



依靠增产节约 消化不利因素

在经济体制改革中，国家为理顺各种经济关系，对价格体系进行了初步改革。在原材料、燃料价格上调，化纤产品价格下降，市场竞争激烈的情况下，原材料占产品总成本75—80%的纺织工业出现了困难局面。近年来，北京市纺织工业通过大力开展增产节约活动，向内挖掘潜力，对外扩大出口创汇，积极消化不利因素，取得了较好成绩。1986年北京市纺织工业总公司出口总额达5.64亿元，比1985年增长19.2%，创汇1.7亿美元左右，比上年增长8%左右；在去年全公司上交的2亿多元利税中有14.50%是靠增产节约获得的。

一、自觉寻找差距，厉行增产节约

北京纺织工业总公司主要生产棉布、印染布、精粗纺呢绒、毛毯、毛线及针织衣裤等十几类纺织产品。尽管该公司企业管理有一定基础，销售利润率等项指标已基本追上全国先进地区上海市的水平，但是，为了更多地消化增

支减利的客观不利因素，保持纺织品价格的基本稳定，他们从主观方面积极寻找自己同先进地区之间的差距。去年3月初，该公司派出以公司总会计师为首、四个业务处室和四个行业代表参加的代表团，对上海纺织企业的经济效益进行全面深入的调查。经过分行业、分项目地仔细对比分析，他们发现自己的销售利润率虽然只比上海低0.16%，减利280

万元，然而，剔除客观增利的因素后，属于主观减利因素达3326万元。通过学上海，他们认识到，过去存在的差距被客观优势掩盖了，这种差距说明了提高经济效益的潜力很大，需要在增产节约和企业经营管理上下功夫。为了把学上海的行动落到实处，北京市纺织工业总公司以上海纺织企业坚持用户至上、质量第一和注重社会效益、经济效益的思想教育广大干部职工，发动全公司11万多名职工，克服原材料、染化料紧缺，能源供应不足，劳动力不够，价格上调以及部分产品销售不景气的困难，努力挖掘企业内部潜力。他们在全面推广目标成本、目标利润管理及进一步完善内部经济责任制的基础上，在系统内开展了提高经济效益的大奖赛活动，并选择对增产节约影响大的20个重点挖潜项目作为大奖赛的内容。总公司与企业事先签订包括挖潜措施、效果、完成期限、负责人的职责及奖励办法在内的项目承包合同。项目完成见效后，经检验合格，由总公司给予单项奖励。奖金由总公司集中的企业留利中支付。清河毛纺厂4800锭的毛纺扩建项目，由于开展大奖赛活动，提前竣工投产，1986年增产39万米紧俏的精纺毛织面料，增加利税275万元。

在开展经济效益大奖赛的同时，北京纺织企业把节约原材料作为实行目标成本管理的重要内容，与经济责任制紧密联系，实行承包。根据各种产品生产的特点，从原材料采购到制成品的各个环节，各企业都制订了管理制度和技术措施。在节约原材料方面，他们重点抓了以下几个环节：①采购。运用价值工程原理指导原材料采购，在同等质量的原材料中，选择价格便宜、运费少的；在同等价格的原材料中，选择质量最好的。②进料。原材料进厂时，加强检验等，减少浪费。北京第一棉纺织厂对涤纶产品原料做到全部逐包过磅，发现问题及时找原料生产厂解决。北京维尼纶厂，采取尽量减少包装物中原料残存量、回收粉尘及浮游维尼纶纤维等措施，节约原料价值62.7万元。③配料。改进原料、染化料的配比及配料方法，降低原材料消耗。北京光华染织厂把按批一次配料的方法改为随用随配，大量减少了剩料废料。④发料。在投产前的领发料环节加强管理。北京第一针织厂根据核算员的建议，实行染化料助剂分班管理，专人负责，严格按工艺处方磅料，改变过去任意倒料，挡车工直接磅料的状况，杜绝了浪费。⑤工艺过程。北京第二棉纺织厂采取控制各工序制成率及落棉，纺纱中严格控制偏差、减少细纱断头，合理控制伸长布幅及成布长度等措施，节约原料价值384万元。⑥下脚料。

