

采用科学方法管理企业 努力降低商品流通费用

河北省平泉县烟酒公司采用科学方法管理和经营企业，取得了良好效果。今年1至5月份，商品流通费比上年同期降低12.62%，流动资金周转加速8天，实现利税增长79.07%，上交利税增长24.9%。

一、执行“ABC”管理法。他们把经营的商品划分为ABC三类，分别采取不同的控制方法。重点控制A类商品，即对经营额大、实现利润高、能左右企业经营局势的商品，在进货地点、进货批量、调运工具和销售决策上，严格按计划执行；定期进行商品排队，把进货周期分别控制到月、旬、天，在保证销售连续性

的前提下，尽量压缩库存数量；针对商品在流通过程中各种变动因素对经营利润的影响，进行保本保利的计算，分品种编制保本期测算表。而对B、C两类商品，则分别按大类测算保本保利期或采用综合概数方法进行控制。对超过保本期限的商品，及时进行处理，防止了冷背呆滞商品的积压。去年以来，他们共处理有问题商品87种，减少损失10.5万元。

二、实行“库存商品期令反馈”法。通过仓库保管员按期分类编报的库存商品进、销、存反馈表，随时掌握库存商品结构和变化情况；并联系资金占用情况进行分析，及时调整库存商品适销率。今年5月末，销售库存率由上年的21.2%降低到10.31%，大大减少了资金占用。

三、采用“看板使用管理”法。将主要商品的进货日期、数量、保本时间、库存时间、结存量逐项登记在仓库黑板上，使保管人员及时掌握经营状况，把住进货关，提高商品经营竞争能力。
(曾浩)

柳州市糖业烟酒公司在“双增双节”运动中，大力深化企业改革，完善企业内部经营机制，经济效益明显提高。今年1至5月份，商品纯销售额与去年同期相比增长38.55%，商品流通费下降0.42%，实现利润增长21%。他们主要抓了以下四项工作：

一、发展横向经济联合。年初，公司组织了两个联营集团，与市内18个糖酒副食品工厂组成工商联营集团，搞好本地产品的推销工作；与15个省、市糖酒副食品公司组成联营集团，扩大商品交流。上半年该公司商品成交额达1900万元，其中推

销本地产品856万元，比去年同期增长近2倍。

二、开展群众性的清仓查库工作。他们在搞好库存商品排队的基础上，调整库存结构，充实市场畅销货源，要求区外商品适销率达80%，区内商品适销率达90%。到四月底有问题库存商品已减少30%。龙城自选商场通过清仓查库，改善了库存结构，增加了适销商品，1至4月份实现利润比去年同期增长64%。

三、抓紧资金的清理回收工作。在这项工作中，他们首先是对逾期未收回货款逐笔列出清单，谁经手，谁负责清收，及时回笼货款；其次是对公司系统上下之间、部门之间的欠款，做好对帐、清帐，上月欠款在次月结清；第三是对一些悬帐、呆帐，及时向司法机关起诉，运用法律手段清收。

四、完善分配制度，开展劳动竞赛。公司在去年对批发部、零售商店试行与营业额、上交利税和服务质量挂钩的三联计酬浮动工资办

深化企业改革
提高企业经济效益