



# 眼睛向内 强化管理 促进“双增双节”

· 增 产 节 约 ·

杭州市丝绸工业公司

丝绸是我国出口的拳头产品，也是国内市场的畅销商品。如何搞好丝绸生产，振兴丝绸工业，适应国内外市场的需要，是我们面临的一项重要任务。在今年的“双增双节”运动中，我们从丝绸行业的实际情况出发，确定全公司“双增双节”的目标是，以提高产品质量，扩大适销对路产品，降低成本，扩大出口创汇，提高经济效益为中心，今年总产值预计达到6.57亿元，与上年持平。创汇突破1亿美元，比上年增长17.64%。实现利润9127万元，比上年增长20.53%，其中：全民所有制企业8568万元，比上年增长17.31%，比全年国家计划增长6.43%；集体所有制企业559万元，比上年增长108.27%。

要实现上述目标，我们面临的困难是很多的，例如资金缺口较大，电力供应不足，原材料紧缺，劳动力不足等等，其中仅劳动力全年大约缺3000多人，不少厂由于劳力不足，部分设备只得停台或开单班。今年减利因素不少，而新的外部增利因素不多。因此，我们把增利的目光转向企业内部，立足内部挖潜，靠适销、优质、低耗、节支等办法来提高经济效益，实现“双增双节”的目标。

为了挖掘人力、物力、财力等方面的潜力，我们算了六笔大帐：

一是劳力帐。如果将企业非生产人员比重由现在19.6%下降到1984年的18%，可以增加一线生产人员668人；7家绸厂的百台织机用人人数达到一档企业的水平，可以节约劳力225人；现在一档水平的企业如达到福华丝绸厂的水平，又可节约劳动力129人。这三项能够增加劳力1022人，可增开织机222台，年产丝绸266.1万米，增加产值1100万元；增加利润220万元。

二是设备帐。全公司全民所有制丝绸厂1986年的织机效率为86.92%，设备运转率为92.56%，与1984年相比，分别下降0.56%和1.31%。在厂与厂之间差距就更加悬殊。如织机效率，最高的天成丝织厂为96.73%，最低的厂仅77.48%，相差19.25%。设备运

转率，最高的红峰丝绸厂为95.30%，比平均水平高2.74%。全公司织机效率如提高1%，可增产绸缎91.44万米，运转率提高1%，可增产绸缎82.6万米，两项共增加产值720万元，增加利润155万元。

三是质量帐。全公司外销真丝绸质量如提高1%，相当于增产绸缎40万米，增加利润80.8万元。

四是原材料节约帐。今年全公司用厂丝4500吨，如能节约0.5%即23吨，节支138万元，全年用人造丝3500吨，如能节约1%即35吨，价值70万元。用节省下来的原料可增产绸缎81万米，增加利润34万元。这三项合计，可增收节支242万元。

五是电、煤、水的节约帐。在去年电、煤、水用量的基础上，如今年分别节约1%，可节电65万度、节煤867吨、节水7万吨，共节支12.4万元。

六是各项费用支出帐。去年全公司的十项费用支出3500多万元，如分别降低5~10%，全年可节约支出298万多元。

这六笔帐如果能够现实，一年就能增收节支1008万多元。此外，在经营决策、产品结构调整、新产品开发、技术革新、提高劳动出勤率、加速资金周转等方面，也存在着广泛的增产节约门路。例如，天成丝织厂前几年将衬经纸版的无边经轴改为有边经轴，既节省纸版，又节约了劳动力，一年可节约25000多元，如果全公司6000多台织机全部推广天成丝织厂的做法，又可节约近50万元。再如织机使用自动换梭，可以节约劳动力20%，全公司的3500多台织机全部推广自动换梭，可以节约劳动力1400多人。这些说明我们增产的潜力是很多的，是大有可为的。当然，算潜力帐还只是一种可能性，要使可能性成为现实，还要采取切实可行的措施，付出艰辛的劳动。

在全公司范围内，我们提出开展“双增双节”要同强化管理、深化改革结合起来，从根本上增强企业活力，提高企业素质。在实际工作中，各企业要做到“五个结合”。即（1）“双增双节”运动与企业管

