

喜看“双增双节”好势头

赵冲 丁学东



早春二月，江南已经春意盎然。我们在杭宁道上走马观花，看到“双增双节”运动的序幕已经揭开，一个好势头已经出现。当然，感受最深的还是在企业。

职工群众是企业的主人

在杭州、兰溪、嘉兴、南京、无锡等地区，我们接触到不少企业的负责人，他们不约而同地提到，“双增双节”是一场内涵深刻的群众运动，职工群众是企业的主人，他们当中蕴藏着“双增双节”的巨大智慧与力量。只有群众的认识提高了，真正发动起来，“双增双节”成为广大职工的自觉行动，办法就多了，路子也宽了。杭州新华造纸厂的厂长告诉我们，该厂今年有67项、578.8万元减利因素，超过已往任何一年。在发动群众的基础上，工厂先后算了三次帐，第一次算帐，提出了38条增利措施，计347万元；第二次算帐，又提出17条，128万元。这样仍然无法消化全部减利因素。厂里召开职代会，把已有的“双增双节”措施与全厂职工见面，工人们主动提出开展“多产一级品、珍惜一克料、节约一张纸、抓紧一分钟、节省一分钱”的“五个一”活动，献计献策，又算出了第三笔帐，共提出40条增利措施，计95万元，使增利因素从475万元增加到570万元，人均增收节支4 000多元，基本消化了全年的减利因素。

嘉兴绢纺厂在全体职工中开展了以“八查八算八挖”为主要内容的合理化建议活动，即查原料、屑物、回棉消耗，算超损超耗浪费帐，挖原材料潜力；查产品质量，算降低等级损失

帐，挖工艺和创汇潜力；查跑冒滴漏，算物料、能源损失帐，挖能源潜力；查劳力使用，算窝工浪费帐，挖工效潜力；查设备维修质量，算返修拖延进度损失帐，挖设备潜力；查办公开支，算大手大脚浪费帐，挖节支潜力；查固定资产投资，算有无增创利润帐，挖产品开发潜力；查流动资金占用，算资金时间价值帐，挖资金周转潜力。通过这一活动，职工群众挖出增利潜力200万元。兰溪瓷厂春节前召开职工大会，提出有关“双增双节”的十道题，作为职工春节假期的“家庭作业”。节后上班第一天，厂部就收到122条建议，从中归纳出66条，可增加利润83.3万元，现在已有50条付诸实施。

增产节约大有潜力

增产与节约并重，特别强调以节约求增产增收，是我们在许多企业看到的一个显著特点。不论大厂和小厂，增产节约，特别是节约的潜力都很大。南京毛纺厂是一个年利润超两千万的大厂，在今年的“双增双节”目标中，他们在增产的同时提出每百公斤产品综合用毛率由去年的108.96%降到107.54%，节约40.34万元。兰溪瓷厂是一个年利润只有70万元的小厂，为了实现今年“双增双节”的目标，全厂职工从一算起，注意点滴节约，一共算了40笔节约帐，增加收入44万元。如捆碗时，捆紧一点，每捆碗草绳两头各节约一寸，一天可节约10公斤草绳，合0.7元，一年可节约255元；每只碗的碗底在不影响产品质量的前提下减薄一点，节约一钱瓷土，一年可节约1万元。在当

前原材料紧张的情况下，节约就能增产，而且是不需要增加投入的增产。前几年节约讲少了，现在强调以节约求增产增收，更有重要意义。大厂小厂尽管各自增产节约的侧重面不同，但效果都是明显的。南京化学工业公司从1984年开展“十查十算一建议”的增产节约活动以来，全公司已逐步形成了一种节约光荣、浪费可耻的良好风气。正如南化职工所称赞的“一条小建议，一片爱国心；大家动脑筋，企业出黄金”。四年来，南化职工提出的上万条合理化建议，已带来累累硕果。1984年全公司增收节支400万元，1985年1482万元，1986年近1000万元。今年公司围绕“双增双节”，从24个方面提出“查、算、要”，已层层落实“双增双节”目标650万元，争取1000万元。

从江浙一些“双增双节”搞得好的企业看，平均每个职工一年增产节约的潜力，多的上千元，少的上百元。全国各类企业1亿左右的职工，若按平均一年每人增收节支200元计算，全国就是200亿元。如果实现这个目标，财政就可以增收约100亿元。

在提高质量上下功夫

优质产品，一个能顶两个、三个用，提高产品质量是最大的增产和节约，也是企业竞争取胜的法宝。许多企业已经清醒地认识了这一点。杭州市丝绸公司测算出全系统的外销真丝绸质量如果提高1%，一年就能增加利润80.8万元。他们通过制订创优升级标准，推行全面质量管理，一等品率由85%提高到90%以上，在不增加投入的情况下，一年可净增利润400多万元。杭州链条总厂根据“优质优价”的原则，今年增产市场紧俏的优质链条产品，可增加利润129万元。1—2月份这个厂五个主导产品全部保持在一等品以上，其中三个是优等品。杭州第一棉纺厂在提高质量上下功夫，今年1—2月棉纱一等一级品率达到99.64%，棉布入库一等品率达到96.47%，棉布出口合格率达到93.21%。这个厂1—2月工业总产值比去年同期增长7.9%，而实现利润比去年同期增长了

