

# 好雨知时节 润物细无声

——记龚大香同志巧做思想政治工作的事迹

湖北省襄樊市财政局 秦新生

在湖北省襄樊市财政局系统1986年“双文明”建设工作会议上，一位劳动模范在会上介绍了自己做思想政治工作的经验。她的发言使与会者耳目一新，交口称赞她做思想政治工作就象丝丝春雨，“随风潜入夜，润物细无声”。这位劳模就是谷城县茨河镇财政所主任龚大香同志。

## 生活小事不小看

龚大香同志1984年调到茨河镇财政所时，全所只有六个人，三间房，好几个职工没房住，连吃喝睡觉都成问题，多数人不安心工作，内勤人员上班打毛衣、看小说；外勤人员“上午十点往外转，中午在外吃顿饭，下午三点朝回走，一天补助混到手”。上级分配的任务年年完不成，是个落后的“老典型”。

对这样一个乱摊子，开始时，龚大香烦死了，见到那些晚出早归的同志就批评。可是这方法并不顶用。有一位同志不服气，顶撞她说：“龚主任，你是饱汉不知饿汉饥。你有宽敞的房子住，我们没有安身的窝；你在家不愁吃和喝，我们回来晚了要挨饿。”这些话引起了她的深思：“是啊，衣、食、住、行不是小事。同志们连吃、喝、住都没着落，怎么叫他（她）安心工作？”于是，她首先从生活问题抓起。第一件，用8元钱买了一个煤炉子，解决了同志们的

喝水问题。第二件，解决吃饭睡觉问题，她先后四次上县城，要钱盖了三间房子，使大家有了一个吃饭、睡觉、办公的地方。这一着，所里同志都高兴啦。

所里有个中年职工，工作不太积极，常往家里跑。有一天分配任务时，派他下厂了解情况，他把眼一翻说“不去”，就骑着车子回了家。有人对龚大香说，对他这样的人，可别心慈手软，扣他的工资。龚大香想，这样并不能解决思想问题。为了摸清情况，龚大香也骑着车子来到他家。原来他家庭很困难，体弱多病的妻子带着一个经常生病的孩子，还承包了几亩农田。这天，他接到妻子打来的电话，说孩子又生病了。龚大香去后，和他一起把小孩送到医院，临走时，又给他两天假在家照看孩子。这位同志虽没说话，但眼里却闪着泪花。此后，他工作很积极，做出了不少成绩。

## 理想教育不空谈

龚大香同志做思想政治工作不讲空话，实实在在，很有特色。所里有一位女青年，以前，工作目的不明确，曾对人讲：目前要吃好、玩好、穿好；将来要找个好爱人，建个好家庭。因此，参加工作几年了，业务上没什么长进，每次报表都出差错，每次参加考试都不及格。龚大香找她谈心，她振振有词地说：

“我们这代人一生下来就挨饿，一上学就停课，一毕业就下乡，一回城就工作，能够应付就不错”。龚大香想，对待这类青年不是一顿批评和讲几次道理就能解决问题的，必须找准问题的症结，对症下药。一次偶然的机会，龚大香看见她在街上和一男青年吵嘴，经过了解，原来那个男青年是她的朋友。他们交朋友已经两年了，男方逐渐发现她不求上进，双方产生了隔阂，常为一点小事吵架。问题的症结找到了，龚大香把她叫到自己屋里，恳切地说：“你好糊涂！难道你就不为自己的将来和前途想一想？你朋友看不起你，你知



# 把住“三关” 管好资金

——记贵州省平塘县  
财政局干部张凤河



张凤河管理支农资金有一套自己的办法。为了提高资金使用效益,几年来,他在支农周转金的发放上,紧紧把住“三关”,收到了比较好的成效。

一是资金发放预测关。张凤河在组织支农周转金的发放过程中,始终注重预测资金的使用效益问题。具体地说,就是在审核项目时,心里总想着这样一个谱:放出的资金,能否发挥作用,其经济效益如何,社会效益如何,到期能否收回等。为此,在每笔资金投放前,他都要作好四个调查和一个核算。四个调查即:(1)资金、原料、设备来源调查,包括申请者是否有资金来源、原料来源和设备来源,原料是否就地取材,是否是本地优势;(2)销售调查,包括产

张凤河今年50多岁,1983年他来到平塘县财政局搞农业财务工作。几年来,他在坚持原则的前提下,一边学、一边干,认真抓好资金的使用效益和日常管理工作,指导和督促县级有关部门建立了财政支农周转金帐和资金使用、收回的季报制度;制定了县财政支农周转金借款合同以及借款审批手续等一套管理办法;组织和推动了支农资金和乡级财务清理工作。三年来,他连续被评为县财政局先进工作者,1986年还被评为县财贸系统和自治州财政系统先进个人,并在自治州召开的先代会上发了言。

道是为什么?是看不起你不求上进,长此下去,不光你的朋友看不起你,大家也会看不起你。”这几句话打中了她的要害,“哇”地一声哭了起来。以后龚大香又多次找她谈心,给她讲做人的道理,给她买了一些有关理想、前途、人生的书籍,并帮助她订了自学计划。打这以后,她转变了,白天积极工作;晚上经常一人坐在灯下看书学习,练习业务。龚大香又找到她的对象,介绍她近来的变化,希望他能正确对待爱情,协助做好她的工作。后来,他们终于重新和好,还经常互相勉励,互相帮助。现在,她已开始自学中专课程,决心两年内达到中专水平,业务上也有了很大长进,1986年秋,在全县财务工作大检查中,茨河镇财政所名列第一,这位女青年也受到上级领导的表彰。

## 言传身教作示范

在理想教育中,龚大香很注意把青年的个人追求引导到实际工作中去。她通过言传身教,使青年们懂得怎样去工作,去奋斗。所里有一位女青年,她心气高,爱面子,从学校毕业参加工作后,觉得做财政工作只是“收收支支、催款要帐”,没有干头。龚大香

通过观察发现,她虽然好胜,但却缺乏脚踏实地的精神。龚大香就有意识地帮助她,在工作中培养她。一次,财政所扶持的一户养鱼专业户的几十万尾鱼苗,因绿肥水流进鱼塘而全部死光。龚大香让她去了解情况,并帮助安排今后继续养鱼苗的事。可是,由于她方法不得当,不但工作没做好,还受了一肚子委屈,气得回来躺在床上哭。龚大香第二天带着她一起去这个专业户家里。经过龚大香耐心细致的说服,专业户不仅答应继续养鱼苗,还表示了歉意。在回所的路上,龚大香耐心地启发她说:“财政工作可不单是‘收收放放,催收要帐’,帮助农民发展生产也是我们财政干部的职责。就说这件事吧,人家的鱼苗死了,心里疼得不得了,你去了不问清情况,不关心、安慰人家,一开口就是还款,人家哪能不气?”从此她大有长进。1986年,所里想帮助陶湾乡发展柑桔生产,可是农民有顾虑。她先后深入到3个村11个组,走访了70多户农户,讲解党的政策,谈眼前利益和长远利益的关系以及发展柑桔的有利条件和好处,终于使农民签订了合同,全乡一次发展柑桔560亩。