区和企业抓技术进步、技术改造的积极性。为保证技术改造项目的按期投产,我们推行了技术改造经济责任制。兰州炭素厂第四组石墨化炉改造项目,与主管部门签订了定技术目标、定项目负责人、定协作关系、定人员责任和包投资、包工期、包质量、包经济效益的“四定四包”责任书,在厂内层层分解落实,明确了各层次及各种人员的责任。该项工程提前竣工,各项技术指标达到预定要求。改造后电耗下降17%,每吨石墨电极节电900度,优质品率达到100%,产量也提高20%。

五、编制三年规划,加强对技术改造的宏观指导。省里编制了技术改造三年滚动规划,明确改造方向和重点是抓好三个配套联合,一是优质名牌产品的横向配套联合,二是优势资源的深加工纵向配套联合,三是以大中型企业为依托的辐射配套联合。围绕全省总体规划,又编制了行业的三年规划。通过滚动规划,把有限的人力、财力、物力集中到有计划、有系统地进行技术改造的轨道。

六、加强对技术改造工作的领导。各地区、各部门建立健全了负责技术进步工作的机构,配备了力量,把技术改造工作列入本地区、本部门重要议事日程,经常检查督促,帮助解决问题。同时,在技术改造上实行目标管理,每年都提出一个明确的奋斗目标,列入经济责任书,作为硬指标下达到部门、地区和企业,做到了技术改造工作层层有人抓,项项有人管。

为了进一步提高技术改造的经济效益,我们认为,今后技术改造工作应注意以下几点:

一、要以提高经济效益为中心,牢固树立资金周转观念、信息观念和投入产出观念,做到投入少,周期短,产出多,效益好。坚持技术的先进性,有条件的企业要尽可能采用七十年代或八十年代的国际先进技术。

二、要以提高产品质量、增加品种、降低消耗为主攻方向,不片面追求生产能力的扩大。要大力压缩技术改造项目中的土建和外延部分,紧紧围绕提高质量和降低消耗这两个关键问题进行改造。

三、抓好重点企业和骨干产品的改造。今后技术改造的重点,要放在关系国民经济全局的大中型企业、承担出口任务的企业和能充分发挥地方优势的骨干产品上。对确定的重点改造企业和产品,要制定优惠政策,在资金、原材料安排上给予照顾。

四、在项目安排上坚持“五个优先”。一是投资少,效益好,见效快的项目优先;二是关键设备,先进工艺,检测仪器,提高技术水平的项目优先;三是利用外资,有出口换汇能力的项目优先;四是企业有自筹、还贷能力的优先;五是上优质名牌产品、节能等社会效益好的项目优先。

五、把技术改造和扩散联合结合起来抓。发展横向经济联系,搞好扩散联合,是振兴地方经济的一条重要措施。为了引导扩散联合向纵深发展,必须把扩散联合同技术改造以至整个技术进步有机地结合在一起,统筹规划,全面安排。大中型企业不仅要向地方企业和乡镇企业扩散零部件和产品,而且要扩散先进工艺、先进技术,努力使地方企业通过扩散联合,在技术上也大的提高。

六、抓好项目竣工投产验收。要严格按照“四定四包”的内容进行有组织的验收。验收要坚持标准,生产能力、投入产出比、经济效益等各项经济技术指标,都要达到设计要求。要切实做到奖惩兑现。



促进
技术
进步
篆刻
水明