理上水平、上等级结合，在学先进、找差距、算细帐、查漏洞中，发现企业管理上的薄弱环节，制订相应对策，加强基础管理工作，从强化管理中挖潜力，增效益。（2）“双增双节”运动与产品创优升级，提高质量，提高档次，增加适销产品，提高加工深度，开发新产品相结合，增强市场竞争能力，使等量的产品取得更大的经济效益。（3）“双增双节”运动与加快技术改造，推广新设备、新工艺、新技术相结合，从技术改造和技术进步中为企业扩大效益，增添后劲。（4）“双增双节”运动与实现厂长任期目标，进一步完善、落实经济责任制相结合，用经济责任制形式分解和落实增产节约目标，使企业的增产节约指标落到实处，成为各部门和广大职工的行动。（5）“双增双节”运动要与加强精神文明建设，提高职工队伍素质结合起来，增强主人翁责任感，发扬艰苦奋斗，勤俭办一切事业的精神。

根据公司的实际情况，我们明确了全公司“双增双节”的具体要求是：（1）继续重视调整产品结构，增产适销对路产品。要根据国内外市场需要，不断开发新产品、新品种、新花色，特别要注意开发涤纶新品种。（2）提高产品质量，提高加工深度。通过制订创优升级，推行全面质量管理。力争真丝绸一等品率由85%提高到90%以上，出口真丝绸的染色绸比重由上年的10%提高到20%。（3）加强设备管理，提高设备效率。要求全民织厂的织机效率由上年的86.92%提高到90%；织机运转率由上年的92.56%提高到95%。印染设备利用率从上年的70%提高到80%以上。（4）节约劳动力。将非生产人员比例压缩到18%以下，努力提高用工档次，提高劳动出勤率。全年节约劳力1%。（5）大力节约原材料。原料价值占生产成品价值的80%左右，是“双节”的关键所在。要求厂丝节约0.5%，人造丝节约1%，缂丝毛折比上年实绩做小三公斤，节约材料和染化料5%。印染绸回修率降低到3%，零料率降低到0.5%。（6）千方百计节电、节煤、节水、节气。要求全年的实际消耗量比计划定额降低3%。（7）提倡勤俭节约，艰苦奋斗的风气，克服大手大脚，铺张浪费现象，要求各项管理费用比上年实绩节约10%。（8）顾全大局，停建、缓建项目，坚决下马。继续上马的项目，要加强领导，抓进度、保质量，缩短建设周期。

目前，在公司分解“双增双节”目标到企业的基础上，各企业已经积极行动起来。福华丝绸厂、杭丝联、新华丝厂等单位把“双增双节”目标同完善经济责任制结合起来，将目标切块落实到分厂、车间、部

门，并且把实现的目标同经营者和职工的经济利益挂起钩来，使大家感到有奔头。今年1—2月份，福华丝绸厂各项指标与计划相比，产量提高3.51%，总产值提高8.51%，一等品率提高2.3%，全员劳动生产率提高3.66%，定额流动资金周转减少20.08天，利润提高55.8%，比去年同期增长77.85%，全厂生产出现令人可喜的好势头。



## 中央企业财政驻厂员处 工作会议在泰安市召开

最近，财政部商贸司在山东省泰安市召开了中央企业财政驻厂员处工作会议。参加会议的有18个省、市财政厅、局的中企处处长和人事处处长、外贸财政驻厂员处处长及深圳市中企处处长，财政部有关司局的同志共80多人。国务院税收、财务、物价大检查办公室的负责同志，山东省财政厅负责同志也参加了会议。

会议的主要内容是：传达田纪云副总理在今年二月全国财政工作会议和三月国务院税收、财务、物价大检查总结大会上的两次重要讲话，传达王丙乾部长和田一农副部长在全国财政工作会议上的讲话；汇报和交流了中央企业财政驻厂员处边组边建机构、边开展工作的经验；讨论和修改了财政部草拟的中央企业财政驻厂员机构设置和干部管理的暂行规定及工作报告制度；布置了1987年中央企业财政驻厂员处工作任务。

按照财政部今年工作要点和有关业务司的具体工作安排，与会代表认为，中央企业财政驻厂员处今年应抓好以下几项工作：一是积极慎重地调配干部，加强各级领导班子的建设；二是大力开展业务培训，加强思想政治工作；三是努力完成1987年的业务工作任务。具体讲，①协助中央企业大力开展增产节约、增收节支运动；②完成国务院财税大检查办公室和财政部布置的检查中央工交六个部门和经贸部六大进出口公司的财务检查工作；③对中央企业1986年度会计决算进行认真的初审；④认真抓好煤、油、电、石化企业的盈亏分析；⑤配合财政部有关业务司局，搞好其它调查研究工作。

（本刊通讯员）