

加强企业管理必须正确对待两个认识上的问题

为了加强企业管理,有两个问题或者是两个关系,在认识上必须正确对待。一是外部经营环境和内部管理基础的关系。有些同志往往把企业存在的问题归因于外部条件不好,而不愿眼睛向内从企业管理上找原因,这是一种片面性。应当承认,在对内搞活经济和对外实行开放方针的指引下,企业的外部经营环境已经大大改善了;党中央、国务院制定的搞活企业的政策,尽管完全落实还要有一个过程,但毕竟不少方面已经落实,企业的自主权已经有了一定程度的扩大。值得注意的是,在基本相同的环境下,有的企业搞得活、搞得好,有的则差距很大。究其原因,主要还是企业管理的水平不一样。二是技术进步和企业管理的关系。有些同志只承认企业技术落后,看不到管理落后这一不容忽视的现实,或者说用技术落后来掩

盖管理的更落后,这是又一种片面性。当然,提高质量和降低消耗,从总体说来,根本的出路在于技术进步,这种认识是完全正确的;需要补充的是,如果没有相适应的管理,再好的技术也不能充分发挥作用。目前,我们管理落后的状况是严重的,不用说还不能同近几年来技术进步的新形势相适应,甚至还不能完全适应现有较低的生产、技术水平的需要,以致巨大的生产潜力和技术潜力还没有被挖掘出来。可惜这种状况至今还没有得到足够广泛的重视。

管理是有目的的,是为生产、技术的发展服务的。为管理而管理,看来可能一时很热闹,其实不过是花架子。“七五”期间,为了提高经济效益和增强出口能力,各行各业都要有相当一部分产品的质量和性能达到发达国家七十年代末八十年代初的水平,并有一批重要产品按照国际标准组织生产。这就是我们加强企业管理应当达到的目标,也是检验我们管理水平是否真正提高的主要标志。

(摘自1986年1月21日《经济日报》)

建设国家经济信息系统

信息系统的建设是管理机制改革的基本组成部分。充分利用有限的资源,分步骤而高效地建设与新体制配套的国家经济信息系统,是为改革争取决策主动权的大事,也是经济建设的战略性问题之一。

全国系统应该是各级各种系统的有机组合,而不是简单的总和;国家经济信息系统应该强调条块之间信息的关联性,而不是条块的独立性;国家经济信息系统应该强调由系统整体功能目标所要求的不同层次和类型信息的有序联结,而不是把综合度不等,层次不同的信息平行堆积。因此,由各部分有机地构成的国家经济信息系统的整体性能,将具备一种高于各部分之简单总和的新的质。

信息系统的建设是一项资金和技术密集的系统工程。我国目前各方面条件还不充分,广泛使用计算机的基础还不具备。因此,国家经济信息系统的建设应采取“审慎论证,积极试点,分批实施,逐步完善”的方针,防止草率从事,一哄而起。

我国经济信息系统的建设应区分轻重缓急,有步骤地协调发展。在搞好统一规划的基础上,使硬件配置、软件开发、通讯设施的建设和人员培养同步进行,要特别注意人工信息网与自动化信息系统的建设相结合。当前应强调从微机和小型机起步,在应用开发上狠下功夫。

简政放权,搞活经济,使中心城市一级管理的重要性突出起来,它是纵横信息流的交汇点,是宏观微观经济的前沿纽带。因此,中心城市一级应是“七五”期间经济信息系统建设的重点。

(摘自一九八六年一月二十五日《经济日报》)