企业财务

狠抓增收节支　实现粮食企业扭亏为盈

河北省财政厅企业二处

多年来，粮食企业是我省亏损企业大户，年亏损额高达一亿多元，成为省财政的一大包袱。在不断加强企业财务管理中，我们看到了粮食企业损失浪费问题的严重性和增收节支的巨大潜力。近几年，我们与粮食主管部门密切配合，在粮食企业扭亏增盈、增收节支方面做了一些工作，取得了较好的效果，从1984年起实现了连续三年扭亏为盈。据有关部门统计，1986年我省粮食企业补贴前盈利额居全国第一位。

一、实行政策性亏损定额补贴，严格控制平价粮油亏损。为了解决粮食部门政策性亏损掩盖经营性亏损，以及粮食财务"死指标"与粮食经营的"活任务"之间的矛盾，尽快实现粮食企业扭亏为盈，我省从1981年起对粮食企业实行了政策性亏损定额补贴，盈利行业利润留成，补贴前总额减亏分成的办法。经测算，省财政对省粮食局核定销售万斤粮油补贴为160元。补贴的范围，主要是粮食、食用油脂统购价与统

电比计划指标少16万度，比去年同期少20多万度，节省电费开支10万多元。在节约办公费方面，各部门想了很多办法，主要体现在一个"包"字上，即对办公用品实行费用指标定额包干。铁道部机关按每人每月1.5元的定额包干使用，并采取代用券形式管理，领用办公用品时交代用券。据4、5月份统计，执行效果较好，各司局都没有超过定额指标。中央国家机关的邮电费预算达1 400多万元，长途电话费占的比重较大，是节支的重点项目。冶金部机关近年来一直注意抓长途电话管理工作，使这项费用由1978年的122万元，减少到1986年的24.8万元，下降了近80%。今年1至5月，他们又节约了长途电话费6 000多元。

五、严格审批社会集团购买力，开展修旧利废工作。今年第一季度，中央国家机关的社会集团购买力支出比去年同期下降了28%，减少支出200多万元。今年我们规定对专控商品一般不批准购买，各部门都自觉执行，除特殊情况外，都不提出购买专控商品的申请，因而控制得比较好。另一方面，在设备购置费上，我们一直采取严格控制增加的做法，1987年，设备购置费预算仅占行政经费的0.9%，有效地约束了购买力的增长。为充分发挥物资、设备的使用效益，我们要求开展清仓查库和修旧利废工作，提高固定资产利用率。国家教委机关将库存的150件旧家具翻修后使用，节省购置费2万多元。

六、控制汽车报废更新，节约交通费支出。中央国家机关已有汽车几千辆，其中，有1 100多辆汽车达到了规定的报废年限，如全部更新需要近亿元资金，这是不可能的。为此我们向国务院专题反映了情况，要求延缓报废，控制更新，得到了上级领导和有关部门的支持。近几年，我们严格汽车编制管理，从1983年定编以后就没有调整过，如按现行有关规定调整，要增加600多辆汽车编制，需要购车款4000多万元。开展增收节支工作后，我们对汽车问题又作出了严格规定：（1）严格控制汽车编制，除国务院批准新成立的机构外，一律不增加汽车编制；（2）汽车超编单位不批准购买汽车；（3）经批准更新汽车的，严格控制车种和价格，大客车只批准购买价格在10万元以内的国产车；小汽车只批准购买国产、国内组装或从苏联、东欧进口的汽车。这些措施执行后，刹住了中央国家机关相互攀比购买高级汽车的现象。由于汽车多，用于汽车的日常开支也大。虽然交通费预算已占公用经费的6.9%，但仍是超支项目。为了节省交通费支出，一些单位针对存在的问题采取了措施。比如，国家计委、航天部等单位采取公里定额包干办法，将定额指标分给各司局，各司局在指标内安排用车，车队对超指标的不供车。国家体委车队几年来一直实行经济管理，积极组织收入。1986年总收入达118万元，做到了以收抵支。由于车队上交收入的一部分冲减行政经费支出，使国家体委的交通费结余七、八万元，占交通费预算的50%左右。

中国财政杂志社

销价之间的差价和必须开支的合理费用。其中包括购销同价粮油亏赔的费用，为国家储备粮油、粮油装具和代生产队储备粮食所开支的费用，供应军用粮油和专项用粮所开支的费用，以及合理的周转粮、兑换粮所发生的费用。对粮食盈利行业，如粮油工业、粮食运输、议价粮油、食品及饲料企业先后实行了单项利润留成办法。在粮食商业实行政策性亏损定额补贴的同时，实行减亏分成的办法。省粮食局作为统一计提单位。1981年至1983年执行的是计划减亏分成法。1984年至1985年执行的是基数分成法。按补贴前口径计算，企业比计划或基数减亏部分（包括盈利行业利润在内）提成40%的分成资金。对净减亏部分，再增提40%的分成资金（即减亏总额扣除盈利行业比上年增盈部分的留利额）。如企业提前实现扭亏为盈，其净盈利部分再加提30%的分成资金。

