



## 一肩挑好三副担

吴高升

湖北省襄樊市财政局局长汪兴益同志,两年多来,不仅工作十分出色,而且自修了中南财经大学“财务会计”专业的几门功课,以平均成绩85.8分而名列前茅;另外还写稿150多篇文章,其中被中央、省级专业杂志采用20篇,被市以上报纸电台采用115篇。让我们看看他是怎样挑好工作、读书、写作三副担子的吧。

### 一、与时间赛跑

襄樊市管辖6县、2市、4个城区。汪兴益同志从1984年担任市财政局局长后,走路有人追,办公有人围,开会有人找,吃饭有人催,真是忙得不亦乐乎。即使在考试前夕,他也无法闭门谢客,安心复习。去年4月底至5月初,他接连考了5门功课。就在那7天之内,找他研究工作、安排住宿的竟有9个区县局长,16个科长,18个办事员。5月4日那天,他吃罢早饭正往考场走,迎面碰上司法局的办公室主任,要他解决房子维修问题。直谈到离考试时间只有30分钟了,他才说声“中午再见”赶快跑。

人们会问:他忙到这种程度,怎么解决工作与学习的矛盾呢?这其中的奥妙确实值得介绍。赫胥黎说过:“时间最不偏私,给任何人都是二十四小时;时间也最偏私,给任何人都不是二十四小时。”汪兴益同志深谙这句话的哲理,1985年3月考上自修大学后,制订了一个新的时间表:早晨五点起床读书两小时;中午学习一小时;晚上七至八点读报看文件;八点至十二点做作业。按照这个时间表,每天就有八个小时的学习时间。一年半来,他牢记“抓住今天,弥补昨天,准备明天”的格言,采取多种方法解决不同

问题,把八小时的学习时间落到了实处。

陪客怎么办?讲明原委,请求谅解,力求从简。上级部门在襄樊召开会议,他必须作陪,当会议安排看电影或参观时,他讲明自己要自修,难以奉陪,领导就谅解了。

坐车怎么办?动中求静,构思文章,准备写作。一次,他坐火车从武汉回襄樊,途中构思了三篇文章:《善于改革创新,拓宽用财之道》、《办好函授教育,抓紧培养人才》和《无私的蜡烛》。到家后,他挤时间写好,这三篇文章分别被专业杂志和报纸所采用。

家务事怎么办?拜托妻子,悉心料理,别让自己分心。汪兴益同志全家有8口人,家务事是比较繁忙的。当他考上自修大学时,他就对妻子说:“以后更要你多操劳了。没有你的支持,我是毕不了业的。”他的妻子理解丈夫的事业心、进取心,虽然自己每天得工作十多个小时,仍然包揽所有家务,让丈夫专心致志地工作和学习。提起这一点,汪兴益同志说:

“我的毕业证书,有自己的一半,也有妻子的一半。”

高尔基说过:“世界上最快而又最慢、最长而又最短、最平凡而又最珍贵、最容易忽视而又最令人后悔的就是时间。”对于汪兴益同志来说,两年时间虽然飞快而过,显得很短,却是珍贵的、无可后悔的。

### 二、为理想奋斗

勤奋的人是时间的主人,懒惰的人是时间的奴隶,汪兴益同志属于前者。他为啥能成为时间的主人呢?关键在于他有一个理想,并且一往情深,始终不渝地为之奋斗。

汪兴益同志的理想，并不是一开始就那么神圣崇高的。二十一年前，当他在田埂上横枕锄把而仰望蓝天白云的时候，他的理想是要使自己贫困的家庭富裕起来，比别人的家庭光彩一些。林林要出嫁了，屋里没有一件陪嫁的家具，难过得梦中还在哭泣。他听到后，心如刀绞，便利用自学的木工技术，给林林做了一套虽不算漂亮，却经久耐用的家具，赢得了邻里乡亲的赞扬。

