



我县加强乡镇行政、

企事业单位财务管理做法

湖南省汉寿县财政局

随着经济体制改革的不断深入，财政体制的改革亦将逐步深化，办好乡镇财政，加强乡镇行政、企事业单位财务管理，促进乡镇经济全面发展，已成为乡镇财政建设的一项重要任务。1986年，我县乡镇财政所在理顺财政内部财务关系的同时，逐步加强了对乡镇行政、企业、事业单位的财务管理，取得了显著成效。1986年我县有26个乡镇财政所对所管的352个企业单位、334个行政和事业单位加强了财务管理，使8个亏损单位扭亏为盈。当年，工商税收增加34万元，增长21.5%；利润增加210万元，增长31.4%。

乡镇行政、企事业单位财务管理得到了较大的改善。

我县各乡镇在加强对行政、企事业单位财务管理以前，乡镇行政、企事业单位财务存在许多问题。一是管理层次紊乱。乡镇行政、企业、事业单位的财务管理，范围不明、界限不清，行政管理、业务管理、财务管理互为错杂，相互取代。二是经济核算粗糙。有部分单位由于承包后不记帐、不算帐、不报帐，致使收支无计划，家底不清楚，核算不及时，效益提不高。

三是制度不健全。有些单位事先无规定，事到说了算，规章制度少，各行其是多。

针对以上问题，许多乡镇财政所认真向乡党委、政府作了汇报，并提出了相应的管理办法，在乡镇政府的领导下，发挥乡镇财政职能作用，针对乡镇行

政、企事业单位财务管理上存在的问题，采取有力措施，大胆管理。

一、建立健全规章制度。我县各乡镇财政所在加强对乡镇行政和企事业单位财务管理的过程中，坚持从实际情况出发，从整顿思想和财务入手，制定管理办法。目前，我县各乡镇普遍实行了五位一体（即总预算、行财、农财、企财、统筹）三级管理（总预算财务、各专业口财务、各单位财务）的管理体制，对三级以下的单位采取检据编表报帐制，并规定一、二级会计单位均应接受国家审计部门、上级财政部门、纪律检查部门的管理和监督，三级会计单位均应接受财政、税务、工商、银行、纪检部门的管理和监督。同时，各乡镇都明确了会计核算方法、会计科目、会计年度、会计档案、会计报告、会计交接等具体规定、办法和要求。并规定了财务审查的时间、方法及对问题的处理办法。各乡镇还根据本乡镇的实际情况，制定了有关财务政策、财经纪律的若干条规定等。

二、深入行政、企事业单位，做好服务工作。有了好的办法还必须贯彻落实。在实际工作中，我县各乡镇财政所从服务入手，做认真扎实的工作，积极热情地帮助行政、企业、事业单位培训人员、编制计划、建帐建制，指导行政、企事业单位的经济核算、财务审查、资金分配、利润提取等工作，得到了乡镇行政、企事业单位的重视与支持。1986年阳南塘乡财政所的同志分别下到经管单位，帮助他们制定计划、签订合同、加强核算，使原来亏损的四个单位全部扭亏为盈。

三、部门明确分工，各负其责。乡镇经营管理站、乡镇企业办是两个与乡镇财政所关系比较密切的部门。我们在统一思想的基础上，划分了各部门的工作范围、权益及责任，较好地处理了财政所和其他部门的关系。乡镇企业办主要负责企业的思想政治工作，以及乡镇企业的人事安排、党群活动、统计、物价、发展计划、产品质量、劳动等方面的管理，督促企业单位完成国家税收和其他上交任务。乡镇企业办与企业单位不发生直接的经济往来。经营管理站负责制订农村经济计划、村组财务审查、会计培训和辅导以及农村分配。乡镇财政所以财务管理为主，支持农村商品生产和乡镇企业的发展，加强财政监督，狠抓经济效益。对行政、企事业单位进行定期、不定期的财务审查，促进其按时完成各项任务。由于部门之间分工明确，各负其责，在同一目的的基础上分工，在分工的基础上协作，促进了各项事业和生产的发展，加强了财务管理，较好地完成了各项任务。