



掌权不谋私利 理财两袖清风

——记平顺县财政局局长龙福秀

王满昌

连俊杰

山西省平顺县财政局局长龙福秀同志是1974年从部队转业到地方工作的，1985年担任了县财政局局长。参加财政工作十多年来，他坚持原则、廉洁奉公的工作作风，给同志们留下了深刻的印象。

不看面子讲原则

在工作中，人们大都希望能得到领导的支持。为了得到这种支持，有的人在领导面前唯唯诺诺，甚至放弃原则，一味迎合领导意图。龙福秀不是这样。他说：“要叫领导支持，必须丁是丁，卯是卯，在工作和执行政策上为领导当好参谋，决不能违反原则当轿夫，把领导抬向死胡同。”去年年底，县里一位领导同志签字让财政局给某局拨款6,000元，以解决该局在各乡镇一些临时人员的经费开支。老龙接到批件后，象平常那样先调查研究，当他了解到该局存在着挪用下属单位经费和随意雇用临时人员等违反财经纪律的问题时，便向这位领导如实汇报了情况。这位领导不但没有坚持己见，反而表扬他说：“有你这个财政局长管家，我们就放心了。”前不久，县政府一位主要领导和上级银行谈妥，为县里贷款50万元，用于县百货和服务公司的门店扩建。银行提出要有个单位担保，这位领导便指示财政局出面担保，并且再三强调：这是关系到搞活平顺经济的大事。按照财政制度规定，财政部门不能为任何企业单位进行担保。这时，摆在老龙面前的情况：一边是财政制度，一边是领导面子和经济建设急需的宝贵资金。有人说，咱是为领导服务的，领导叫怎么办就怎么办，自己不会吃亏。怎么办呢？老龙想，如果领导说什么咱就办什么，有个机器人也就可以了，还要我这个共产党员、财政干部干什么？他坚持按制度办事，让这两个企业自己出面和银行协商签订合同，较好地处理了这一经

济问题。这位领导对此也十分满意。龙福秀同志对上敢于坚持原则，对下也从不拿原则作交易。1984年底，县“落子一团”托熟人三番五次找他申请拨款3,000元给剧团补亏。经核实了解，发现请求拨款的意图是年底多发些奖金、多搞些福利。老龙拒绝了他们的申请。一些人说他放着人情不做，今后看戏也别想买到好票。对此，老龙只是淡淡一笑。1985年，这个剧团因为演出任务频繁，服装道具布景等设备急待更新，要求解决资金问题。老龙经请示市财政局，按规定为该团拨款2万元，满足了他们的需要。

热心理财不怕难

平顺是全省出名的贫困县。三中全会以来，经济虽有了较大发展，但财政收入远远不能满足需要，每年还要靠上级补贴300多万元过日子。1985年，中央提出行政经费要压缩10%。在行政人员不断增加，各种开支标准不断提高的情况下，老龙对全县财政支出做了详细分析。发现会议费浪费很大，就决定对县委、县政府机关的行政经费砍第一刀。这时，议论纷纷。有些人说他是在太岁头上动土，“乌纱帽”怕戴不长了；也有人说，平顺是小县、穷县，节约没多大油水。老龙听到这些，前思后想，他认为压缩行政经费，不只是节约几个钱，而且还关系到领导机关克服官僚主义、提高工作效率和加强两个文明建设。于是，他主动取得县委、县政府的支持，首先从机关事务管理局抓起，制定了节约行政经费八条措施，并付诸实施。经有关各单位共同努力，全县1985年行政经费比上年节约了18%，受到省财政厅和长治市人民政府的表扬。

为了使农民更好地休养生息、发展生产，省委决定从1985年起对全省贫困县的农业税减免五年，平顺

也是减免县之一。老龙认为，这项决定体现了国家对贫困地区农民群众的关怀和照顾，但要一刀切下去，势必不能做到困难农户和富裕农户受益合理，也不能真正调动农民发展生产的积极性。他向县委、县政府提出了贯彻落实这项政策的具体意见。对全县20个乡镇、265个自然村、38,000多农户进行了调查。根据经济收入和负担能力分档划类，区别对待，确定出实行金额减免、部分减免、全额征收的具体对象，不但落实了党的政策，受到了贫困农民的欢迎，还完成了农业税收入48万元。