我省实行这些办法后，对调动企业积极性，控制平价粮油亏损等方面起到了较好的作用。1983年补贴前亏损为4 828万元。1984年和1985年实现了扭亏为盈，补贴前利润分别为2 769万元和4 705万元。在经营量逐年扩大、增支因素增多、费用增大的情况下，财政亏损净退库基本稳定在七、八千万元。

二、完善粮食商业亏损定额补贴办法，建立健全各项规章制度。随着经济体制改革的深入发展，特别是粮食征购改为合同定购，由原统购价、超购价改为比例价，工业用粮改为议价供应，农村返销粮改为比例价等等。原粮食亏损定额补贴办法许多方面与新的经济形势不相适应。针对存在的问题，我们与省粮食局在原办法的基础上，进行了认真研究、测算，并本着有利于宏观控制；微观搞活，有利于基层核算，有利于粮食企业利改税等精神，制定了粮食商业企业亏损定额补贴，补后综合利润留成的办法。主要作法是：对粮食商业经营平价粮油给予销存定额补贴。综合留利包括粮食商业的议价、平价、食品和附营业务。补贴额根据1984年平价粮油实际经营亏损，包括商业营业外净收支为基数，以当年销存量为除数，再通过让利的办法，使平价经营变为盈利行业。经测算，每销存万斤粮油补贴额为195元，其中包括让利55元。综合利润留成是以1984年粮食商业实得好处为基数，以测算补贴后的利润，包括议价、食品和附营业务利润为被除数，求出留利比例为38%。执行综合留利后，原执行的单项利润留成、企业基金、综合奖和超劳补贴等全部废止。省粮食局根据财政定额补贴办法，对地、市粮食局又制定了具体的补贴办法。补贴项目包括：销存费用补贴、调拨亏损补贴和价格补贴。为落实定额补贴办法，省粮食局还制定了扭亏增盈责任制。要求企业保证增盈10～15%，减亏20～30%。并将具体指标分到各地市，年终对完成任务的企业增提留成15%，完不成任务的相应扣减企业留利。对企业负责人和企业一般人员也分别给予奖罚。

为与定额补贴办法相配套，我们又协助粮食部门先后制定了《粮油库存管理办法》、《票证管理办法》、《内部审计制度》、《基层统一凭证手续》、《粮食系统饲料、运输、议价粮油、食品经营的核算与管理办法》，以及各类企业之间的财务关系。这些制度与办法对加强企业管理，堵塞漏洞，增收节支起到了积极的作用。

通过执行亏损定额补贴、补后综合利润留成的办法，我们感到有以下几点好处：一是进一步解决了粮食财务“死指标”与粮食经营“活任务”之间的矛盾，克服了过去多种分配形式的弊端。实行综合留利解决了经营议价、食品费用乱摊入平价粮油成本，从中多获留利的问题，有利于财政宏观控制。二是进一步调动了广大职工的积极性，提高了企业经济效益。我省粮食系统广大职工为了不突破定额，广泛地开展了增产节约活动。职工以店为家、以库为家、以站为家，人人自觉地节约一度电、一粒粮、一张纸、一滴水、一分钱。玉田县粮库1986年通过开展增产节约活动实现了“三个提高”，“四个降低”。即：利润提高，“四无”质量提高，服务水平提高；经营费比上年降低8.1%。百斤粮油保管费比上年降低84%。非商品资金占用比上年降低7.7%。粮油损耗率比上年降低56%，1986年补贴前实现利润5 607万元，比上年4 705万元增收902万元，增长19.2%，财政净退库按可比口径计算，1986年为6 686万元，比上年减少1 198万元，降低了15.2%；三是将政策性亏损因素包括在定额之中，不仅摘掉了企业政策性亏损的帽子，使企业增加了活力，而且解决了企业依赖于国家，职工依赖于企业，企业与职工都吃“政策性亏损补贴”大锅饭的问题。在企业内部也采取了相应的配套改革措施，如经营承包责任制、目标利润责任制、粮店主任责任制、提成工资制、浮动工资制等。

三、狠抓盈利行业增盈，全面提高企业经济效益。平价粮油实行亏损定额补贴后，狠抓盈利行业的增盈是全面提高企业经济效益的重要途径。近几年来，我省通过放宽政策等多种方法，狠抓了议价、食品、工业、饲料、运输等盈利行业的增盈工作。全省还确定了力争实现食品、饲料“两个突破”（食品利润突破4 000万元、大关饲料利润突破2 000万元大关）

