

帮助企业改善经营，提高经济效益，减少浪费损失，挖掘内部潜力，增加收入，这是一项不需要投资的建设项目，一项不花钱就可以收得效益的工程。这方面，财政税务部门的同志有独特的功能。从目前情况来看，技术落后，管理更落后。落后，就是潜力。我省许多经济效益指标不高，以工业企业资金税利率为例：从纵的方面看，没有达到历史上曾经达到的水平，1984年我省为30.97%，比1966年的61.63%还低30.66%，如果达到1966年的水平，一年就可以增加税利48.3亿元。从横的方面看，则低于沪、浙等邻省、市的水平，上海为75.23%，浙江为37.57%，都高于我省，如我们能达到上海的水平，则一年就可以增加税利63.6亿元。再从职工人均上交税利来看，1984年全国平均2,307元，上海为6,783元，浙江为2,663元，而我省在全国水平之下，仅2,181元。如达到上海的水平，一年就可增收73亿元。当然，我们和上海有许多不可比的因素，如产业结构、技术设备、原材料价格等，但我们不能不承认，在经营管理上我们有许多地方不如上海。所以，比一比是很有必要的，它可以使我们清醒地看到自己的薄弱环节，看到潜力在哪里，从而知道从哪些方面去下功夫。经济效益低，反映了我们的企业管理水平低，管理方式方法落后，漏洞多，也就是我们把企业应有的效益白白消耗掉了。我们以为，企业管理中目前最大的问题，还是企业内部“大锅饭”问题没有解决。记得在前年搞国营企业第二步利改税，解决了企业吃国家“大锅饭”之后，我们就提出财税部门要帮助企业解决企业内部的“大锅饭”的问题，各地财税部门也做了不少工作，但现在看来，这项工作没有抓好。现在已经到了必须解决的时候了，各级财税部门

**要全力帮助**

**企业加强管理**

**改善经营**

江苏省省长 顾秀莲

必须把这一工作放在重要的议事日程上来。许多地方已在改革企业内部财务会计工作，推行现代化管理。财税部门应当帮助企业做好以下几方面工作：一是推行和完善企业内部经济责任制，实行分级核算，分权管理，车间自计盈亏，联利承包计奖的办法，充分调动广大职工搞好生产经营管理的积极性。二是在大中型企业中推行量、本、利分析，价值工程的预测、控制，制定全面目标管理等一套现代化管理会计。要把大中型企业搞好，主要目的就是为了增加财源。三是扩大能源、原材料节约奖的施行范围，可以在国家规定的燃料、原材料二十个品种之外，扩大到凡属原材料成本占单位成本比重50%以上的品种，经省财政厅批准后，都可以实行，用这个办法来促使企业降低消耗，生产更多的产品。四是加速资金周转，提高资金利用率，1984年底全省国营工业企业定额流动资金占用58亿元，银行借款38亿元，其中不合理占用将近11亿元，一年多付的利息支出和待处理损失就要一亿多元，这也是潜力的一个方面。当然，要帮助企业进行以上这些工

作，首先要帮助企业把财务会计的基础工作抓好，这是先决条件，企业管理上的漏洞，很多是从这里出的毛病，所以一定要把企业管理工作中的这项基本建设搞好，然后推行现代化的管理方法，使企业管理出现一个新的面貌。这里我要特别强调一件事，各级财税部门要帮助乡镇企业建立基本的财务制度。这些企业如果要发展出口产品的话，更要注意把质量标准搞上去，把财务基础工作搞好。

（摘自顾秀莲省长1月20日在全省财政、税务局长会议上的讲话，标题是编者加的）