

我们是如何 为企业提供服务的

山东省财政厅财政驻厂员处

我们建处二年多来,在发挥财政监督职能的同时,面向企业,大力开展服务项目。1986年,提出16个促产项目,到年末已落实10个项目,增加财政收入2722万元,创外汇1000万美元。

一、协助企业扩大出口货源,增加财政收入。聊城地区驻厂员发现该地区三个羊毛生产基地可产羊毛达425万斤,其中有1/3适合于地毯纱用毛。地毯在国际市场上一直很畅销,但该地区地毯出口产品每年仅几千米,地毯纱反而由外地供应,质次价高,利润甚低。驻厂员就向畜产支公司建议,发挥本地资源,建立自己的羊毛纱厂。他们调查了本地区地毯纱生产技术和设备能力,几经周折,省公司才批准,向有关部门汇报后,将下马的钢厂,让给外贸改建为地毯纱厂。目前,畜产支公司正组织力量赴上海、沈阳等地购置

设备,今年第一季度可建成投产,投产后可扩大出口额1000万元,增加税收117万元,还可以解决一部分农业劳动力就业,使乡镇企业得到发展。

二、协助企业扭亏增盈。临沂地区外贸驻厂组,通过静态资料分析,发现临沂外贸冷藏厂以生产肉食兔为主,1986年5月已亏损10.8万元。他们经多方调查,终于找出货源外流使加工原料不足是企业亏损的直接原因。他们和公司一起将情况向党政领导做了汇报,引起县政府的重视,并责成有关部门下达了“制止货源外流的紧急通知”。为了落实“通知”精神,他们亲自到8个大队和有关部门进行调查,及时解决了购兔的资金和奖售政策,并采用报纸、电台等广泛宣传,促进全区肉食兔生产的发展。经过几个月的努力,由原来每天收购200只,达到2000只,到年末已收购23.4万只,年底已由亏损变为盈利18609元,深得企业的称赞。

三、协助企业降低出口商品成本。我处驻厂员协助省外外贸食品公司提高加工大虾出成率、等级率,降低了加工大虾的成本。大虾是我国传统的出口商品,在国际市场上享有较高的声誉,出口价高,1984年以前一直盈利,由于种种原因,1985年出现亏损。大虾是山东食品公司的拳头商品,其盈亏对整个公司的经营成果举足轻重。而提高大虾的“两率”是增强大虾出口创汇能力的关键。为此,我们组织6位同志根据

累计降低1000多万元。

四、推动企业进一步完善内部经济责任制。近几年来,冶金部抓住首钢内部经济责任制这个典型,采取办短期培训班等方式,抽调企业的有关人员分期分批到首钢学习,在全行业内推广首钢经验。同时,他们还十分注意具体帮助企业结合自己的特点,制定和完善内部经济责任制方案,总结和推广在落实内部经济责任制中被实践证明是有效的经验。鞍钢、武钢等一批大企业,制定了企业内部以承包为主,以产量、质量、品种、利润、成本、资金为承包内容的多种形式的经济责任制。本溪钢铁公司把费用指标层层分解,落实到厂、矿、车间和班组,广泛开展节约一滴水、一度电等活动,1986年该公司节约费用1000万元。太钢的“费用联合审查组”,根据公司制订的《关于压缩费用开支的实施措施》,实行了费用指标分解与系统工程检修承包,严格控制非计划工程的维修,1986年节约车间经费2000多万元。

五、引导企业用好流动资金,缓解资金紧张状

况。冶金部在加强对企业自有资金管理的同时,引导企业用好流动资金,促进企业增产节约、增收节支。1985年企业流动资金普遍紧张,为解决流动资金不足,保证生产需要,冶金部在调查研究的基础上,提出了引导企业挖掘流动资金潜力的七项措施:在思想认识上,要求企业把资金占用和资金耗费放在同等地位;联合企业要集中管理,简化层次,克服层层设库现象,并经常清仓查库,处理超储呆滞物资;加强定额管理,压缩物资储备;择优采购,降低采购成本;组织均衡生产,充分利用生产时间,尽量减少生产中断时间,努力消除生产等待时间,以缩短生产同期,减少生产资金的占用;根据用户需要,生产“拳头”产品,加速产成品资金周转;抓紧产品发运,抓紧贷款回收,抓紧清理拖欠,加速资金循环。不少企业在生产“拳头”产品上大做文章,不仅缓解了流动资金紧张局面,而且还为国家多上缴了税利,增加了企业的收益。例如,武钢充分发挥一米七轧机的优势,增产板材品种,1986年增加利润1000多万元。