平顺县工业基础差、工业生产效益低，对县财政的压力很大。在改革中，有人向县委建议办个大型硅矿厂，想一举成功，振兴平顺经济。老龙没有随声附和。他和有关部门的技术人员一起研究，发现这个项目耗资太多，时间过长，技术条件跟不上，效益也不会很好，就向县委报告，建议否定这个脱离实际的打算，把财力用在企业内部挖潜改造上，踏踏实实搞好现有企业的管理。几年来，他们通过财政拨款、贴息支持了县农机厂的技改项目，帮助水泥厂建成了半成品库，帮助西沟乡办起了大理石开采场，这些都取得了较好的经济效益。

手中有权不谋私

龙福秀是本县西沟乡龙家村人，他当上县财政局长后，家乡的干部群众认为，村里有事去找他，他不会不帮忙。龙家村的干部看见邻村办针织厂、砖瓦厂致了富，也想办个水泥厂。一位村干部找龙福秀要求拨款20万元，老龙得知从工程项目、技术条件，到自筹资金、经济效益都无保证时，明确表示说：这样的项目财政不能支持。这位干部说，我是代表全村群众来的，你不答应，看你怎样见父老乡亲。老龙想，我是共产党员，党把一个县的财权交给了我，我就要对全县人民负责，不能利用手中的权力干光耀乡土故里的事。他耐心地说服了这位村干部。一次县里准备发

放一批支农周转金，几个亲朋听说周转金是无偿使用，认为只要批给周转金，即使搞不成项目，把钱存到银行也能挣钱，争借周转金。老龙对他们说，这些钱是国家帮助贫困山区农民发展生产、开辟致富门路的，怎么能让我们存到银行自挣利息呢？

两袖清风不忘义

老龙一身正气，也是两袖清风。县落子剧团为设备更新的事，在县城出名的青羊山酒楼摆下丰盛酒宴酬谢他和承办人，老龙没有去。近两年来，象这样以开业、竣工、鉴定会等各种名义为借口的邀请有30多次，都被他婉言谢绝了。他全家六口人，三个孩子在上学，经济并不富裕，但他从不羡慕那些以权谋私的人。1984年局机关修建办公楼，一位外省包工头找他，想揽这项工程。老龙得知他们技术差，没有答应。这个包工头一边求情，一边拿出人民币两千元，说是见面礼，以后还给一笔“好处费”。老龙很生气地把钱甩给了他，还是没答应。老龙就是这样一个人，酒请不到给礼不要的人。不仅如此，就是份内的报酬，他也不计较。老龙是县会计函授站站长，按规定每月可以领取15元的津贴。两年多来，他一次也没有领过。

老龙身为财政局长却从不利用职权为自己的亲属谋私。1984年，他的大女儿高中毕业后在家待业，有人借县里正要安排一批待业青年的机会，主动为她女儿提供就业方便，他谢绝了。有一次本局要补充人员，有的领导提出优先照顾他的女儿，他也没有同意。承办的同志暗下为他女儿代填了一份招干登记表，他发现后批评了这位同志。他的爱人在县城电影院工作，白天搞卫生，晚上收门票，工资不高，受累不少。亲友们劝老龙为她换一个好工作，他总是不肯。爱人对他说：你已经四十六七岁了，也当不了几年局长了，你怎么傻得连我的事也不管呢？他却对爱人讲，咱是共产党员，群众都盯着我们，你忙了外头忙家里，确实辛苦，但调换工作的事咱不能办，干违背党心民心的事，就是给党脸上抹黑。他还和妻子一起回忆当随军家属时的艰苦生活，慢慢地开导并说服了妻子。老龙在农村老家，弟弟是唯一的亲人。去年冬季，局里要招用四名临时工，为解决他弟弟的问题，有关同志给他留了一个名额。他想到局里还有一位家庭生活很困难的同志，就主动把指标让给了这位同志。弟弟知道后，怨他无情无义，直到现在对他意见很大。老龙痛苦，但却不后悔。他说，一个共产党员不但要在工作中廉洁奉公，在处理个人和亲属的生活问题方面也要坚持原则，以身作则。