为充分利用可纺纤维，对毛、棉等原料下脚料实行回收、加工再用的办法，把好废棉、废毛出厂关。

二、扩大出口创汇，实现战略转移

近年来，随着“对外开放，对内搞活”政策的实行，市场供求关系发生了很大变化，外地纺织产品大量打入北京市场，北京纺织工业总公司的产品在首都市场的占有率，由过去的70—80%，下降到50—60%。在这种形势下，是继续竞争国内市场，还是大力开拓国际市场，发展出口创汇产品，这对他们是一个严峻的考验。他们认识到，国家建设需要大量外汇，轻纺工业义不容辞有为国家扩大出口创汇的责任。他们认真分析了自己在产品质量和生产能力上的优势及实力，在开展增产节约活动时，明确提出1986年要突出出口，增加出口生产，逐步实现战略转移的指导思想。

为实现扩大出口创汇的战略转移，北京纺织企业采取了以下措施：①积极提高产品质量，使产品在国际市场上具有竞争力。在提高产品质量中，重点抓了提高出口产品合格率这个关键。北京印染厂加强质量管理后，出口合格率显著提高，漂白涤棉布出口合格率提高18.7%，纯棉印花布提高34.57%。②调整产品结构。由于中长纤维产品出现滞销，有的化纤厂转为出口纯棉布的生产，有的厂对部分产品实行减产，重点保证出口产品的增产。北京第一针织厂在调整产品结构中将出口产品占产品总量的比例，由1985年的15%提高到30%。1986年全公司总产值下降4%，而出口产品的生产大幅度增长，结束了五年徘徊不前的局面。③原材料供应上优先安排出口生产，在毛、纱、坯布及染化料紧缺情况下，按出口合同优先进行分配，保证出口产品的原材料供应。④节约、代用原材料。一是改变配比，开发新品种。如为节约毛原料，将毛纺织物中的用毛比例从60%以上降为55%左右。二是利用代用原材料。北京光华染织厂在保证出口产品质量的前提下，经过多次试验，采用国产还原染料代替了进口印地染料。⑤改进出口奖励的分配。总公司对外贸返回的产品奖，实行统一管理，按合理的比例分配给纺织厂和印染厂，改变过去以印染为主的做法，调动了大家的积极性。

（本刊通讯员）



努力搞活企业 促进增产增收

田文生

河北省南宫市财政局在实践中努力探索新时期理财工作的新方法，按经营管理型办财政，积极扶持和帮助企业搞好生产经营活动，取得显著效果。截止1986年11月底，完成财政收入1878万元，占地区分配任务的108.5%，比上年同期增长28.9%。这是该市财政收入绝对额增长幅度最大的一年。

一、解“绑索”、扩大企业自主权。为了搞活企业，南宫市财政局认真落实国务院和省政府有关搞活企业的各项规定，把应该赋予企业的财权和利益真正放给企业。去年初，他们主动配合有关部门，适当减免了部分大中型企业的调节税和小型工商企业的承包费，提高了企业的税后留利水平；逐步实行了分类折旧，增强了企业自我发展能力；监督和制止了各种非法摊派，减轻了企业的各种不合理负担。并积极建议市政府研究制定了对各工商企业的奖惩办法，规定对工商企业，按期完成任务者，按年利润完成数额分六个档次进行奖励；到期完不成任务者按完成数额占任务比例分别进行惩罚。这样，有力地推动了全市各行各业搞好生产的积极性。截止11月底，全市有17家企业超额完成了利润计划，实现利润493万元，比上年同期增长36%。

二、抓“小贷”，帮助企业降低消耗，节约能源。为了促进企业挖潜改造，增强自身消化能力，去年以来，市财政部门积极鼓励企业大胆设想，革新破