后来，他当了大队会计，进而参加了工作，接受党的教育增多，并且看了许多书籍，感到自己原来的理想太低了，太渺小了。“只为家庭活着，这是禽兽的私心；只为一个人活着，这是卑鄙；只为自己活着，这是耻辱。”奥斯特洛夫斯基的这段话，深深地烙印在他的心里。他想，自己要为党为人民干一番事业。十一届三中全会的春风吹来后，祖国母亲焕发了青春。他在就任襄樊市财政局局长之时，便暗下决心：作为五百多万人民的内管家，一定要为襄樊这个明星城市增色添彩。他一心扑在工作上，不到一年，就把财税分家后的财政局调理得人心齐，风气正，打响了地市合并之后的头一炮。

对于这样一位有经验、有能力、有文化、身体好的中层领导干部，襄樊市委、市政府和省财政厅的负责同志，十分关怀、支持他的学习深造。他们曾计划派汪兴益同志到党校脱产学习两年，攻读“党政干部”专业。汪兴益同志对此十分感激，却不想脱产攻读“党政干部”专业，而要自修“财务会计”专业。对于这种选择，有的同志感到费解，因为攻读“财务会计”专业需要以高等数学为基础的大量经济数学类的知识，困难多，难度大。可是，汪兴益同志想到，作为一个财政局长，要为振兴襄樊、造福人民多作贡献，必须增长财政、经济理论、财务专业方面的知识。在求知的道路上，他富有自尊心和自信力，“明知山有虎，偏向虎山行”。

人们公认，在各类成人教育考试中，自学考试最艰难。每隔四、五个月考几门功课，光靠武松打虎式的拼搏精神是不够的，还得讲究学习方法，用汪兴益同志的话说，就是要会使“巧劲”。

第一巧，先易后难，循序渐进。汪兴益同志从当大队会计到当市财政局局长，步步上台阶，深知循序渐进的好处。他曾多次学习过“马克思主义哲学”和“政治经济学”，只要认真复习一下就可以，因而先报考这两门课。结果，旗开得胜，马到成功，一门83分，一门88分。这就为他后来的学习增添了信心。

第二巧，集中精力，攻克难点。“高等数学基

础”和“语文”是同时考试的。汪兴益同志语文基础较好，决定集中精力和时间攻“高等数学基础”。当初，在他拿起分别二十五年的“几何”、“代数”时，对书中的公式、定理都感到十分陌生。他花了三十多元钱，买了二十多种数学书籍。复习初中数学，他拜儿子为师。更深夜静，儿子看他做习题，看着看着就打瞌睡了。他敲敲儿子的头，笑着说：“当老师的咋能在学生面前睡觉呢？好没毅力！”儿子只得揉揉眼睛再指点他。攻读高中数学和“高等数学基础”，他拜局里的一位打字员和中南财大及襄阳师专的三位讲师为师。底子太差，他来个笨鸟先飞，别人做习题做一遍，他做三五遍，以至七八遍。他用的数学习题演算纸垒起来就有一尺四寸多高。功夫不负有心人，考“高等数学基础”，他竟然得了81分。“高等数学基础”学得扎实，为他学好经济类功课打好了基础，门门课考试成绩都在80分以上。

第三巧，专心致志，独立思考。每次进入一门功课的自修之前，他先把牵肠挂肚的事情办完。一旦坐下来学习，他就心驰神往，在知识的海洋中尽情遨游，力求掌握每章每节每个要点的精神实质。在那间简陋矮小的房间里，不论酷暑炎夏还是寒冬腊月，他老是一坐四五个小时，全神贯注地看书做作业。开饭时间过了，他就吃碗快餐面，啃个冷馍馍。汪兴益同志读书，理解深，记得牢，解答问题左右逢源，得心应手。

第四巧，战胜自己，勇往直前。大海之所以伟大，就在于能够战胜自己，再大的风暴波涛也吞没在自己的胸怀里。汪兴益同志在自修过程中，就有大海的这种精神。去年4月，他胸部长了个毒疮，因忙于自修，没看医生。4月底，毒疮越来越大，肉烂到骨头边。但是，他忍着疼痛，参加了五门功课的考试。考试结束，他5月5日就跟着省财政厅的同志到随州市搞调查。休息时，他上随州市医院去看病，医生一看毒疮，惊讶地说：“你是咋坚持下来的哟！”当即做了手术，经过四十多天的治疗，疮口才愈合。

