

营活动的全过程控制起来。钻井公司按照管理局下达的成本指标，测算出按工作量计算的总成本控制额，作为公司的目标成本，然后从纵横两个方面展开。在横向上，将影响成本升降较大的因素进行单项切块，分解到公司职能科室。在纵向上，把每口井的地质任务、工程质量标准、计划建井周期、投资额和各种消耗定额包干落实到井队，各井队把成本、材料、油料节约指标及措施，逐项落实到班组、个人。完井后考核目标管理成果，落实经济利益。通过纵横的目标分解及成果评定把全公司各级、各单位和每个职工的目标和行为融成一体，调动了各个方面的积极性，收到了较好的效果。1984年，钻井公司成本比上年下降1.3%，总成本节约90万元。去年在材料涨价的情况下，又降低成本79.3万元。

2、坚持全面经济核算，搞好经济活动分析。近两年来，我们坚持在全企业、全过程和全员中实行全面的经济核算，完善了内部结算中心，对相互提供的产品、劳务都建立了严格的结算制度，单位之间，基本生产与辅助生产及车间之间都核算盈亏，严格考核，奖惩兑现。管理局坚持每半年召开一次经济活动分析会，公司、厂、处坚持每季度召开一次，矿、大队、车间、队坚持每月进行一次，以随时掌握经济活动情况，控制经济活动方向，摸索经济活动规律，修订搞活经济的办法。油田建设工程公司，前几年，年年亏损，1983年以来，他们每季都召开一次经济效益分析会，逐步摸清了企业亏损原因。针对存在问题，提出扭亏为盈的措施：一是积极对外揽活，增加收入；二是切实加强施工管理，对重点工程实行领导干部负责制，抓好质量及经济效益；三是坚决按基建程序组织施工，不具备条件不开工，抓紧工程收尾，减少资金占用；四是切实加强材料管理，严格按限额领料，余料及时回收和退库；五是压缩非生产性开支，机关、后勤费用实行总额控制，压缩库存，加速资金周转。结果，1984年扭转亏损局面，实现盈利11万元，1985年又盈利36.4万元。

大厂眼睛向内 效益潜力无穷

——徐州合成洗涤剂厂连
年“三同步”增长

徐州市财政局 胡玉英

江苏省徐州合成洗涤剂厂，是我国生产洗涤剂的大型专业厂。1981年来，该厂遇到了两个突出的减收因素，一是连续三次降低产品的出厂价格，二是原材料涨价，每年受减收因素影响而减收的钱，大都相当于上一年实现利润的40%—50%。但是，该厂仍然连年实现了产值、产量、利润三同步地高速增长。1985年工业总产值9,213万元，比1980年增长180%，年平均增长22.77%；1985年洗涤剂产量比1980年提高141%，年平均增长19.15%；1985年实现利润913万元，比1980年增长180%，年平均增长25%，并完成了出口创汇任务。连续三年受到轻工业部的通报表扬。

该厂上述成绩的取得，主要是认真贯彻执行党的方针政策，眼睛向内，挖掘企业内部的增长节约潜力的结果。这个厂为了消化不利因素，增加盈利，近几年采取了以下几个方面的措施。

一、退一步进两步，把商业部门的经销积极性调动起来，从扩大销售中要效益。

1980年以前，该厂的产品一直处于热销状态，但自1980年以后，每到淡季（特别是年末），商业部门不愿意收购，造成了厂里产品积压。

该厂通过调查,发现所产洗衣粉深受群众欢迎,有的品种商业部门常常脱销。分析了商业部门不愿意收购的原因,一是经销洗衣粉不赚钱,进货的积极性不高;二是产品品种不对路。针对这种情况,该厂立即采取两项措施:①降低产品出厂价格,主动给商业部门让利。通过这一措施,大大提高了商业部门的经销积极性,产品收购量连年猛增。1981年商业收购1.86万吨,比上年增购一倍多,1982年收购增至2.3万吨,1985年增购至3.25万吨,为1980年的5倍多。②按照市场的需要,增产适销对路的优质产品。该厂生产的兰色海鸥牌洗衣粉,质量好,在全国评比中,多次名列前茅,深受广大消费者的欢迎,是国内外市场上的热门货,产品利润率也高,但由于生产这种产品的工艺技术要求高,生产难度大,产量一直上不去。针对这种情况,该厂积极采取措施;提高其在总产量中的比重,由1980年的22%,提高到1981年的45.2%,增加利润17.25万元。1985年,该产品在总产量中的比重已提高到70.5%。由于该产品的增产,近4年来就增加利润211.65万元。由于该厂采取在产品价格上退一步在销售上进一步两步的策略,通过调整产品结构、开拓市场,较好地消化了减利因素。

二、提高产品质量,以优质取信,向质量要效益

产品质量是企业的生命线,没有高质量,新品种,企业就无法继续发展。近几年,该厂始终把提高产品质量放在整个工作的首位,着重抓了8件事:一是长流水不断线地抓质量第一的思想教育。1980年以来,通过办质量学习班反复开展全面质量管理的教育,使受教育者达到全厂职工总数的90%以上。二是实行质量目标管理。年年都提出质量目标,努力做到年年有奔头,年年有长进。三是健全生产技术责任制。对新品种试验、试制、鉴定、投产、检验各个环节都建立责任制,保证新品种的质量。四是抓管理的基础工作。健全原始记录及定额管理,完善计量检测手段,严格工艺操作规

