

采用科学方法管理企业 努力降低商品流通过费用

河北省平泉县烟酒公司采用科学方法管理和经营企业，取得了良好效果。今年1至5月份，商品流通过费用比上年同期降低12.62%，流动资金周转加速8天，实现利税增长79.07%，上交利税增长24.9%。

一、执行“ABC”管理法。他们把经营的商品划分为ABC三类，分别采取不同的控制方法。重点控制A类商品，即对经营额大、实现利润高、能左右企业经营局势的商品，在进货地点、进货批量、调运工具和销售决策上，严格按计划执行；定期进行商品排队，把进货周期分别控制到月、旬、天，在保证销售连续性

的前提下，尽量压缩库存数量；针对商品在流通过程中各种变动因素对经营利润的影响，进行保本保利的计算，分品种编制保本测算表。而对B、C两类商品，则分别按大类测算保本保利期或采用综合概数方法进行控制。对超过保本期限的商品，及时进行处理，防止了冷背呆滞商品的积压。去年以来，他们共处理有问题商品87种，减少损失10.5万元。

二、实行“库存商品期令反馈”法。通过仓库保管员按期分类编报的库存商品进、销、存反馈表，随时掌握库存商品结构和变化情况；并联系资金占用情况进行分析，及时调整库存商品适销率。今年5月末，销售库存率由上年的21.2%降低到10.31%，大大减少了资金占用。

三、采用“看板使用管理”法。将主要商品的进货日期、数量、保本时间、库存时间、结存量逐项登记在仓库黑板上，使保管人员及时掌握经营状况，把住进货关，提高商品经营竞争能力。
(曾浩)

柳州市糖业烟酒公司在“双增双节”运动中，大力深化企业改革，完善企业内部经营机制，经济效益明显提高。今年1至5月份，商品纯销售额与去年同期相比增长38.55%，商品流通过费用下降0.42%，实现利润增长21%。他们主要抓了以下四项工作：

一、发展横向经济联合。年初，公司组织了两个联营集团，与市内18个糖酒副食品工厂组成工商联营集团，搞好本地产品的推销工作；与15个省、市糖酒副食品公司组成联营集团，扩大商品交流。上半年该公司商品成交额达1900万元，其中推

销本地产品856万元，比去年同期增长近2倍。

二、开展群众性的清仓查库工作。他们在搞好库存商品排队的基础上，调整库存结构，充实市场畅销货源，要求区外商品适销率达80%，区内商品适销率达90%。到四月底有问题库存商品已减少30%。龙城自选商场通过清仓查库，改善了库存结构，增加了适销商品，1至4月份实现利润比去年同期增长64%。

三、抓紧资金的清理回收工作。在这项工作中，他们首先是对逾期未收回货款逐笔列出清单，谁经手，谁负责清收，及时回笼货款；其次是对公司系统上下之间、部门之间的欠款，做好对帐、清帐，上月欠款在次月结清；第三是对一些悬帐、呆帐，及时向司法机关起诉，运用法律手段清收。

四、完善分配制度，开展劳动竞赛。公司在去年对批发部、零售商店试行与营业额、上交利税和服务质量挂钩的三联计酬浮动工资办

深化企业改革
提高企业经济效益



讲究理财之道 尽快实现增收扭补

湖南省财政厅办公室

东安县地处湖南省西南端，属湘江上游的丘陵地带，县内自然资源丰富，交通方便，电力比较充裕，发展生产的潜力很大。但由于工业基础薄弱，缺少骨干企业，商品生产不够发达，财政一直处于入不敷出的困境，每年要上级财政补贴150多万元，收支矛盾十分突出。为了尽快改变这种状况，近几年来，东安县财政局立足改革，讲究理财之道，培植财源，加强经营管理，狠抓增收扭补工作，使东安县财政经济状况出现了好的势头。

一、重视财政困难，转变理财观念

过去东安县财政为什么如此困难？从思想认识上看，主要是受传统农业观念的影响，对发展工业的重要性认识不足，担心抓了工业，削弱了农业。从财政的角度看，没有处理好“吃饭”与“建设”的关系，对财政筹集、分配资金，促进生产发展的职能作用发挥得不够，担心安排资金搞建设，会挤掉“吃饭”的钱。因而在财政资金的分配上，没有把创造和实现国民收入的重要部门——工业作为重点扶植对

象。1980年至1984年，全县财政总支出5 680.8万元，其中用于发展工业生产的只有123.7万元，仅占财政总支出的2.18%。

通过揭矛盾，找差距，查原因，东安县财政部门深刻认识到，没有经济的发展，就没有财源的茂盛，也就没有财政收入的增长。因此，东安县财政局决心在生财上做文章，把着眼点放在培植财源，增强财政的后劲上。在理财观念上实现了四个转变：一是转变轻视支工观念，正确处理“农业基础”与“工业主导”的关系。局领导和有关股室把兴工促农摆到了重要位置，并从资金上给全县的工业技术改造项目和科技进步项目大力支持。二是转变保守的收收支支观念，正确处理生财、聚财、用财之间的关系。做到生财讲究“活”，聚财讲究“广”、用财讲究“准”。三是转变旧的服务观念，正确处理“量力而行”与“尽力而为”的关系，充分发挥主观能动作用，千方百计为企业排忧解难。四是转变单纯财政观念，正确处理“取”与“予”的关系。为了搞活企业，他们对企业采取在财力上给资金，政策上

法的基础上，今年又增加了资金周转及财产损失两项考核内容，发展为五联计酬。他们规定，资金周转定额天数为：二级批发120天、三级批发35天、零售30天，超一天扣部门工资总额1%；财产损失超过规定标准1%，扣部

门工资总额1%。同时在全公司开展“文明服务”竞赛、创文明单位活动，大大调动了职工群众的积极性。今年一季度零售门店经营品种平均增加47%。

(广西壮族自治区增收节支办公室)