中国财政杂志社

和粮食工业、运输、议价粮油三个行业利润稳定增长的奋斗目标。对食品经营，我们既注重经济效益，又十分注重社会效益。明确提出大力增强自营能力，普及大众化食品，为群众一日三餐服务。为使食品经营有一个较大的突破，三年来共投资近6 000万元增加设备，新建扩建厂、坊。到1986年底，全省已有食品加工厂、坊763个，饭店972个，自营摊点5 084个，年经营量达5亿斤，已形成初具规模的食品行业。全省食品经营利润自1983年从附营业务分离出来后，1986年全行业利润已实现4 200多万元。随着农村养殖业的发展，我们帮助饲料企业向具有现代化加工能力的综合开发型企业发展。仅1986年就投资775万元进行技术改造，使产品结构发生了变化，合成饲料的比重达75.4%，提高了粮食转化效能和经济效能。我们还通过抓好销售、质量、原料和科研四个环节，推动企业不断提高经济效益，使全省饲料企业利润由1980年的96万元，增长到1986年的2 089万元，实现了突破2 000万元大关。

在粮油议价经营上，我省承德地区粮食局狠抓议价经营体制改造，全区7个县的议价公司都改为独立核算、自负盈亏的经济实体，使企业有了活力，有了自我改造能力，调动了职工的积极性，扩大了购销活动，提高了经济效益和社会效益。1986年全区议价粮油经营量达7亿斤，实现利润1009万元。全区共8个县，议价利润超100万元的县有5个。1986年全省粮油议价经营利润达9794万元，比1981年增加7411万元。

四、挖掘企业内部潜力，扎扎实实做好增收节支工作。我省粮食基层企业普遍存在着管理不善，“跑、冒、滴、漏”损失浪费及非生产性建设数量过大，非商品资金占用过多，企业管理费用增加过猛等问题。在干部职工中也存在着讲排场、摆阔气、赶时髦、超标准等不良风气。1986年我们与主管部门配合在企业开展了“三清”活动，即：清资金、清器材、清设备。全省共清出短缺麻袋47.7万条，面袋47.7万条；油桶5 450只，有问题资金1 755.5万元，被骗资金103.9万元，待结悬帐996.6万元（现已收回852万元）。在企业“三清”的基础上，今年以来，根据国务院关于大力开展增产节约、增收节支运动的指示精神，我省粮食部门集中力量狠抓了增收节支工作，并制定了相应措施。省粮食局对各粮食企业明确提出：一要在职工中进行艰苦奋斗、勤俭建国、勤俭办企业的传统教育。在教育中重点破除“艰苦奋斗过时论”“家大业大浪费有理论”、“增收到顶论”和“节约小气论”，提高广大职工勤俭办企业的自觉性。二要制定先进可靠的奋斗目标。各级粮食企业要以进攻的态势，向“双增、双节”要效益、要速度、要潜力。产品流通费要比上年降低3—5%；粮油工业和饲料企业成本降低1—2%；各级粮食局和各企业的管理费要压缩10—15%；非产品资金占用降低5%。并将上述指标纳入企业目标管理责任制落实到各基层单位。三要抓后进单位和薄弱环节。全省粮食企业利润在5万元以下的县24个，3万元以下的县8个，基层亏损企业32个。要求各地市粮食局1987年采取有力措施，帮助利润在5万元以下的县增加盈利，消灭经营性亏损。四要加强基层企业管理，认真执行国家粮油方针政策，严格遵守企业规章制度，堵塞产品、资金、财产等损失浪费的漏洞。

上海财大54位老教授、老教师光荣退休

今年，上海财经大学有54位老教授和老教师光荣退休，他们退休后一般都将被返聘作适当的教学、科研工作。3月4日下午，上海财大召开了退休老教授老教师座谈会。在校的党政领导全都到会，对这些老教授、老教师几十年来献身财经教育事业的可贵精神表示崇高的敬意，对他们为国家培养大批财经专门人才表示衷心的感谢，并祝愿他们过一个幸福愉快的晚年。

座谈会上，老教授们热烈发言，畅抒己怀。陈善林教授说，退休后要继续以“学习不退休，研究不退休，思想不退休，工作不退休”来勉励自己。执教五十年的曹立瀛教授表示，要继续完成为外国财政专业开出十门新课、编写四本教材、培养10名硕士研究生的任务。汪鸿鼎教授在会上即席赋诗表示了他要“化作春泥拥新花”的志愿。在会上发言的还有老教授李志远、李湘、苏挺、朱元、王涵清、童一平和副研究员李良如等。他们对加快学校的建设，培养“四有”人才献计献策，表现了老教授们对财经教育事业的高度责任感和对学校发展的极大关心。

（本刊通讯员）

中国财政杂志社