



增产节约在鞍钢

鞍山市财政局 喻国治

有着七十多年历史的辽宁省鞍山钢铁公司，近几年在狠抓企业技术改造的同时，深入挖掘内部潜力，增产节约、增收节支，在消化了原材料、燃料涨价因素后，连续3年实现利税递增10%。今年，在“双增双节”运动中，鞍钢又深入发动群众，拟订了6个方面、153项增产节约的具体措施，这些措施实现后，可以增加效益5亿多元。

一、在进行技术改造的同时，狠抓生产薄弱环节。鞍钢在进行技术改造的同时，充分挖掘企业现有的增产增收潜力，狠抓生产薄弱环节，重点突破，以带动整个经济效益的提高。1986年他们在分析了整个企业生产情况之后，决定开展攻关竞赛，重点突破炼铁环节，把高炉利用系数提高0.1，综合焦比降低14公斤。经过10个月的攻关竞赛，基本上实现了上述目标，使鞍钢去年生铁产量比上年增加50万吨，提前4年达到“七·五”计划目标，并节约焦炭8.5万吨，实现了高炉晋级达标。这样，相应地带动了矿山、炼钢、轧钢等生产环节，使鞍钢的生产力得到一个较大的发展，去年钢材产量比上年增加16万吨，增加利税4800多万元。今年鞍钢在这个基础上，继续组织这项攻关竞赛，目标是，高炉利用系数再提高0.07，焦比再下降5公斤，力争钢材比去年增产25万吨，增加利税5000万元。

二、向提高产品质量要效益。在增产节约中，鞍钢把提高产品质量放在十分突出的位置，把提高产品质量看成是提高经济效益和在激烈竞争中取胜的关

键。1986年，鞍钢通过采用国际质量标准组织生产，提高冷轧板I组表面率和提高重轨一级品率等措施，提高产品质量，取得4000万元的经济效益。1987年，在增产节约运动中鞍钢进一步提出，钢材按国际、国优和部优质量标准生产的覆盖率达到60%以上，扩大钢材无损探伤，以及增加钢材包装出厂等20多项质量升级的具体措施，争取从提高产品质量中再取得经济效益1.5亿元。

三、把节约原材料、能源消耗及提高钢锭成材率作为增产节约的重点。鞍钢在降低能源和原材料消耗上不断下功夫，1986年，吨钢综合能耗比上年降低16公斤，已达到全国先进水平，但他们不满足于已取得的成绩，1987年要争取把吨钢综合能耗再降低6公斤。平炉钢的铁料消耗是鞍钢消耗指标中比较落后的，1987年，他们制定了一系列具体措施，以降低钢的铁料消耗，这样可节约成本近1000万元。

为了提高钢锭成材率，鞍钢近几年专门组织力量，进行技术攻关，使成材率不断提高，1986年，钢锭成材率比上年提高0.62%，降低成本1100万元，今年，要把综合成材率继续提高1%，再取得增产钢材5万吨的效益。

四、调整产品结构。鞍钢在努力增产市场紧俏和优质钢材的同时，每年都要试制几十个新钢种、上百个新品种。这是鞍钢近年来经济效益持续提高的重要原因。1986年，鞍钢通过增产优质冷轧板、无缝钢管、矽钢片等产品，增加利税2500万元。1987年他们将进一步调整品种结构，在确保50万吨线材车间投产的同时，努力从增产效益高的螺纹钢、轮瓦、冷轧碳结板、耐候钢、汽车大梁及造船板等产品中，增加利税1700多万元。

五、利用优势，发展横向经济联合。鞍钢充分利用设备、技术、人才等方面的优势，与全国280多个地区和单位实行了横向经济联合，通过对焦化副产品、废次材深加工及机加工，1986年创利税7000多万元。今年，鞍钢计划进一步发展横向联合，通过化工副产品联营、连铸短尺坯联营、电除尘灰联营、镁矿开发联营以及钢材深加工联营等，再增加利税4800多万元。

六、严格控制费用开支。鞍钢控制费用的措施是：对全公司的现金、支票运用，实行集中审批；严格控制人员外出；除国家规定的专控商品外，鞍钢又增加了几种内部控制审批购买的商品，以进一步压缩经费开支；公司中各单位对各项经费开支，坚持执行一支笔审批。