



# 抓好增产节约 增强企业消化能力

黄绍安  
王子道  
陈建球

近两年来，随着经济体制改革的深入发展，工业企业普遍面临着原材料、燃料涨价和工资费用增加的新情况和新问题。在这种形势下，如何提高企业经济效益，增强内部消化能力，是企业经营管理中的一个重大问题，直接关系到企业改革的顺利进行。为了抓好这项工作，我们对湖南省湘潭市14户工业企业进行了一次抽样调查。被调查的企业有大、中、小型，有全民和集体，有盈利的，也有亏损的，涉及到机械、轻工、化工、纺织等不同行业，具有一定的代表性。

据调查，由于原材料、燃料涨价等因素，近年来企业增支减收的情况

比较突出。被调查的14户企业1985年增支减收1555.8万元，1986年增支减收2620多万元。比1985年增长68.4%，占当年销售收入的9.07%。在增支减收的构成因素中，各占总额的比重是：

单位：万元

项 目	1985年	占%	1986年	占%
原材料提价增支	1205.74	77.5	1880.12	71.70
燃料、动力提价增支	104.78	6.73	115.44	4.4
运输提价增支	30.5	1.96	35	1.33
企业职工增加工资	39.61	2.55	88.25	3.37
利息支出增支	44.35	2.85	255.38	9.74
产品价格下浮减收	97.15	6.24	235.34	8.96
其它因素增支	33.67	2.17	12.79	0.5
合 计	1555.8	100	2622.32	100

从上表可以看出，原材料提价因素的影响是大头，两年均占增支减收因素的70%以上；利息增支因素由1985年的44.35万元上升到1986年的255.38万元，比上年增加4.76倍，这主要是企业产品积压等原因，造成流动资金大幅度上升；产品价格下浮因素的金額，由1985年的97.15万元上升到1986年的235.34万元，增加1.42倍，主要是市场竞争加剧和某些产品质次价高所造成的。据了解，这14户企业，1985年增支减收的1555.8万元，企业内部消化了866.37万元，1986年增支减收的2622.32万元，企业内部消化了1415.18万元，两年的内部消化率都在53%左右。但是从14户企业抽样调查来看，行业与行业之间，企业与企业之间，消化能力很不平衡。1985和1986两年的平均消化能力，机械行业为76.76%，化工行业为51.76%，一轻行业为16.70%，二轻行业为40.13%，纺织行业

需要。在预算中把这部分资金单列，对于支持经济改革，维持社会安定以及解决未来老龄社会问题，都有重要意义。第五，复式预算把国家财政收支按经济性质分列预算，更便于人民对国家预算的审查监督，清楚地了解政府的活动。这对于加强决策的民主化和科学化，是有好处的。因此，改革单一预算形式，实行复式预算形式，是必要的。对于实行复式预算可能产生的弊病，我们可以依靠我国优越的社会主义制度，扬长避短，加以克服，逐步创造出具有中国特色的国家预算编制形式。

根据以上思路，我们初步设想将目前的单一预算一分为三，即国家经常预算、国家投资预算和国家特

种基金预算。中央财政和地方财政都应编制这三种预算。国家经常预算收入主要是各项税收，支出主要是文教科学卫生、国家机关、国防等维持性或消费性支出。国家投资预算收入主要是经常预算结余和公债收入，支出主要是生产建设性支出和偿还债务。如果欲为1981—1986年发行的国库券建立偿债基金，亦可列入此项预算。国家特种基金预算可以随国家或地方政府的情况而定。目前中央的特种基金预算可以有能源交通重点建设基金、社会保险基金等，由地方在预算外管理的城市建设维护费、养路基金等则可列入地方政府的特种基金预算。

为11.63%。

从这14户企业增收减支的因素看，其构成比重是：

单位：万元

项 目	1985年	占%	1986年	占%
增加产量增收	91.175	10.52	195.49	13.81
降低物质消耗减支	14.127	1.63	107.617	7.6
降低费用减支	-6.947	-0.8	41.48	2.93
提高产品质量增收	1.45	0.17	3.655	0.26
产品价格上浮增收	766.564	88.48	986.238	69.69
其他增收减支因素	0	0	80.7	5.71
合 计	866.369	100	1415.18	100

从上表可以看出，这14户企业的消化能力中，产品价格上浮所形成的两年分别占88.5%和69.69%，而增加产量所形成的仅占10.52%和13.81%。这说明近两年企业的消化能力主要是吃“涨价饭”。同时，我们还可以看到，这14户企业靠降低物质消耗的消化能力两年只占1.63%和7.6%；降低费用的工作也做得很差，1986年仅占消化能力的2.93%。在提高产品质量增强企业消化能力上，所做的工作也是微乎其微，两年只占0.17%和0.26%。这说明企业素质差、管理水平低，投入多、产出少的状况是影响企业消化能力提高的主要原因。据有关资料分析，1986年工业生产中物质消耗的比重，预计比1980年上升二个百分点以上；以我国今日的工业生产规模，粗略匡算，如果物质消耗降低一个百分点，就可以减少物质消耗50多亿元，或者说可以增加净产值30亿元左右。这14户企业1986年在抓降低物质消耗上做得比1985年好一点，就多节约93.49万元，是1985年的6.6倍，这说明企业的潜力是很大的。

通过以上分析，我们认为增强企业消化能力，要从抓增产节约入手，一方面要改善企业经营管理，大力调整产品结构，增产适销对路产品；另一方面要降

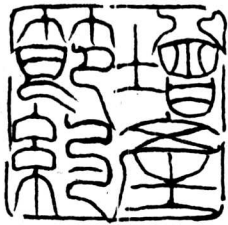
低物质消耗，提高产品质量，加速资金周转，节省各项开支，具体有以下几点：

一、提高企业素质，实现企业转轨变型。企业要加快实现生产型向生产经营型的转变。企业的各级领导必须把全部经营管理工作真正转到有计划的商品经济的轨道上来，真正树立经济效益观念、质量第一和市场竞争观念、时间与信息观念、利息和资金周转观念，以及人才开发、产品开发观念。

二、加速技术改造，不断开发新产品，增强企业应变能力。有的企业消化能力差，与应变能力差有着密切关系。例如产品老化、质次价高，在市场上没有竞争能力；有的虽有销路，但生产能力有限，无法扩大市场覆盖率，实现增产增收。为此，必须在技术改造和开发新产品方面狠下功夫，为提高企业经济效益增强后劲，为增强消化能力创造条件。

三、抓管理，上等级，主攻提高产品质量和降低物质消耗这两个重点。在企业生产中，要坚决反对那种单纯追求产值，不问经济效益，不问市场需要，不顾产品质量，一边增产一边积压的倾向。要根据变化了的新情况，研究新办法、新措施；要加强经济信息工作，抓紧产品结构调整，大力疏通流通渠道；按照抓管理，上等级，全面提高素质的要求，切实加强企业管理，把增产节约建立在质量不断提高、消耗不断下降、产品适销对路的基础上，建立在生产、流通、消费紧密衔接，速度、比例、效益相互协调的基础上。

四、深入开展勤俭节约、勤俭办企业的活动。要在企业干部职工中，进行勤俭办企业的教育。提倡勤俭光荣，浪费可耻。要在贯彻财政部、劳动人事部、国家经委1986年颁发的《国营工业交通企业原材料、燃料节约奖试行办法》的基础上，开展提高质量、降低物耗为中心的对比、达标活动。把同一行业各企业的各种可比经济指标、包括耗能，耗原材料，耗人力、物力等指标互相对比，定期公布，促进增产节约工作不断深入。



增产节约



增收节支