程等等。五是改进了产品的包装及装潢。六是建立质量保证体系。搞好专业与群众相结合的质量管理“QC”小组。七是开展全员培训。提高职工的技术、业务水平。八是建立健全质量信息的反馈系统。由于该厂开展了全过程的质量管理,狠抓了基础工作,产品质量稳步提高。该厂主要产品海鸥牌系列洗衣粉,从1981年起在历次全国质量评比中多次名列前茅,1984年国家经委授予9枚优秀新产品“金龙奖”牌,荣获1985年国家质量银质奖。同年商检部门又颁发给该厂“出口产品检验认可证”和“出口商品质量认可证。”高质量赢得了高声誉,高声誉争得了广阔的市场,目前这个厂的产品除畅销国内20多个省、市外,还远销亚、非、港、澳十几个国家和地区。该厂产品已连续3年处于供不应求的状态。

三、向降低原材料消耗及提高设备利用率要效益

该厂在组织生产的过程中坚持少投入,多产出,把降低物化劳动作为工厂的主要课题。他们从加强管理入手,不断修订和完善消耗定额,将物质消耗列为经济责任制的主要指标进行考核,实际消耗水平逐年逐月降低。以产量最大的海鸥牌洗衣粉为例,1983年至1985年,七项主要原材料的吨粉消耗量都有显著下降,居于全国同行业的前列,尤其是柴油的单耗已接近国际先进水平。

这个厂在组织生产中时效观念强,努力挖掘现有设备的潜力,提高设备的有效开车时间,增加生产,洗衣粉车间加强了设备管理,完全生产做得好,使有效开车时间不断增加,从而提高了日产水平,增加了产量。单产的提高及总产量的增加,带来费用的相应降低和效益的提高。

四、向产品开发要效益

企业不断开发新产品,不仅是提高经济效益的重要途径,也是求生存、求发展的战略措施。近年来该厂科研部门面向市场,面向生

厂时的设计能力扩大了4倍。其生产能力的提高，主要是近几年来通过挖潜改造搞起来的。他们利用自有资金，自己设计、自己制造、自己安装的较大技术改造项目不下10余个，还新建了一座喷粉塔、一座200吨的锅炉、一个三氧化硫车间。正是由于该厂坚定不移地走自立更生为主搞技术进步的路子，才保证了该厂生产能力的逐渐扩大，产值、产量、利润稳步而高速的增长。

徐州合成洗涤剂厂通过以上几方面的工作，把生产经营搞活了。他们认为，一个大厂，只要眼睛向内，不断调动厂内各方面的积极因素，经济效益的潜力是无穷的。现在他们正以虎虎有生的气势，迎接新的任务，打算在“七五”期间作出更大的贡献。

产，先后研制出新品11种，取得了显著的经济效益。新品种兰色复配洗衣粉，从1982年投产以来，每年增加的利润均在50万元以上。有的新品种投放市场深受用户欢迎，销售量猛然增加。1985年餐具洗涤剂和金属清洗剂两个新品种，销售量比上年增长2.72倍。新品种高效无泡洗衣粉，适用于家用洗衣机，具有全能、无泡、易漂洗、不伤衣物的特点，1985年的销售量比1984年增长4.16倍。还有的新品种已通过技术鉴定，作为后备产品，如皮革工业用的除油脂洗涤剂、印染工业用的漂洗洗衣粉，以及浓缩洗衣粉等。

五、向技术改造、技术进步要效益

目前这个厂的实际生产能力，较1970年建



全国建设银行

工作会议在北京召开

一九八六年全国建设银行工作会议于二月二十日至二十八日在北京召开。会议主要学习了中央领导同志关于经济工作和端正党风的一系列重要指示，总结一九八五年工作，安排了一九八六年工作任务。会议结束时，国务委员兼财政部部长王丙乾到会做了重要讲话。他要求建设银行要**强和改善宏观调控，继续控制固定资产投资规模；要狠抓建设资金的管理监督，促进提高投资效果；要继续做好基本建设资金管理体制改革工作。**

会议期间，中国人民银行行长周道炯同志在讲话中指出，一九八五年建设银行在控制基建投资规模、平衡财政信贷收支，支持重点建设和技术改造，促进完成建设计划等方面做出了成绩。一九八六年建设银行要紧紧围绕党中央、国务院提出的控制固定资产投资规模，调整投资结构，清理在建项目，保证重点建设，缩短建设工期，提高投资效果等要求，加强资金管理，严格财政监督，积极筹措资金，控制发放贷款，巩固和发展改革成果。在服从宏观控制的前提下，把资金管理好活用活。具体要求是：

1. 严格按照国家计划供应资金，控制基建投资规模。预算内建设项目，要逐户调查落实，力争自求平衡。凡是用预算外资金安排的基本建设项目，都要严格执行国务院规定，将资金交存建设银行，先存后批，先批后用，存足半年才能使用。利用存款发放基本建设和更新改造贷款要控制在国家确定的投资指标内，新增余额不能超过核定的信贷计划。投资贷款要有利于产业结构调整，根据支持短线、限制长线的要求安排资金投入。要**做好在建项目的摸底调查和清理工作，对于重复建设、盲目建设、经济效益差、技术工艺落后的项目，或者资金材料不落实、生产条件不具备的项目，要及时向领导机关反映报告，建议停建或缓建。**

2. 对于基本建设资金和财务管理方面的各项改革，要去弊存利，在巩固、消化、补充、改善上下功夫。从今年起，凡是不适宜贷款的项目，要恢复拨款制度；适合于贷款的项目，要坚决实行贷款，防止不合理地扩大拨款范围。

3. 大力组织存款，严格贷款管理。

4. 严格财政监督，加强重点项目管理。一九八六年各级建设银行要正确履行财政部赋予的代行的财政职能，坚决纠正忽视财务管理和财政监督的倾向。要进一步加强对重点项目管理，要把按照工期组织建设的重点项目的资金管理好。

(本刊通讯员)