历史资料具体分析了大虾的收购、运输、加工、出口等情况，深入到8个海口，9个外贸冷藏厂，采取听汇报、走访、座谈等形式，并争取外贸各级领导的支持，自上而下，自下而上，历时4个月终于搞出一套大虾加工定额计酬核算办法。在8个冷藏厂推广试行此办法，全年加工2000吨，提高出成率3.83%，提高等级率2%，降低成本增加收入443万元。

四、协助企业解决运输亏载，节约费用。济南外贸组驻厂员组发现，济南支公司包装运输亏载问题严重，铁路运输装载率低，60吨的车皮，一般只装19件（每件一吨），最差的装载率仅为23%，平均亏率47%，支公司多次向省公司反映，一直没有解决。另外，济南市物价局规定“铁路到达货物按铁路货票计费”。我们驻厂员向省公司做了汇报并算了几笔帐，

省包装公司每年进口纸张5.2万吨，20%就港直拨各支公司大约10400吨，按60吨的车皮装19吨计算，用车皮540多节，平均每个车皮多付运费600元，则就港直拨需多付铁路运费32.8万元，由于不满载多用火车皮300多节，加剧了铁路运输的紧张状况。同时，有可能造成货物压港，给企业和社会都带来极大的浪费。驻厂员得到省公司大力支持，经过驻厂员多方调查，多方宣传，几十次的穿梭往返于铁路部门、码头、外运，终于找出了亏载的原因，向企业提出建议，并亲自到现场装车配载，得到铁路部门的支持。经改进每节车皮可载46件以上，比过去最差装载率提高54%。如按一万吨计算，每年仅需226节车皮，比过去节省300余节，节约运费29万余元。经过反复交涉，济南物价局同意从1987年修订文件，济南地区又节约3万余元。

中央企业财政驻厂员机构

边组建边工作 初见成效

财政部 高才

财政部派驻十八省（市）财政厅、局中央企业财政驻厂员处（简称中企处），按照国务院关于边组建边开展工作的要求，几个月来，在组建机构、选配干部的同时，积极开展了业务工作，取得了初步成效。

一、中企处对辖区内所有的中央企业1985年度的固定资产、流动资金、职工人数、工业产值、实现利润、上交税利等主要经济数据进行了统计，已有9个省、市汇编资料上报，其余地区也正在陆续整理。与此同时各地中企处的同志又深入到企业，了解主管部门对所属企业的财务管理办法和实行的财务体制。为了打开工作局面，许多省、市财政厅（局）还召开了本地区中央主管部门和主管公司财务负责人座谈会，协商部署开展工作的有关问题。

二、北京、吉林、山东、陕西、甘肃等省市中企处，为使干部了解熟悉业务情况，掌握工作方法，尽快适应工作的需要，对已配备的驻厂员进行了培训和实践锻炼。吉林省的做法是：第一步，主要讲解驻厂员工作的基本知识，外贸企业核算和审查决算的要领，财务大检查的有关政策、方法等；第二步，在本省参加全国财务税收大检查工作，在实际工作中练兵；第三步，在总结财务税收大检查工作经验的基础

上，以审查企业1987年财务计划和1986年决算为主，进一步掌握企业的基本状况，从而提高业务水平。

三、抓住重点企业进行财务大检查。据上海、山东、辽宁、吉林、甘肃等部分省、市统计，截止1986年12月底，共查出重点企业违纪金额达2.8亿元。吉林省中企处仅对省外贸粮油、土畜产进出口公司进行检查，就发现用增加外贸亏损归还贷款和扶持生产资金单列帐户的办法，截留收入1150万元和挤占成本580万元。

四、积极帮助企业挖掘增产节约潜力，提高经济效益，增加财政收入。上海市中企处的驻厂员会同上海石化总厂多次调查研究，帮助企业加强物资管理，试行原材料节约奖，制定了原材料节约奖试行细则，确定了石化总厂所属的8个单位中的28种产品51种原材料的考核定额，并规定了起奖额以财务成本核算资料为准计算和计提奖金的有关制约指标。经1986年试行，效果较好，加强了计量管理和财务核算，提高了企业职工节约原材料消耗的积极性。据年终决算报表反映，其中20种产品35种化工原材料的单耗有不同程度的下降，全年节约额1000万元左右。