汪兴益同志就这样把奋斗的琴弦紧扣在崇高理想的音符上，凭着一股子“巧劲”，奏出了时代的强音。

### 三、靠团结进取

一个人再巧再能，力量也是有限的。汪兴益同志自修“财务会计”专业的一年半中，襄樊市的财政工作仍然搞得有声有色，与他善于团结同志一道开拓进取是分不开的。

集体是力量的源泉，众人是智慧的摇篮。汪兴益同志深明此理，坚持依靠集体智慧，充分发挥局党委一班人的作用，使每个党委成员有职有权，连三个巡视员也老当益壮拼命干。对于全局性的大事，他和党委成员共同研究决策，交给各位主管局长和巡视员去抓，而且放心放手，高度信任。1986年初，局党委经过反复研究，决定在财政改革和财政工作上从四个方面突破：一是工业目标成本管理要突破；二是预算外资金管理要突破；三是财政补贴县的摘帽工作要突破；四是加强支农资金管理，扶贫工作要突破。大盘子一定，汪兴益同志就让各位副局长和巡视员创造性地去抓。结果，项项工作都抓得很好。陈义德副局长抓目标成本管理，在全国企业财务管理工作会议上介绍了经验；张运浩副局长抓预算外资金管理，在襄阳县办点，省财政厅开了现场会；纪委书记王贤英抓财政补贴县摘帽，果然能摘掉，省财政厅在谷城县开现场会，巡视员宋功昕抓扶贫，在财政部召开的中南五省扶贫工作会议上介绍了经验。

汪兴益同志放手让其他市局领导干部各尽其职，各展其能，并非自己就当甩手掌柜。他作报告，写文章，总是经过自己调查，充分收集材料，苦苦进行构思，大都亲自动笔。在他的书架上，分门别类地排列着解放以来财政方面的重要资料和数据，写作时信手拈来，巧妙运用。同志们都说他写文章很快，那是真的。前年市政府开了两天经济体制改革经验交流会，代表们在台上讲，他在台下记和想。会议结束时，他那《重视经济信息，实现增产增收》的文章也写好了，后刊登在《湖北财税》上。

襄樊市财政工作搞得不好，财政局领导班子团结战斗只是诸因素中的一个因素，更重要的是市委、市政

府的正确领导和全市人民的努力。汪兴益同志深知这一点。他说：“我们的事业象奔腾不息的江水，浩浩向前，奔向大海。我只是小小的一滴水，永远在千万群众的江河之中。”他虽为市财政局局长，但对干部群众十分尊重，十分亲切，眉眼间洋溢着求知的欲望，嘴角边常挂着谦逊的微笑。有一次，市财办阎主任和他带队前往华南、华中地区学习财政改革的经验。回来时，从南京上船到武汉。按规定，阎主任和他可以坐三等舱，其他同志坐四等舱。可是，他却对一个年龄大的科长说：“你去坐三等舱，一是你身体弱，二是你还要写汇报材料。”就这样，那位科长坐在三等舱里写完汇报材料，他在四等舱里改好汇报材料。

财政工作是综合性的、面向社会的工作，汪兴益同志很重视利用现代化的宣传工具向社会作宣传。他对局里干部说：“我们自己打印一份典型材料，三百份了不起啦；登市报，七万份；登省报，几十万份；上台、电视台，听众、观众就更多了。”这就是他带头写稿、鼓励写稿的真正目的。近两年，襄樊市财政局的先进事迹和先进典型，不仅在各级报刊电台上宣传得多，而且上了电视。省、市电视台分别为襄樊市财政局拍了《襄樊好风日，财政添异彩》、《希望之光》、《希望之路》等电视纪录片，均由中央、省、市三级电视台播放，广泛宣传了该市财政部门支工、支农、支持教育的事迹。

浪再高也在船底下，山再高也在人脚下，汪兴益同志肩挑三副担子攀登，已经越过道道山岭，还想继续迈向高峰。他说，今后两年，除了工作、写作要更上一层楼外，还要争取完成本科阶段的“高等教育自学考试”规定的课程。胸有壮志，路在脚下，我相信他能领略到无限风光的。



公正廉洁



勤奋工作

晓  
禾  
刻