77.83%。

向管理要效益

兰溪瓷厂的厂长对我们说：提高企业经济效益“三分靠技术，七分靠管理”。这不是抽象的概念，而是由衷之言，经验之谈，凝结着在现有生产条件下对提高企业经济效益的正确思考。在“双增双节”中，向管理要效益，已被企业放到了重要位置上。杭州链条厂过去时常因一、二片未淬火链片混入已淬火链片中，导致成筐链片报废，去年就因此损失155吨钢材。今年这个厂引进了先进设备，又加强了半成品管理，建立健全了各项生产管理制度，一年可节约钢材332吨。杭州西湖台钻厂推行现代化管理，运用价值工程对出口的轻型台钻进行了22项改进，去掉多余功能，降低单台成本10%以上。杭州千斤顶厂开展目标成本管理，在生产批量、设计工艺、外厂协作、材料消耗等各个环节加强管理，使主要产品成本轮式千斤顶单台成本下降3.15%，企业转亏为盈。不少企业在经营管理上围绕提高经济效益做文章，不片面追求产值。嘉兴第二毛纺厂为上海加工针织绒，采取来料加工，收取加工费的办法，这样本厂的产值减少了，但利润增加。他们宁求实效，不图虚名。

与深化企业改革相结合，完善经济责任制，加强经济核算

深化企业改革是“双增双节”的必然要求。为了确保“双增双节”措施的落实，各企业普遍把“双增双节”与经济责任制、厂长任期目标责任制和工资奖金制度挂起钩来。杭州张小泉剪刀厂把“双增双节”目标和措施分解成一百多条实施细则，用签订责任状的形式落实到各职能部门、分厂（车间）、班组和个人，定期考核，责权利统一。无锡无线电厂在不突破全厂工资总额的范围，结合“双增双节”目标对供应科、销售科、科研所和生产车间分别制定不同的考核指标和分配办法，调动了各方面的积极性。今年一季度，这个厂供应科就

节约采购成本66.43万元,全厂压缩流动资金占用额800多万元,少付利息近100万元。

在完善经济责任制的同时,各企业也重视在内部划小核算单位,加强经济核算工作。杭州张小泉剪刀厂对各车间生产出来的半成品用折价收购办法进行核算,把厂与车间、分厂的关系变为“商品货币”关系。杭州电视机厂实行划小核算单位,按产品品种设立分厂作为一级核算单位,筹建“厂内银行”。这些做法都取得了良好的效果。

层层明确目标 落实措施

目标明确,措施具体,这是我们所到各地的“双增双节”运动给我们留下的深刻印象,也是这场运动能够扎扎实实开展起来的重要原因。凡是看到的“双增双节”计划,省里的也好,市里的也好,部门的也好,企业的也好,目标都非常明确,措施也十分具体。就拿江苏省来说,省里提出了10项奋斗目标,南京市据此制定了50项具体奋斗目标,市经委又将其分管的40项目标分解成551个指标,下达到工交系统各主管局(公司),各局(公司)再

分解下达到企业。南京毛纺厂把今年的“双增双节”目标162万元又分解为三级目标。一级目标是增产增收76.1万元,节约节支85.9万元;二级目标是调整产品结构增收52.2万元,降低原材料消耗节约63.3万元,压缩费用23.1万元等7项;然后又进一步分解成节约用毛40.3万元,降低机物料消耗13.3万元等16项三级目标,最后制定出33项控制、考核指标,下达到各分厂、科室直到个人。看到如此翔实周密的计划,怎能不令人振奋!

从总的情况看,企业在“双增双节”中也遇到了不少困难,如原材料和能源供应紧张,价格上涨;又如压缩空气后市场需求已开始发生变化;等等。但这些困难,也只有通过进一步开展“双增双节”运动来解决,通过深化改革来解决。出门晓见一花开,便觉春风满面来。由杭宁道上看到的“双增双节”运动,可以推想到全国,使我们深深体会到“双增双节”大有搞头,更加增强了克服当前财政困难、保持经济长期稳定发展的信心。当然,运动现在还只是序幕,剧本是由序幕开始的,但序幕还不是剧本的高潮,高潮还在后头。



1982年国库券还本付息号码抽出

本刊讯:财政部于4月5日在上海举行了1982年国库券还本付息抽签仪式大会。会上公布了今年还本付息的号码,凡持有最后一位数字是3或5者,可以在今年7月1日至9月30日去当地工商银行、农业银行、和中国银行兑取本金和利息。

其它4年每年应还本的国库券最末一位数字号码也同时全部抽出公布。1988年还本的号码是:8或1;1989年还本的号码是:9或0;1990年还本的号码是:4或7;1991年还本的号码是:2或6。

根据中华人民共和国1982年国库券条例规定,1982年国库券的本金自1987年至1991年止,分5年作5次偿还。1982年各种面额的国库券,其号码最末一位数字与财政部公布的各年应还本的号码中的一个相同的,就是这一年中签还本的国库券。国库券利息随同本金一起付给。各年中签还本的国库券,从当年7月1日至9月30日,由各地工商银行、农业银行和中国

银行兑付本金和利息。当年应兑取的国库券,如没按期兑取,可在下一年兑付期间兑取,但所有1982年国库券都应在1991年9月30日以前兑取完毕,应还本的国库券,兑取时的利息一律计算到当年6月30日。到期未兑取的,其本金仍按原定利率计算利息,直到1991年6月30日。

1982年单位购买的国库券,不兑付现金,一律通过开户银行转帐支付。

财政部在以后的4年里每年还要将当年还本的号码重新公布一次。

抽签大会邀请了上海市司法局、上海市人民检察院、上海市审计局到会监督。全国各省、自治区、直辖市和计划单列市的财政部门及中国人民银行、工商银行、农业银行、建设银行、中国银行、交通银行也派代表参加了抽签仪式。财政部副部长项怀诚、上海市副市长叶公琦出席了大会。