



加强管理 完善改革

做好企业财务工作

今年是我国“七五”计划的头一年，也是经济体制改革深入开展的一年。为了贯彻巩固、消化、补充、改善的改革原则，深化企业财务工作，记者从财政部有关方面获悉，今年工交企业财务工作的重点，是认真贯彻全国财政工作会议和全国企业财务工作会议的精神，围绕提高企业经济效益这个中心，切实加强和改善企业财务管理，狠抓增收节支，继续完善财务体制的改革，搞好制度建设，从宏观上加强对经济活动的间接控制，使工交企业财务管理工作提高到一个新水平。

一、围绕今年财政预算收支平衡，继续狠抓增收节支工作。今年工交企业收入任务的增长幅度是建立在去年较高速度的基础上的，看起来不算太高，但要完成任务仍然相当艰巨。各地区、各部门要把所得税、调节税、利润或亏损指标尽快落实到主管部门和基层企业，并且在这个基础上，切实加强对扭亏增盈工作的领导。各地区、各部门要针对亏损行业、重点亏损企业的亏损情况，进行深入细致的分析，制订具体的扭亏规划。围绕财政预算收支平衡，还要狠抓收入的综合分析工作。要通过对数字资料的综合分析，了解经济活动的变化情况，及时反映收入执行中的新动态和问题，提出有情况、有分析、有措施、有建议的分析报告。从这次财税大检查来看，企业财务管理工作薄弱，跑、冒、滴、漏的现象相当严重，应引起我们的高度重视。各地区、各部门要及时了解和揭露矛盾，堵塞漏洞，挖掘增收潜力，

把该收的钱坚决收回来。同时，要支持生产，广开财源。财政部门对有利于短线产品的增产、新产品的开发、产品质量的提高及物质消耗降低的措施，要尽量给予支持。

二、进一步巩固和完善财务体制改革。在企业财务体制改革方面，今年的重点是抓好填平补齐和完善工作。为更好地贯彻国务院关于进一步搞活企业的精神，财政部确定对那些技术改造和出口任务重，对国家贡献大，而调节税率又高的大中型骨干企业逐步减征调节税。还将根据情况的变化对大中型企业的调节税率重新进行核定。还要拿出一些资金重点解决纺织、丝绸、电子、冶金等行业和个别地区实施折旧条例的问题。此外，要根据企业经营管理体制改革后出现的新情况、新问题，建立和完善财务规章制度，以促进改革，适应经济发展的需要。

三、加强内部经济责任制，努力提高经济效益。在第二步利改税后，搞活企业的关键是要打破企业内部的大锅饭，实行内部经济责任制。各级财政部门 and 中央各有关部门都要把帮助企业建立和完善内部经济责任制作为一项重要工作纳入议事日程，要抓住一、两个地区、行业中有代表性的先进企业或直属企业，进行调查研究，总结建立和完善企业内部责任制和提高经济效益的经验。同时，要根据近年来价格体系的调整和去年成本大幅度超支的情况，深入分析研究产品成本的变化趋势，狠抓降低成本的工作。要抓好《国营工业、交通企业原

材料、燃料节约奖励试行办法》的贯彻执行，加强监督、检查和管理，防止弄虚作假，侵占国家收入。

四、加强专题调查研究，管好用好各项专用基金。随着城市经济体制改革的进一步深入，新情况、新问题不断出现，要抓住当前迫切需要研究解决的问题进行调查研究，总结经验，揭露矛盾，研究和拟定措施，扭转被动应付的局面，努力起到“参谋”的作用。今年要

重点调查研究：近几年企业留利与现阶段经济发展、国家财力以及技术改造的适应关系，企业留利的提取、使用情况和存在的问题；固定资产折旧基金的提取与设备更新、技术改造的关系，更新改造资金的使用情况、经济效果和存在的问题；拨改贷和其它固定资产贷款的发展趋势及其与企业还本付息的关系和今后对企业收入的影响，了解贴息的使用情况和问题等。
(本刊记者)

改革财务管理 增强企业活力

石油部江汉石油管理局

企业财务工作，特别是石油大型联合企业的财务工作，怎样改革，才能适应新形势的要求呢？针对这个问题，1983年以来我们按照石油部的要求，改革财务管理体制，推行现代化管理方法，充分发挥财务会的监督、控制和参与企业管理决策的职能，增强了企业的活力，提高了经济效益。1984年，全局工业总产值比1983年增长12.2%，上交利税1,316万元，实现了扭亏为盈。1985年实现利税又比上年增长73.7%。在财务管理上，我们重点抓了以下几项工作。

改革财务管理体制，搞活二级单位

适应新形势，加强财务管理，首先必须改革财务管理体制，充分调动企业基层单位的积极性。为此，我们采取了三条措施：

第一，完善内部经济责任制，划小核算单位。我们江汉石油管理局，是个具有行政性工业公司和企业性联合公司双重性的经济实体，所属部分二级单位，从生产规模、产供销渠道

来看，基本上相似一个企业。如何调动二级单位的积极性，增强其活力，关键在于改革核算体制。过去，我局财务管理实行“统一领导，分级管理，分级核算”的体制，二级单位依赖性较大，吃管理局的“大锅饭”。1984年我们按照国家第二步利改税精神，在全局进行了改革，实行“统一领导，自主经营，内部独立核算，自计盈亏”的体制，由管理局统一安排全局财务收支计划；在局计划指导下，二级单位可自主安排生产经营权限范围内维持简单再生产的活动；二级单位实行内部独立核算；按照内部经济责任制，严格计算考核本单位经济成果，并同经济利益挂钩。按照这个办法，财务部门与计划、劳资和经营管理部门密切配合，制定了管理局对二级单位实行八种形式的经济责任制：①对石油勘探单位实行基期任务，成本包干，工资、奖金随超产、节约上下浮动；②对油田开发单位实行“一包四定”（包产量、定收购价格，定利润、定留利比例、定油田开发指标），超产加奖，内部盈利税后留成；③对机械制造厂，按国家第二步利改税计算方法，实行照章纳税，税后基数留利归己，超额利润分成；④对辅助生产单位实行内部盈利考核，税后基数留利归己，超额利润分成；⑤对部分科研单位，实行企业化管理，独立核算，自负盈亏；⑥对一些科研单位实行基数留利补贴，经费以收抵支，定额补贴，节约分成；⑦对疗养院实行自负盈亏，盈余全留，促其过渡到企业化管理；⑧对机关、后勤、生活服务单